

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА**

*На правах рукописи*

**Матевосян Анна Торгомовна**

**ПОЛИТИКА «МЯГКОЙ СИЛЫ» РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И  
ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В РЕСПУБЛИКЕ АРМЕНИЯ**

Специальность: 5.5.4.

Международные отношения, глобальные и региональные исследования

Диссертация на соискание ученой степени

кандидата политических наук

Научный руководитель:  
доктор политических наук, доцент  
Леонова Ольга Георгиевна

Москва – 2024

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<i>Введение</i> .....	4
<i>Глава 1. Теоретико-методологические подходы к анализу «мягкой силы»</i> .....	18
1.1. Основные положения концепции «мягкой силы» Дж. Ная .....	18
<i>Развитие концепции</i> .....	18
<i>Концепция «мягкой силы»</i> .....	25
<i>Соотношение понятий «мягкой/жесткой силы»</i> .....	29
<i>«Умная власть»</i> .....	31
<i>Роль транснациональных акторов в международных отношениях</i> .....	33
<i>Выводы</i> .....	35
1.2. Подходы к интерпретации понятия «мягкой силы» в зарубежной науке .....	39
<i>Теоретические основы концепции</i> .....	39
<i>Критика концепции</i> .....	41
<i>Развитие концепции другими авторами</i> .....	44
<i>Рейтинги «мягкой силы»</i> .....	45
<i>Выводы</i> .....	47
1.3. Подходы к изучению «мягкой силы» в российской науке .....	48
<i>«Мягкая сила» и цветные революции</i> .....	52
<i>«Мягкое влияние» и пропаганда</i> .....	54
<i>Выводы</i> .....	55
<i>Глава 2. Политика «мягкой силы» зарубежных стран в Армении</i> .....	58
2.1. Факторы значимости Армении в контексте применения «мягкой силы» .....	58
<i>США, ЕС и Великобритания</i> .....	58
<i>Китай</i> .....	59
<i>Япония</i> .....	60
2.2. Характерные особенности политики «мягкой силы» США в Армении .....	63
<i>Агентство США по международному развитию (USAID)</i> .....	63
<i>Выводы по работе USAID</i> .....	68
<i>Посольство США в Армении</i> .....	69
<i>Выводы по работе Посольства</i> .....	80
<i>Американский университет Армении</i> .....	82
<i>Выводы по работе АУА</i> .....	85
<i>Выводы</i> .....	86
2.3. Характерные особенности политики «мягкой силы» европейских и азиатских стран в Армении.....	88
<i>Великобритания</i> .....	93
<i>Франция</i> .....	102
<i>Германия</i> .....	107
<i>Япония</i> .....	115
<i>Выводы</i> .....	120
<i>Глава 3. Политика «мягкой силы» России в Армении</i> .....	128
3.1. Сотрудничество России и Армении в контексте политики «мягкой силы» РФ.....	128
<i>Мотивы реализации политики «мягкой силы»</i> .....	128
<i>Факторы, способствующие продвижению «мягкой силы» РФ</i> .....	130
<i>Препятствия для продвижения «мягкого влияния»</i> .....	134
3.2. Характерные особенности политики «мягкой силы» России в Армении.....	135
<i>Россотрудничество (Русский дом)</i> .....	135
<i>Дом Москвы</i> .....	142
<i>Российско-Армянский университет</i> .....	145
<i>Выводы</i> .....	148
3.3. Пути повышения эффективности политики «мягкой силы» России в Армении.....	153
<i>Критерии эффективности и новый подход применения «мягкой силы» РФ</i> .....	153
<i>Система поэтапных мер</i> .....	159

<i>Заключение</i> .....	<i>199</i>
<i>Библиография</i> .....	<i>206</i>

## Введение

### Актуальность исследования

Актуальность темы исследования определяется, во-первых, возрастающим значением «мягкой силы» во внешней политике государств и ее востребованностью в теории и практике международных отношений. Активная и разнообразная деятельность институтов «мягкого влияния»<sup>1</sup> зарубежных стран требует анализа практического опыта учреждений РФ в данной области и переосмысления самого подхода к реализации политики «мягкой силы». Развитие соответствующего инструментария является необходимым для углубления сотрудничества со странами-партнерами, достижения долгосрочных внешнеполитических целей, формирования потенциала для здоровой конкуренции с зарубежными игроками, реализующими деятельность в области «мягкого влияния».

Во-вторых, в контексте имплементации «мягкой силы» РФ во внешней политике, страны СНГ являются стратегически важным макрорегионом. Одним из приоритетных внешнеполитических направлений России является обеспечение устойчивых долгосрочных добрососедских отношений и объединение потенциалов в различных сферах с государствами – участниками СНГ<sup>2</sup>. Согласно Стратегии национальной безопасности РФ достижение внешнеполитических целей осуществляется через активизацию сотрудничества в сфере содействия международному развитию, в первую очередь, на постсоветском пространстве<sup>3</sup>.

Армения, являясь официальным союзником России в Закавказье, занимает значимое место во внешней политике РФ в данном регионе. На фоне активной деятельности институтов «мягкой силы» других стран в Армении и Южном Кавказе важно развивать многовекторное сотрудничество, усиливая свое

---

<sup>1</sup> «Мягкое влияние» в диссертации используется как синоним «мягкой силы».

<sup>2</sup> Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Президентом Российской Федерации В.В.Путиным 31 марта 2023 г.). – URL: <https://www.mid.ru/ru/detail-material-page/1860586/> (дата обращения: 20.02.2024)

<sup>3</sup> Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. № 400. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046/page/1>(дата обращения: 15.08.2021)

присутствие в регионе и способствуя укреплению отношений с Арменией как значимым союзником в Закавказье посредством эффективной политики «мягкой силы».

### **Степень научной разработанности темы**

Научное сообщество проявляет стабильный интерес к рассмотрению политики «мягкой силы». Прежде всего, стоит упомянуть труды Дж. Ная, который является основоположником теории.

*Первый блок исследований* включает работы Дж. Ная. В 1980-х гг. он совместно с Р. Кохейном определяет термин «мягкая сила» и создает ряд работ, раскрывающих концепцию «мягкого влияния». Среди них есть фундаментальные труды «Power and Interdependence: World Politics in Transition» (1978), «Bound to Lead: The Changing Nature of American Power» (1990), «The Paradox of American Power» (2003), «Soft Power: The Means To Success» (2004), «The Powers to Lead» (2008), «The Future of Power» (2011)<sup>4</sup>. Также Най посвящал множество статей данной теме: «The Changing Nature of World Power» (1990), «Soft Power» (1990), «Public Diplomacy and Soft Power» (2008), «Get Smart» (2009), «The Twenty-First Century Will Not Be a "Post-American" World» (2012), «Countering the Authoritarian Challenge-Public Diplomacy, Soft Power, and Sharp Power» (2020)<sup>5</sup>.

