

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента  
о диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук Полавской Наталии Вадимовны  
на тему: «Коммерциализация результатов интеллектуальной  
деятельности как фактор инновационного развития компании (на  
примере фармацевтической отрасли)»**

**по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика инноваций)**

### **Актуальность**

Актуальность темы диссертационной работы Полавской Н.В. не вызывает сомнений. В современных условиях вопросы коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в контексте инновационного развития фармацевтических компаний остро стоят на государственном уровне. В период с 2025 по 2030 гг. к реализации планируется национальный проект «Новые технологии сбережения здоровья», нацеленный в том числе на развитие индустрии производства лекарств, медтехники и медизделий. Среди основных задач проекта внедрение новых технологий, создание изделий, лекарственных форм и платформ нового поколения, а также увеличение доли отечественного производства жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов, что должно стать важным шагом к технологическому суверенитету России в области фармацевтики. Решение перечисленных задач неразрывно связано со стимулированием процессов коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.

В отечественной литературе вопросы коммерциализации интеллектуальной собственности начали активно изучаться с конца XX века, когда возникла необходимость в их правовом регулировании и экономическом осмыслении в условиях рыночной экономики. В первую очередь, отечественные исследователи уделяют внимание юридическим вопросам охраны и защиты результатов интеллектуальной деятельности. Между тем, экономические аспекты коммерциализации и изучение

внедрения результатов интеллектуальной деятельности в бизнес-модели организаций остаются недостаточно изученными.

С учетом изложенного выше, выбранная соискателем область исследования является безусловно актуальной и востребованной в науке и практике.

**Степень обоснованности положений, выносимых на защиту, научных выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Полавской Н.П., обеспечивается строгой логикой исследования и достаточной аргументацией научных результатов.

Структура диссертационной работы хорошо согласованна и соответствует поставленным задачам. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Содержание диссертации соответствует теме, целям и задачам исследования.

Автор изучила большой объем отечественных и зарубежных источников, включая научные монографии и статьи, прикладные исследования, статистический материал, нормативные акты, интервью, отчетность фармацевтических компаний и опиралась на эти материалы в своем анализе. Это позволило создать обширную базу для изучения темы. В тексте диссертации автор использует отдельные выводы из изученных материалов, наглядно иллюстрируя свои аргументы. Кроме того, автор предлагает самостоятельные интерпретации и выводы, основываясь на изученном материале. Таким образом, представленная работа является самостоятельным исследовательским трудом, предлагающим новые идеи и направления для дальнейшего изучения.

В диссертации представлен интересный фактический материал. Особо следует отметить высокое качество иллюстративно-аналитических материалов, составленных автором. Структурирование и лаконичное представление информации в виде таблиц, схем и рисунков свидетельствует о высокой степени вовлеченности автора в исследование и его стремлении внести личный вклад в развитие изучаемой темы.

Результаты исследования представлены на международных научно-практических конференциях и опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах. Практическая значимость диссертационного исследования подтверждена справкой о внедрении.

Все вышесказанное свидетельствует о высоком уровне достоверности и обоснованности положений, выводов и рекомендаций.

**Достоверность и новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Достоверность и обоснованность результатов исследования обеспечивается соблюдением методологии выполнения научных исследований, соответствием положениям экономической теории, достоверностью используемых статистических данных. Обоснованность результатов подтверждается их публикацией в ведущих рецензируемых научных изданиях.

В работе представлены результаты авторского исследования, целью которого являлась разработка методики комплексного анализа факторов, влияющих на результаты коммерциализации РИД, как ключевого фактора инновационного развития компании.

В качестве теоретической базы для дальнейшей разработки прикладной методики автором представлена интерпретация понятия и этапов коммерциализации, выявлены основные способы и модели коммерциализации.

Эмпирической базой исследования стали данные об опыте коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в фармацевтической отрасли стран с развивающейся экономикой. На основе изучения успешного опыта некоторых стран Латинской Америки автор выделила модели коммерциализации, их особенности, преимущества и недостатки, а также предпринятые меры по стимулированию этих моделей. В результате анализа отечественной фармацевтической отрасли и кейсов ряда фармацевтических компаний, были выявлены ключевые факторы, препятствующие или стимулирующие коммерциализацию. Они легли в основу разработки комплексной методики анализа факторов, влияющих на коммерциализацию.

Разработанная автором методика представляет особый интерес. Автор пошагово описывает данную методику, а затем приводит конкретный пример ее применения на проекте фармацевтической компании. Причем, приведенный расчет макроэкономических факторов может быть использован при формировании стратегии коммерциализации по другим проектам. Предложенные в рамках методики вспомогательные инструменты также представляют ценность для расширения арсенала компаний по управлению результатами интеллектуальной деятельности.