*Ко второму блоку* можно отнести работы зарубежных авторов, которые анализировали концепцию «мягкой силы» с различных точек зрения.

С одной стороны, можно выделить группу исследователей, которые поддерживали и развивали концепцию Ная, в частности таких авторов, как Дж. Галларотти, Дж. Гаррисон, А. Вувинг, Дж. Людвиг и К. Уолкер, С. Люкс,

---

<sup>4</sup> Keohane, R. O. and Nye, J. S. Power and Interdependence: World Politics in Transition. Boston, Little, Brown and Company, 1977. 273 p.; Nye, J. S. Bound to Lead: The Changing Nature of American Power. New York: Basic Books, 1990. 370 p.; Nye, J. S. The Paradox of American Power: Why the World's Only Superpower Can't Go It Alone. New York: Oxford University Press, 2003. 240 p.; Nye, J. S. Soft Power: The Means to Success in World Politics. New York: Public Affairs, 2004. 191 p.; Nye, J. S. The Powers to Lead. New York: Oxford University Press, 2008. 226 p.; Nye, J. S. The Future of Power. New York: Public Affairs, 2011. 151 p.

<sup>5</sup> Nye, J. S. The Changing Nature of World Power // Political Science Quarterly. 1990. Vol. 105, № 2. P. 177–92. DOI:10.2307/2151022; Nye, J. S. Soft Power // Foreign Policy. 1990. № 80. P. 153–71. DOI: 10.2307/1148580; Nye, J. S. Public Diplomacy and Soft Power // The Annals of the American Academy of Political and Social Science, 2008. Vol. 616. P. 94–109; Nye, J. S. Get Smart: Combining Hard and Soft Power // Foreign Affairs. 2009. Vol. 88. № 4. P. 160–63; Nye, J. S. The Twenty-First Century Will Not Be a 'Post-American' World // International Studies Quarterly. 2012. Vol. 56. № 1. P. 215–17; Nye, J. S. Countering the Authoritarian Challenge: Public Diplomacy, Soft Power, and Sharp Power // Horizons: Journal of International Relations and Sustainable Development. 2020, № 15. P. 94–109.

Г.Онесорг<sup>6</sup>. Дж. Галларотти разработал свое измерение «мягкой силы» в конкретных категориях. Г. Онесорг сформировал концептуальную парадигму для анализа понятия «мягкой силы» и предложил новую таксономию концепции. Разработанный К. Уолкером и Дж. Людвигом концепт “sharp power” также можно назвать развитием теории Ная или, по крайней мере, возможно утверждать о влиянии концепции на формирование термина.

С другой стороны, выделяется ряд исследователей, резко критиковавших теорию Дж. Ная. К первой группе критиков можно отнести Л. Гелба, Дж. Аркилла и Д. Ронфельдта, П. Бауманна, Дж. Захрана и Л. Рамоса, Э. Локка<sup>7</sup>. Исследователи отмечали отсутствие конкретизации в самом термине, признавали необходимость дальнейшей разработки и уточнения концепции. Британский ученый Э. Локк критиковал теорию Дж. Ная за ее «субъекто-центричность»: описывал «мягкую силу» как то, чем может обладать субъект, таким образом подразумевая, что это – ресурс, а не характеристика отношений. Вторая группа исследователей, отрицательно относившихся к теории Ная, считала, что «мягкая сила» не имеет обоснованности как действующий источник власти во внешней политике. Данную позицию поддерживали Н. Фергюсон, Э. Ли<sup>8</sup>. Предметом критики также выступала проамериканская позиция автора концепции. К. Лейн, Г. Ли считали,

---

<sup>6</sup> Gallarotti, G. M. Soft power: what it is, why it's important, and the conditions for its effective use // Journal of Political Power. 2011. Vol. 4. № 1. P. 25-47. DOI: [10.1080/2158379X.2011.557886](https://doi.org/10.1080/2158379X.2011.557886); Garrison, J. America's Empire: Global Leader or Rogue Power. San Francisco, Cal.: Berrett-Koehler Publishers, 2004. 240 p.; Vuving, A. How Soft Power Works. 2009. [Электронный ресурс] – URL: <https://ssrn.com/abstract=1466220> (дата обращения: 02.10.2022); Walker Ch., Ludwig J. The Meaning of Sharp Power. How Authoritarian States Project Influence. Foreign Affairs. 2017, November 16. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2017-11-16/meaning-sharp-power?cid=nlc-fa\\_fatoday-20171221](https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2017-11-16/meaning-sharp-power?cid=nlc-fa_fatoday-20171221) (дата обращения: 02.10.2022); Lukes, S. Power: A Radical View. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2005. 201 p.; Ohnesorge, H.W. Soft Power: The Forces of Attraction in International Relations. Cham: Palgrave Macmillan, 2020. 307 p.

<sup>7</sup> Gelb, L. Power Rules: How Common Sense Can Rescue American Foreign Policy. New York: Harper, 2009. 352 p.; Arquilla, J. and Ronfeldt, D. The Emergence of Noopolitik: Toward An American Information Strategy. 1st ed., RAND Corporation, 1999. P. 359–361; Baumann, P. Power, Soft Or Deep? An Attempt At Constructive Criticism // Las Torres de Lucca: Revista Internacional de Filosofia Política. 2017. Vol. 6. №10. P. 177-214; Zahran, G. and Ramos, L. From hegemony to soft power. Implications of a conceptual change // Soft Power and US Foreign Policy / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. P. 12–31; Lock, E. Soft Power and Strategy: Developing a ‘Strategic’ Concept of Power // Soft Power and US Foreign Policy / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. P. 32-50.

<sup>8</sup> Ferguson, N. A World without Power // Foreign Policy. 2004. №. 143. P. 32–39. DOI: [10.2307/4152908](https://doi.org/10.2307/4152908); Li, E. The Rise and Fall of Soft Power // Foreign Policy. Aug. 20, 2018. [Электронный ресурс] – URL: <https://foreignpolicy.com/2018/08/20/the-rise-and-fall-of-soft-power/> (дата обращения: 02.10.2022).

что «мягкая сила» Ная «отражает гегемонистскую позицию и интересы Америки и не может быть механически скопирована меньшими силами»<sup>9</sup>.

К третьему блоку можно отнести представителей отечественной научной мысли, которые внесли вклад в развитие концепции «мягкой силы». Можно отметить таких ученых, как Е.Г. Борисова, Ю.В. Давыдов, М.М. Лебедева, О.Г. Леонова, А.О. Наумов, С.В. Новоселов, Е. П. Панова, П.Б. Паршин, И.Л. Прохоренко, О.Ф. Русакова<sup>10</sup> и др.

Выделяются конкретные векторы рассмотрения применения инструментария «мягкой силы». В первую очередь, это исследования на тему практического применения «мягкой силы» в контексте реализации проектов геополитической инженерии, в т.ч. анализ несиловых инструментов влияния в контексте «цветных революций». Подобную тематику можно встретить в работах А.О. Наумова, С. Хелемендика<sup>11</sup>.

Также отечественными авторами «мягкая сила» рассматривается в соотношении пропаганды и информационной войны. Подобную проблематику можно встретить у С.А. Бокерии и А.А. Диевой, Н.В. Данилиной, М. О.

---

<sup>9</sup> Layne, C. The unbearable lightness of soft power // *Soft Power and US Foreign Policy* / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. P. 51–82; Lee, G. A theory of “soft power” and Korea’s “soft power” strategy // *The Korean Journal of Defense Analysis*. 2012. Vol. 21. № 2. P. 205-218.

<sup>10</sup> Борисова Е. Г. *Soft Power, мягкая сила, мягкая власть*. Междисциплинарный анализ колл. — 4-е изд., стер.. Монография / Е.Г. Борисова. — Москва: Флинта, 2020. — 184 с. - ISBN 978-5-9765-2086-8. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/352179/reading> (дата обращения: 09.05.2022); Давыдов, Ю. П. «Жёсткая» и «мягкая» сила в международных отношениях / Ю. П. Давыдов // США и Канада: экономика, политика, культура. 2007. № 1. С. 3-24; Лебедева М. М. «Мягкая сила»: понятие и подходы // *Вестник МГИМО*. 2017. №3. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-ponyatie-i-podhody> (дата обращения: 10.09.2022); Леонова О. Г. Интерпретация понятия «Мягкая сила» в науке // *Обозреватель - Observer*. 2015. №2. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/interpretatsiya-ponyatiya-myagkaya-sila-v-nauke> (дата обращения: 09.09.2022); Наумов, А. О. Концепция «мягкой силы» Джозефа Ная в зарубежном научном дискурсе: интерпретация и критика // *Государственное управление. Электронный вестник*. 2021. №89. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-myagkoy-sily-dzhozefa-naya-v-zarubezhnom-nauchnom-diskurse-interpretatsiya-i-kritika> (дата обращения: 01.10.2022); Новоселов С.В. «Мягкая сила» информационного общества // *Каспийский регион: политика, экономика, культура*. 2013. № 3. С. 126; Панова Е.П. Сила привлекательности: использование «мягкой власти» в мировой политике // *Вестник МГИМО-Университета*. 2010. № 4. С. 91-97. DOI: [10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97); Паршин П.Б. Два понимания «мягкой силы»: предпосылки, корреляты и следствия. *Вестник МГИМО-Университета*. 2014. №2. С.14-21. DOI: [10.24833/2071-8160-2014-2-35-14-21](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2014-2-35-14-21); Прохоренко И.Л. Новая стратегия Европейского союза в Центральной Азии: возможности и пределы “мягкой силы” // *Анализ и прогноз*. 2019. № 4. С. 68-80; Харитоновна Е.М., Прохоренко И.Л. «Мягкая сила» бывших империй: сравнительный опыт Великобритании и Испании // *«Мировая экономика и международные отношения»*. 2018. Т. 62. № 3. С. 39-49; Русакова О. Ф. Концепт «мягкой» силы (soft power) в современной политической философии // *Антиномии*. 2010. №10. С.173-191. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontsept-myagkoy-sily-soft-power-v-sovremennoy-politicheskoy-filosofii> (дата обращения: 20.08.2022).

<sup>11</sup> Хелемендик С. *Soft Power — мягкая сила «made in USA»* // *Expert Online*. 2009. [Электронный ресурс] – URL: <http://oko-planet.ru/politik/politikdiscussions/109208-sergey-helemendik-soft-power-myagkaya-sila-made-in-usa.html> (дата обращения: 20.08.2022); Наумов, А. О. «Мягкая сила» и «цветные революции» // *Российский журнал правовых исследований*. 2016. № 1. С. 73–86.

Двойненко, О.Б. Иванова, М.М. Лебедевой, П.Б. Павлова и Е.К. Защитиной, Н.А. Цветковой и других авторов<sup>12</sup>.

В четвертом блоке анализируются работы, посвященные политике «мягкой силы» России в Армении и других странах Южного Кавказа. В частности, данную тему раскрывали следующие авторы: Д.Н. Андросова, Т.Р. Бозоян, М. А. Волхонский, Д.А. Дживанян, А.А. Маркаров, В.М. Муханов, Д.А. Хачатурян<sup>13</sup> и др.

**Цель исследования** – на основе сравнительного анализа политики «мягкой силы» различных стран в Армении выявить наиболее оптимальные стратегии и инструменты и предложить пути повышения эффективности «мягкого влияния» России.

Для реализации цели поставлены следующие задачи:

---

<sup>12</sup> Бокерия С.А., Диева А.А. Опыт информационной пропаганды в СССР как инструмент мягкой силы // Вестник РУДН. История России. 2015. №3. С.81-88 [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/opyt-informatsionnoy-propagandy-v-sssr-kak-instrument-myagkoj-sily> (дата обращения: 03.09.2022); Данилина Н.В. Альтернативное прочтение феномена «мягкой силы» в мировой политике // Русская политология. 2019. №2. С.69-80. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/alternativnoe-prochtenie-fenomena-myagkoj-sily-v-mirovoj-politike> (дата обращения: 03.09.2022); Двойненко М.О. Медиаобраз врага в контексте технологий мягкой силы // Дискурс-Пи. 2017. №3-4. С.183-188. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mediaobraz-vraga-v-kontekste-tehnologiy-myagkoj-sily> (дата обращения: 03.09.2022); Иванов О.Б. «Мягкая сила» и эскалация социально-политических конфликтов // Дискурс-Пи. 2017. №3-4. С.175-181. DOI: [10.17506/dipi.2017.2829.34.175182](https://doi.org/10.17506/dipi.2017.2829.34.175182); Лебедева М. М. «Мягкая сила»: понятие и подходы // Вестник МГИМО. 2017. №3. С. 212-223. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-ponyatie-i-podhod> (дата обращения: 03.09.2022); Павлов П.В., Защитина Е.К. Формирование «русского мира» в международном пространстве посредством экспорта услуг высшего образования // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2021. №4-1. С.143-147. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-russkogo-mira-v-mezhdunarodnom-prostranstve-posredstvom-eksporta-uslug-vysshego-obrazovaniya> (дата обращения: 03.09.2022); Цветкова Н.А., Ярыгин Г.О. Формирование нового аппарата пропаганды во внешней политике США // АНИ: экономика и управление. 2015. №3. С.120-122. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-novogo-apparata-propagandy-vo-vneshney-politike-ssha> (дата обращения: 03.09.2022).