Необходимо отметить и разработанные соискателем практические рекомендации по комплексному стимулированию разных моделей коммерциализации как на макро, так и на микро уровне. В частности, предложенные для внедрения механизмы партнерств по разработке продукта могут оказаться перспективными для развития отечественной фармацевтической отрасли.

## **Критические замечания и дискуссионные положения диссертации**

Несмотря на высокое качество проведенного исследования и полученных результатов, следует высказать некоторые отдельные замечания, которые носят дискуссионный характер и не влияют на общее положительное впечатление от диссертации:

1. В работе автор в качестве одной из рекомендаций предлагает внедрение механизма Партнерств по разработке продуктов. Между тем, в диссертационном исследовании автору следовало бы подробнее рассмотреть роль и особенности использования существующих механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) для коммерциализации РИД в российских условиях на примере фармацевтической отрасли.

2. К п. 1 новизны исследования в АРД автором «...предложена авторская трактовка этапов коммерциализации РИД...» (С. 13 АРД).

2.1 В таблице 3. «Соотношение типов РИД и способов защиты» необходимо уточнить терминологию, задачи к конкретным областям возникновения РИД (С.26 диссертации).

2.2 . В главе 1 диссертации необходимо отразить отраслевой аспект.

2.3 Необходимо указать автора классифицирования модели в п.1.4 «Основные модели и способы коммерциализации РИД в контексте инновационного развития»(С.40-48 диссертации)

3 К. п. 2 новизны исследования в АРД автором выделены «имитационная, закрытая и открытая моделями» (С.8 АРД).

3.1 В тексте диссертации автор использует термины «режимы открытого и закрытого доступа в... рыночных стратегиях» применительно к РИД (С. 15 диссертации). Одной из известных является модель открытых инноваций Г.Чесборо, позволяющая рассматривать факторы, влияющие на РИД в трех областях (с 2003 г.). Данная модель Г.Чесборо, упоминается в на с. 85 и не раскрывается в первой главе диссертации. Необходимо обосновать данную позицию авторы работы.

3.2 Желательно рассмотреть поколения инноваций Р.Росвелла, позволяющая рассматривать РИД как результат организации инновационной деятельности в организациях (С. 97-98 диссертации).

4. К п. 3 новизны в АРД автор опирается на проведенный анализ «отечественного опыта... коммерциализации РИД в российских инновационных фармацевтических компаниях.» (С.8 АРД).

4.1. В п. 1.3 «Понятие и этапы коммерциализации РИД» необходимо выделить отраслевой аспект (применительно к фармацевтической отрасли)(С.17-27 диссертации).

4.2 В таб. 2 «Роль РИД в субъектно-объектных отношениях» необходимо указать позицию «лицензиара», а также источники, на которые опирался автор (С.19 диссертации).

4.3 В п. 1.2 «РИД как объект коммерциализации» необходимо сформулировать дискуссионные аспекты относительно РИД применительно к зарубежной и российской практике (С.17-28 диссертации).

4.4 Необходимо указать период «...В данном параграфе проведен анализ ФО в экономике России...» (С. 66 диссертации).

5. К п. 4 новизны в АРД автором «...разработана авторская методика комплексного анализа факторов, влияющих на результаты коммерциализации РИД...» (С. 26 АРД).

4.1 Необходимо указать автора «Схемы когнитивной карты коммерциализации РИД» (рис. 5)(С.98 диссертации).

4.2 Необходимо поменять местами пп. 2.1 и 2.2, причем в п. 2.2. желательно выделить фармацевтические рынки стран БРИКС.(С.68-95 диссертации)

Техническое замечание:

- необходимо указать источники в рис. 3 (С. 63 диссертации).

Указанные замечания не снижают научной новизны и практической значимости представленной диссертационной работы.

#### **Заключение о соответствии диссертации Положению о присуждении научных степеней**

Диссертация Полавской Наталии Вадимовны представляет собой оригинальное, самостоятельное исследование, обладающее научной новизной, теоретической и практической значимостью. Весомым преимуществом работы является разработанная и апробированная прикладная методика, представляющая практический интерес для специалистов в области коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в фармацевтической отрасли.

Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) по экономическим наукам, а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова. Работа оформлена согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Таким образом, соискатель Полавская Наталия Вадимовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент:

Кафедра общего и проектного менеджмента  
Факультета «Высшая школа управления»  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
Доктор экономических наук, профессор

Гумерова Гюзель Исаевна

28.10.2024г.

Контактные данные:

тел.: +7 (985)1812857, e-mail: ggumerova@mail.ru  
Специальность, по которой официальным оппонентом  
защищена диссертация:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

125167, Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2,  
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
Высшего образования «Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации», Кафедра общего и проектного менеджмента  
Факультета «Высшая школа управления»  
Тел.: 8 (499) 943-98-55 Рабочий e-mail: gigumerova@fa.ru