<sup>13</sup> Андросова Д. Н. «Мягкая сила» России на пространстве СНГ. Высшее образование // АПЕ. 2011. №2. С.203-217. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-rossii-na-prostranstve-sng-vysshee-obrazovanie> (дата обращения: 02.02.2022); Бозоян Т.Р. «Мягкая сила» как инструмент влияния США в Армении // Материалы Международного молодежного научного форума «ЛОМОНОСОВ-2017» / Отв. ред. И.А. Алешковский, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов. [Электронный ресурс] — М.: МАКС Пресс, 2017. URL: [https://lomonosov-msu.ru/archive/Lomonosov\\_2017/data/10570/uid106277\\_report.pdf](https://lomonosov-msu.ru/archive/Lomonosov_2017/data/10570/uid106277_report.pdf) (дата обращения: 03.09.2022); Волхонский М.А., Муханов В.М. Российская «мягкая сила» на Южном Кавказе: концептуальная неопределенность и вопросы практического применения // Мировая экономика и международные отношения. 2022. Т. 66. № 5. С. 98-111. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.imemo.ru/index.php?page\\_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/05\\_2022/12-VOLKHONSKIY.pdf](https://www.imemo.ru/index.php?page_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/05_2022/12-VOLKHONSKIY.pdf) (дата обращения: 03.09.2022);

Дживанян Д.А. Публичная дипломатия РФ и США в Республике Армения: сравнительный анализ принципов и механизмов реализации: диссертация кандидата политических наук: 23.00.14. Москва, 2016. 144 с.; Маркаров А.А. Бархатная политика Армении в отношении России, США и Китая 2018-2020 гг. // Постсоветский материк. 2021. № 3 (31). С. 14-32; Хачатурян Д.А. Политика «мягкой силы» Франции в отношении Армении: диссертация кандидата политических наук: 07.00.15. Москва, 2017. 173 с.

- 1) раскрыть теоретико-методологические подходы к анализу «мягкой силы» и выделить подходы к интерпретации данного понятия в зарубежной и российской науке;
- 2) определить факторы значимости Армении для зарубежных стран в качестве объекта политики «мягкой силы»;
- 3) выявить институты и инструменты «мягкой силы» стран, активно проводящих политику «мягкой силы» в Армении, – США, европейских и азиатских стран;
- 4) выделить характерные особенности политики «мягкой силы» США, европейских и азиатских стран в Армении;
- 5) раскрыть основные перспективы и препятствия сотрудничества России и Армении в контексте политики «мягкой силы»;
- 6) определить институты и инструменты «мягкой силы» России в Армении и оценить степень их эффективности;
- 7) разработать критерии эффективности политики «мягкой силы» и предложить способ повышения результативности политики «мягкой силы» России в Армении.

**Объект исследования:** политика «мягкой силы».

**Предмет исследования:** политика «мягкой силы» России и зарубежных стран в Армении.

**Хронологические рамки исследования** охватывают период с 1991 года, когда Армения начала осуществлять самостоятельную внешнюю политику и напрямую сотрудничать с различными государствами, до 2023 года.

**Научная новизна исследования:**

- 1) определены основные институты и инструменты «мягкой силы» США, ЕС, Франции, Германии, Великобритании, Японии и Китая в Армении, также выявлены характерные особенности их политики «мягкого влияния»;
- 2) проведен сравнительный анализ степени результативности политики «мягкой силы» США, европейских и азиатских стран в Армении;
- 3) определены основные институты и инструменты «мягкого влияния»

России в Армении, проведен анализ деятельности представительств РФ в данной области;

4) выявлены основные особенности политики «мягкой силы» России в Армении на современном этапе;

5) разработаны критерии эффективности «мягкой силы», предложены концептуальный подход повышения результативности политики «мягкой силы» России и соответствующая система поэтапных мер.

**Гипотеза исследования:** в условиях активного расширения влияния различных стран в Армении России необходимо повысить эффективность своей политики «мягкой силы» для укрепления сотрудничества с ключевым союзником в Закавказье.

**Теоретическая значимость.** Данное исследование представляет комплексный анализ институтов и инструментов политики «мягкой силы» ряда зарубежных стран в Республике Армения, их ключевых преимуществ и недостатков. На основе компаративного анализа определены критерии эффективности политики «мягкой силы», которые могут служить основой для оценки деятельности институтов «мягкой власти» в других странах СНГ и определении возможного потенциала «мягкого влияния» РФ. Разработанный подход и соответствующая система поэтапных мер могут быть использованы для определения и развития внешнеполитического инструментария «мягкой силы» в других странах СНГ, а также для выявления ограничений и проблем в его применении. Предложенный *таргетированный подход* к политике «мягкой силы», в рамках которого приоритеты, проблемы и тренды страны-партнера определяют стратегию и тактику «мягкого влияния», позволит определить новое позиционирование России в сфере культурно-гуманитарного сотрудничества в Армении. Использование результатов данной работы также возможно для исследования моделей политики «мягкой силы», анализа и разработки инструментария, проецирования российской «мягкой силы» в разных странах и регионах.

**Практическая значимость** работы состоит в выработке конкретного подхода и соответствующей системы поэтапных мер для реализации политики «мягкой силы» России в Армении для институтов «мягкой силы» РФ, в частности для Россотрудничества. *Критерии эффективности «мягкой власти»*, выявленные на основе исследования лучших практик применения «мягкой силы», могут служить в качестве ориентиров для разработки соответствующей стратегии в Армении. Предложенный *подход и система поэтапных мер* может стать концептуальной основой для формирования стратегии применения политики «мягкого влияния» в Армении и других странах СНГ. Материалы и выводы исследования могут найти применение в разработке и изучении в ВУЗах соответствующих дисциплин: «Мировая политика», «Политическое регионоведение», а также специальных курсов по «мягкой силе», геополитическим процессам стран ЕАЭС, СНГ и др.

**Теоретико-методологическая основа исследования** представляет собой комплекс общенаучных методов и подходов политической науки. *Конструктивистский подход* позволил определить основные подходы применения политики «мягкой силы» представительств США, ЕС, Великобритании, Франции, Германии, России, их приоритетные направления и проекты. С помощью *сравнительного подхода* были проанализированы основные инструменты «мягкого влияния» международных акторов в Армении, выявлены ключевые преимущества и недостатки деятельности институтов исследуемых стран. Благодаря *системному подходу* определены лучшие практики в области культурно-гуманитарного сотрудничества, в комплексе систематизированы преимущества и недостатки основных институтов «мягкой силы» рассмотренных государств, выработаны критерии эффективности реализации политики «мягкого влияния». *Институциональный подход* был использован при изучении характера и степени взаимодействия, с одной стороны, представительств США, ЕС, Великобритании, Франции, Германии, России и, с другой стороны, государственных структур, общественных организаций и отдельных граждан Армении, что позволило определить уровень вовлеченности разных групп

общества республики с каждым институтом «мягкой силы» перечисленных стран. *Структурно-функциональный подход*, в рамках которого политика «мягкой силы» РФ рассматривается как целостная система, позволил определить новый подход в применении «мягкой силы» России и выстроить систему поэтапных мер для реализации данного подхода. Данная система предполагает детализированный план действий с конкретным механизмом реализации политики «мягкой силы» РФ.

**Нормативная и эмпирическая база исследования** включает:

- 1) межгосударственные договоры, соглашения и совместные заявления Армении и международных акторов, реализующих деятельность в республике;
- 2) отчеты и программные документы (стратегии, дорожные карты) институтов «мягкой силы» США (например, Посольства США в Армении, Агентства США по международному сотрудничеству, Американского университета Армении), ЕС, Великобритании, Франции, ФРГ, Японии, КНР и РФ (например, Россотрудничества, Московского культурно-делового центра «Дом Москвы», Российско-армянского университета);
- 3) официальные веб-сайты, включая аккаунты в социальных сетях представительств зарубежных стран в Армении за период с 2015-2023 гг., в частности Посольства США в Армении, Агентства США по международному сотрудничеству, Американского университета Армении; Посольства Франции в Армении, Французского агентства развития, Французского института Армении, Альянс Франсез (Alliances Francaise), Университета Франции в Армении и Французский лицей им. Анатоля Франса; Посольства Великобритании в Армении, Британского совета (British Council); Посольства Германии в Армении, Гете-Центра, Немецкого общества по международному сотрудничеству (GIZ), Фонда имени Фридриха Эберта, Фонда имени Конрада Аденауэра, Фонда Генриха Белля, Фонда свободы Фридриха Науманна; Посольства Китая в Армении, Института Конфуция; Посольства Японии в Армении; Посольства России в Армении, Русского Дома в Ереване, Дома Москвы в Ереване;

- 4) статистические материалы, размещенные в сети Интернет, в частности, базы данных Организации Объединенных Наций (ООН), различных подразделений ООН, Всемирного банка (ВБ), Международного института стратегических исследований.
- 5) аналитические материалы, размещённые в сети Интернет, в частности работы корпорации RAND, исследовательской компании Ipsos, Французского института международных отношений (ИФРИ), исследовательско-консалтинговых организаций Brand Finance, Portland Communications, Российского совета по международным делам (РСМД), исследования ИМЭМО РАН и др.
- 6) материалы средств массовой информации, в частности, российских, армянских, американских газет и журналов и др.
- 7) результаты интервью с сотрудниками институтов «мягкой силы», участниками программ зарубежных (например, Fulbright, Института Конфуция) и российских институтов «мягкой силы», профессиональный опыт взаимодействия с институтами «мягкого влияния».

**Основные положения, выносимые на защиту:**

1) Армения является важным объектом политики «мягкой силы» для зарубежных стран. Основными мотивами *США, стран ЕС и Великобритании* являются обеспечение безопасности на границах Европы (ключевой компонент в рамках Восточного партнерств ЕС и Армении), сдерживание Турции (фактор Кипра), присутствие многочисленной армянской диаспоры за рубежом, которая ведет активную лоббистскую деятельность, а также противостояние возрастающему влиянию Китая в Закавказье. Важным фактором также остается постсоветский статус Армении и стремление интегрировать Ереван в западное сообщество. *КНР* тоже заинтересована в развитии сотрудничества с Арменией, в частности в рамках проекта «Один пояс, один путь» Ереван является важным звеном транспортной сети Пекина. Мотивом *КНР* также является сдерживание Турции в рамках сепаратистских настроений в Синьцзян-Уйгурском автономном районе *Китая* и расширение его влияния как глобального игрока. Для *Японии* Армения и страны Южного Кавказа представляют стратегически важный участок

транспортной сети ввиду их географического положения. Противостояние влиянию Китая тоже является важным фактором для продвижения японских проектов в Армении.

2) США, европейские и азиатские страны реализуют политику «мягкой силы» в Армении посредством различных институтов. Основными учреждениями США являются Агентство США по международному развитию (USAID), Посольство США в Армении, Американский университет Армении (АУА). Продвижением ценностей и видения ЕС в республике занимаются Делегация Европейского Союза в Армении и Совет Европы. *Великобритания* проводит политику «мягкой силы» в Армении посредством двух институтов – Посольство и Британский совет. Основными представительствами *Франции* являются Посольство Франции, Французское агентство развития, Французский институт Армении, Альянс Франсез (Alliances Francaise), Университет Франции в Армении и Французский лицей им. Анатоля Франса. *Германия* ведет деятельность в области «мягкой силы» через следующие институты: Посольство ФРГ, учреждения в целях развития (например, Немецкое общество по международному сотрудничеству (GIZ), Кредитное агентство по реконструкции), образовательные и культурные организация (например, Гете-Центр, Центр изучения немецкого языка в Ереване), фонды (например, Фонд Фридриха Эберта, Фонд Конрада Аденауэра). *Китай* имеет следующие представительства в Армении: Посольство КНР и Институт Конфуция при Ереванском государственном лингвистическом университете имени В. Брюсова в Армении и Российско-армянском университете. *Япония* осуществляет деятельность посредством Посольства в Армении.

Можно выделить основные инструменты влияния, посредством которых идет взаимодействие с разными сегментами общества. С государственными структурами реализуются межправительственные инициативы в целях развития. Для общественных организаций (включая НПО) развиваются грантовые проекты и партнерские программы. В рамках работы с отдельными гражданами предлагаются стипендиальные программы (включая программы мобильности, краткосрочные курсы), программы обучения в университетах стран.

3) Анализ деятельности институтов «мягкой силы» США, европейских и азиатских стран в Армении позволяет оценить степень их эффективности и выявить их характерные особенности. Наиболее продуктивную деятельность можно отметить у представительств США, ЕС. Институты «мягкой силы» этих стран используют наиболее разнообразный инструментарий, взаимодействуя с государственными структурами, общественными организациями и отдельными гражданами стран. Однако, при существующем разнообразии проектов и внушительном финансировании деятельность США и ЕС не адаптирована к контексту страны, а именно к консервативному укладу общества, в особенности в регионах Армении. В связи с этим некоторые проекты, не учитывающие данный аспект, не достигают ожидаемого результата. В результате анализа выделяются особенности, которые способствуют более эффективной политике «мягкой силы»: проектный подход и пролонгированность, вовлечение различных общественных групп, предоставление возможности самостоятельной реализации программ гражданами Армении, постепенное привлечение (граждан Армении к науке, культуре, ценностям России), и таргетированная деятельность, узнаваемость проводимой работы или «визибилити бренда».

4) Существуют определенные проблемы сотрудничества России и Армении в контексте политики «мягкой силы», которые препятствуют в продвижении российских институтов. Во-первых, сложилась острая конкурентная среда, продиктованная многовекторной деятельностью институтов «мягкой силы» западных стран в Армении. Российская сторона проигрывает в отношении активности и реализации системных механизмов мягкого воздействия. Во-вторых, это вовлеченность России в вопрос безопасности Армении и Карабаха, в связи с чем у граждан Армении возникает ассоциация России с военной силой. Наконец, препятствием для некоторых совместных проектов могут быть риски санкций западных стран для Армении из-за сотрудничества с Россией. При этом данное взаимодействие имеет перспективы своего дальнейшего развития. Одним из факторов, способствующих продвижению «мягкой силы» РФ, является экономическое сотрудничество, активно развивающееся между странами. Также

сотрудничество в IT-сфере создает хорошие перспективы для продвижения «мягкой силы» РФ.

5) Основными институтами «мягкой силы» России в Армении являются Россотрудничество (Русский дом), Московский культурно-деловой Центр «Дом Москвы» в Ереване, Российско-армянский университет. Российские ВУЗы в Армении также играют роль в распространении российских ценностей, научных достижений и в привлечении молодежи к своей деятельности. Также другие организации, такие как как Фонд поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова, Фонд «Русский мир», МФГС СНГ, осуществляют проекты с вовлечением Армении. Деятельность институтов «мягкой силы» России имеет следующие особенности: «буквальный» подход к распространению российского влияния», недостаточная актуальность проводимых программ/мероприятий, отсутствие нетворкинга среди локальных организаций, отсутствие взаимосвязи и цикличности программ, краткосрочность результатов проводимых проектов и отсутствие оценки деятельности.

6) Для определения возможных путей развития «мягкого влияния» РФ были выявлены следующие критерии эффективности «мягкой силы»: исследовательская работа, стратегическое видение, постепенное привлечение (граждан Армении к науке, культуре, ценностям России), многостороннее сотрудничество, вовлечение регионов, контроль проводимой деятельности, узнаваемость бренда институтов «мягкой силы». На основе выявленных критериев эффективности «мягкой силы» был сформирован подход, согласно которому приоритеты, проблемы и тренды страны-партнера определяют вектор деятельности институтов «мягкого влияния» РФ. На примере Россотрудничества была предложена система поэтапных мер (план действий) для реализации данного подхода в Армении. План включает следующие этапы: 1) исследование страны – формирование карточки страны (определение контекста страны, анализ основных сфер развития государства с выявлением основных приоритетов, потребностей и трендов, изучение взаимодействия институтами «мягкой силы» других стран); 2) определение основных сфер применения «мягкой силы»; 3) формирование

стратегии, включая цели, задачи, проекты, предполагаемые результаты; 4) мониторинг и оценка (на основе предложенных систем мониторинга и оценки); 5) рекомендации по улучшению деятельности (конкретных проектов, задач, целей, направлений).

**Апробация результатов работы.** Основные положения и результаты исследования отражены в пяти научных статьях, опубликованных в периодических научных изданиях Перечня ВАК, из которых четыре статьи – в журналах, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова по специальности 5.5.4. «Международные отношения, глобальные и региональные исследования». Отдельные положения и выводы проведенного исследования были представлены на научных конференциях: VII Международной научной конференции: «Актуальные проблемы глобальных исследований: глобальное развитие и “пределы роста” в XXI веке» (МГУ, 17 июня 2021 года); VII Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов» (МГУ, 22 апреля 2022 года, 16 апреля 2024 года); Конгрессе «Глобалистика» (МГУ, 23 октября 2023 года), Международной очно-заочной научно-практической конференции «Актуальные научные исследования: от теории к практике» (Москва, 19 января 2024 года).

**Структура диссертации** определяется целью и задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, девяти параграфов, заключения, библиографии, включающей 340 наименований.

## Глава 1. Теоретико-методологические подходы к анализу «мягкой силы»

### 1.1. Основные положения концепции «мягкой силы» Дж. Ная

#### *Развитие концепции*

«Когда одна страна заставляет другие страны хотеть того, чего хочет она, это можно назвать кооперативной или “мягкой силой”, которая противопоставляется “жесткой” или командной силе, приказывающей другим делать то, что она хочет»<sup>14</sup>. Таким образом Джозеф Най впервые описывает введенный им термин «мягкая сила» в 1990 году, который вызовет одновременно общемировое признание и серьезную критику в академических и политических кругах.

Джозеф Най — один из основателей влиятельной в США нелиберальной школы международной политики, автор ряда значительных идей, в частности теории «комплексной взаимозависимости» в международных отношениях, теории «мягкой силы» (Soft Power) и «умной силы» (Smart Power), которая стала популярной в американской публичной дипломатии, сначала в Администрации Билла Клинтона, а затем в Администрации Барака Обамы. Американский политолог занимается не только научной деятельностью, у него есть практический опыт в политике. В 1977-1979 гг. он был помощником заместителя госсекретаря по вопросам поддержки безопасности, науки и технологии, а также председателем группы Национального совета безопасности по вопросам нераспространения ядерного оружия; в 1993-1994 гг. занимал пост председателя Национального разведывательного совета. В 1994-1995 гг. являлся заместителем министра обороны по вопросам международной безопасности. Най параллельно занимался преподавательской деятельностью: с 1964 года он вел один из наиболее крупнейших и важнейших курсов на своём факультете, а с 1995 года Най стал деканом Гарвардского института государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди. Таким образом, Най смог развивать свои научные интересы, совмещая с практической политической деятельностью, что имеет отражение в его трудах.

---

<sup>14</sup> Nye, J. S. Bound to Lead: The Changing Nature of American Power. New York: Basic Books, 1990. P. 15.

Эволюция его взглядов отражает исторические события, происходящие на момент выхода той или иной его научной работы<sup>15</sup>.

Прежде чем перейти к основным постулатам концепции «мягкой силы», необходимо рассмотреть предпосылки введения и развития данного термина.

Разработка концепции «мягкой силы» началась еще в 1970-х гг. в совместных работах с Р. Кохейном “Transnational Relations and World Politics”<sup>16</sup>, “Transgovernmental Relations and International Organizations”<sup>17</sup>, “Power and Interdependence”<sup>18</sup>. Авторы анализировали влияние транснациональных акторов на мировую политику и отношения между странами. В противовес С. Хантингтону, который умалял роль транснациональных организаций в международных отношениях, Най и Кохейн подчеркивали возрастающее влияние негосударственных акторов в мире<sup>19</sup>. Хотя термин «мягкая сила» не был введен в то время, но, рассуждая о влиянии транснациональных организаций, авторы обозначали их как субъектов «мягкого влияния», которые могут способствовать формированию определенных взглядов в той или иной стране осуществления деятельности. «Транснациональные организации также могут способствовать формированию новых взглядов, создавая новые мифы, символы и нормы для обеспечения легитимности своей деятельности или для распространения западных ценностей, образа жизни или социальных установок в других странах мира»<sup>20</sup>.

Впервые термин «мягкая сила» Джозеф Най использовал в своей работе «Bound To Lead: The Changing Nature Of American Power» в 1990 году. Именно Дж. Най ввел в употребление термин «soft power» («мягкая сила»), превратив идею политического и культурного влияния страны в концепцию. Политолог

---

<sup>15</sup> Joseph Nye: Profile. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.hks.harvard.edu/faculty/joseph-nye> (дата обращения: 31.07.2022)

<sup>16</sup> Nye, J. S. and Keohane, R.O. Transnational Relations and World Politics: An Introduction // International Organization. 1971. Vol. 25. № 3. P. 329–49.

<sup>17</sup> Keohane, R. O. and Nye, J. S. Transgovernmental Relations and International Organizations // World Politics. 1974. Vol. 27. № 1. P. 39–62. DOI: 10.2307/2009925

<sup>18</sup> Keohane, R. O. and Nye, J. S. Power and Interdependence: World Politics in Transition. Boston: Little, Brown and Company, 1977. 273 p.

<sup>19</sup> Huntington, S. P. Transnational Organizations in World Politics // World Politics. 1973. Vol. 25. № 3. P. 333–368. DOI:10.2307/2010115

<sup>20</sup> Nye, J. S. and Keohane, R.O. Transnational Relations and World Politics: An Introduction // International Organization. 1971. Vol. 25. № 3. P. 329–49.

пишет, что происходит ввиду меняющегося характера мировой политики, возрастания роли транснациональных акторов в международных отношениях, усиления взаимозависимости и взаимовлияния в глобальном мире, трансформируется суть и инструменты власти. Военные, экономические рычаги давления, по мнению Най, перестают быть универсальными инструментами достижения целей в международных отношениях. Сила, которая может привлечь своими идеями, идеологией, культурой, политическими ценностями, становится такой же значимой и даже более значимой, чем «жесткая сила». Способность страны заставить других хотеть того же, что и она сама, формировать «нужные» предпочтения в том или ином государстве/регионе с помощью идеологии, культуры, политических ценностей Дж. Най назвал «мягкой силой».

В книге автор описывал США как лидирующую нацию в контексте «мягкой силы». Но одновременно Най оспаривал распространенное в то время мнение о том, что Америка находится в упадке. «Сегодня Америка находится там, где Британия была на рубеже веков», — писал экономист Массачусетского технологического института Лестер Туроу в 1985 году. «Рим просуществовал тысячу лет, Британская империя около 200 лет; почему мы скатываемся примерно через 50 лет?»<sup>21</sup>.

Действительно, в 80-е годы США столкнулись с экономическими трудностями: «Славное тридцатилетие» (с 1945 по 1975 год) сменилось социально-экономическим кризисом и рецессиями.<sup>22</sup> С приходом Рейгана началась глубокая структурная перестройка экономики. В итоге был достигнут значительный экономический подъем: реальный объем ВВП с 1979 г. по 1989 г. увеличился на 28 %, объем личного потребления в 1989 г. на треть превысил 1979 г., в основном за счёт увеличения занятости. Было создано более 17 млн рабочих мест, главным образом в сфере услуг. Уровень безработицы составил 5 % ввиду завершения структурной перестройки экономики (что создало условия для ускорения обновления и расширения производства, устойчивый объем реального

---

<sup>21</sup> Nye, J. S. American Strategy after Bipolarity // International Affairs (Royal Institute of International Affairs 1944). 1990. Vol. 66. № 3. P. 513–21. DOI: 10.2307/2623071

<sup>22</sup> Trente Glorieuses. [Электронный ресурс] — URL: [https://www.larousse.fr/encyclopedie/divers/Trente\\_Glorieuses/185974](https://www.larousse.fr/encyclopedie/divers/Trente_Glorieuses/185974) (дата обращения: 23.07.2022)

потребительского спроса) и привлечения в американскую экономику огромных финансовых ресурсов других стран. Но, с другой стороны, в результате «рейганомики» дефицит государственного бюджета составил \$152 млрд. А к началу 1990-х гг. он вырос до \$290 млрд. Государственный долг составил около 4 трлн. долл., сделав США крупнейшим в мире должником. После самого длительного подъёма экономика США вступила в период резкого замедления темпов роста. За 1989-1992 гг. средний прирост реального объёма ВВП составил всего 1%.

Данные события имеют отражение в работах Дж. Ная того периода. Но несмотря на трудности социально-экономического упадка, Соединенные Штаты, по мнению политолога, обладают так называемой кооперативной властью (*co-optive power*) в большей степени, чем любая другая страна<sup>23</sup>. Эта власть дает преимущество Америке, так как «мягкая сила» становится такой же значимой, как «жесткая сила», а ввиду изменения характера общественных отношений, глобализации – более актуальной в современном мире. Учреждения, управляющие международной экономикой, такие как Международный валютный фонд и Генеральное соглашение по тарифам и торговле, как правило, воплощают либеральные принципы свободного рынка, которые в значительной степени совпадают с принципами устройства американского общества и идеологией. Таким образом, в работе политолог отдает первенство США в реализации «мягкой силы», и социально-экономические трудности того периода, по мнению Дж. Ная, не отбирают первенство у Америки.

Если в “Bound To Lead: The Changing Nature Of American Power” автор оспаривал упадок США и считал, что признание упадка и порождаемая ввиду признания осторожная и неуверенная политика государства может вести к снижению влияния в мире, то в 2001 году в книге “Paradox of an American Power” Най предостерегает об опасности ощущения «триумфализма» одной нации (США) и важности международного сотрудничества для решения глобальных проблем и достижения общезначимых целей. События 9/11, война против

---

<sup>23</sup> Nye, J. S. Soft Power // Foreign Policy. 1990. № 80. P. 153–71. DOI: [10.2307/1148580](https://doi.org/10.2307/1148580)

терроризма повлияли на вектор развития теории автора и отразились в данной работе. Также политолог критиковал односторонность (unilateralism) политики США, ее направленность на решение внутренних проблем, что невозможно и небезопасно в современном мире, так как для защиты государственных ценностей необходимо проводить многостороннюю внешнюю политику, основанную на разумном сочетании «жесткой» и «мягкой силы».

Концептуальное оформление анализ силы получил в работе 2004 года “The Soft Power. The Means to Success in World Politics”. Эта книга выходит уже после вхождения войск в Афганистан, Иракской войны. Здесь наряду с понятием “soft power” появилось и новая конструкция “smart power”, которая объединяет «жесткие» и «мягкие рычаги власти». «Добиться мира труднее, чем выиграть войну, и мягкая сила необходима для достижения мира. Однако то, как мы вступили в войну в Ираке, оказалось столь же дорогостоящим для нашей “мягкой силы”, сколь и ошеломляющей победой для нашей “жесткой силы”»<sup>24</sup>.

В центре вышедшей в 2011 году работы “The Future of Power” находится уже другой концепт – «умная сила», хотя «мягкая сила» также анализируется в работе. Здесь он подчеркивает необходимость сочетания «мягких» и «жестких инструментов» воздействия. В работе он приводит различные примеры, в которых иллюстрирует неизбежность применения военных методов, и где «мягкая сила» может быть бездейственна и даже пагубна. Способность бороться и принуждать, защищать и помогать останутся значимыми в XXI веке, даже если число военных конфликтов снизится.

Во время выхода работ Джозефа Ная с фокусом применения “smart power”, лидером США являлся Барак Обама, и как известно, дипломатическими концепциями администрации 44-го президента являлись «умная сила» и “3D” (Diplomacy (дипломатия), Development (развитие) и Defense (оборона)). Таким образом, смарт-сила предполагала использование всех ресурсов страны – военных, экономических, культурных – для достижения стратегических целей США. Най неоднократно упоминает Обаму в своих работах, к примеру, в книге

---

<sup>24</sup> Nye, J. S. Bound to Lead: The Changing Nature of American Power. New York: Basic Books, 1990. P. 5.

“The Future of Power” приводит цитату бывшего главы государства на церемонии вручения Нобелевской премии в 2009 году: «Мы должны начать с признания горькой правды о том, что мы не искореним насильственные конфликты в течение нашей жизни. Будут времена, когда нации, действующие индивидуально или совместно — сочтут применение силы не только необходимым, но и морально оправданным»<sup>25</sup>. [...] Также для логического завершения мысли Обамы — продолжение цитаты: «[...] Я смотрю на мир таким, какой он есть, и не могу бездействовать перед лицом угроз американскому народу. Ибо не заблуждайтесь: Зло действительно существует в мире. Ненасильственное движение не могло остановить гитлеровские армии. Переговоры не могут убедить лидеров «Аль-Каиды» сложить оружие. Сказать, что сила иногда может быть необходима, — это не призыв к цинизму — это признание истории; несовершенство человека и пределы разума»<sup>26</sup>.

После выхода в ноябре 2017 г. в журнале *Foreign Affairs* статьи Кристофера Уокера и Джессики Людвиг “The Meaning of Sharp Power: How Authoritarian States Project Influence”, в которой исследователи вводят термин “sharp power”, Най также начинает анализировать новый концепт в рамках своей теории. В статье “Soft and Sharp Power” в журнале “Power Syndicate” автор отмечает, что термин «мягкая сила» уже устарел, потому что «концептуальный словарь, который применялся после завершения Холодной войны, перестал выглядеть адекватным для современной ситуации»<sup>27</sup>. “Sharp power” является вариантом жёсткой силы, практикуемой авторитарными странами. «Острая (резкая) сила» предполагает использование средств манипулирования информационным полем стран-мишеней и подрыва политической обстановки. «Хотя “мягкая сила” может быть использована в пагубных целях, ее средства зависят от волюнтаризма, который предпочтительнее с точки зрения автономии человека. «жесткая сила», напротив,

---

<sup>25</sup> Nye, J. S. *The Future of Power*. New York: Public Affairs, 2011. P.33.

<sup>26</sup> Remarks by the President at the Acceptance of the Nobel Peace Prize. [Электронный ресурс] – URL: <https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/remarks-president-acceptance-nobel-peaceprize#:~:text=We%20must%20begin%20by%20acknowledging,only%20necessary%20but%20morally%20justified.> (дата обращения: 26.07.2022)

<sup>27</sup> Soft and smart power. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.project-syndicate.org/commentary/china-soft-and-sharp-power-by-joseph-s--nye-2018-01/russian> (дата обращения: 26.07.2022)

основывается на побуждении путем оплаты или на принуждении с помощью угрозы. “Резкая сила” — вводящее в заблуждение использование информации во враждебных целях — является одним из видов «жесткой силы»<sup>28</sup>.

Новое измерение силы, по мнению западных исследователей, появилось в результате возрастания влияния России и Китая в информационном поле. «Опасное самоуспокоение» западных стран, заключающееся во мнении о том, что Россия не способна нарастить свое присутствие в международной повестке и распространять свои политические ценности, идеи и культуру в подобных масштабах, привели к постепенному наращиванию арсенала информационных инструментов не только России, но Китая<sup>29</sup>.

Таким образом, можно проследить следующую эволюцию развития теории Джозефа Ная:

1. В 1970-е гг. автор отмечает меняющийся характер международных отношений и власти в мировой политике: усиливается взаимозависимость стран в эпоху глобализации. В международной повестке появляются новые акторы – транснациональные организации, которые начинают играть важную роль в мировых политических процессах, усиливая взаимовлияние национальных государств и трансформируя классический характер силы. Субъектами власти становятся не только правительственные структуры, но и неправительственные институты.

2. В 80-90-е гг. автор внедряет термин «мягкая сила», который заключается в способности достигать внешнеполитических целей посредством применения таких ресурсов, как политические ценности, культура и идеологию. Хотя данный инструментарий власти всегда имел место быть во внешнеполитическом курсе стран (но не был оформлен концептуально), но ввиду усиления взаимозависимости и взаимовлияния в глобальном мире рычаги «мягкого давления» приобретают особую значимость.

---

<sup>28</sup> Nye, J. S. Countering the Authoritarian Challenge: Public Diplomacy, Soft Power, and Sharp Power // *Horizons: Journal of International Relations and Sustainable Development*. 2020. № 15. P. 94–109.

<sup>29</sup> Леонова О.Г. Sharp Power – новая форма внешнеполитического влияния в глобальном мире // *Мировая экономика и международные отношения*. 2019. № 2. С. 21-28.

3. В начале 2000-х гг. термин приобретает более концептуальную форму, детализируются способы, ресурсы применения «мягкой силы». Также появляется новый концепт «умная сила».

4. К 2010-му году изменяется дискурс от «мягкой» к «умной силе». Американский политолог подчеркивает, что роль военной силы со временем не уменьшается: отказа от силового регулирования в международных отношениях не произошло. Более того, пассивное отношение страны к своим инструментам «жесткой силы» может быть опасно и иметь пагубное последствие.

5. Затем Най признает недостаточность концептуального арсенала своей теории в контексте нынешней ситуации в мировой политике. Он прибегает к введённому Кристофером Уокером и Джессикой Людвиг термину “sharp power”, описывая способ расширения влияния авторитарных стран в мире.

Хотя взгляды Дж. Ная претерпевали эволюцию, акцент его работ перемещался с одного концепта к другому, что естественно в связи с изменением ситуации на международной арене, можно выделить основные ключевые аспекты теории политолога и более подробно остановиться на них:

- Концепция «мягкой силы»
- Соотношение «мягкой» и «жесткой силы», а также “sharp power” как эволюционная модификация силового метода власти
- «Умная власть»
- Роль транснациональных акторов в международных отношениях

### ***Концепция «мягкой силы»***

Джозеф Най определял власть как способность влиять на поведение других, чтобы получить желаемые результаты. Но есть несколько способов повлиять на поведение других: возможно принуждать их угрозами; оказывать на них экономическое давление; или можно привлекать и объединять их, чтобы они желали того, чего хотите вы. Таким образом, существуют три метода воздействия: силовые инструменты, экономические рычаги и «мягкое влияние» с помощью культуры, политических ценностей. Таким образом, существует три измерения

силы. Те страны, которые делают ставку на одну из сил – проигрывают. «Они одномерные игроки в трехмерной игре. В долгосрочной перспективе это путь к проигрышу, поскольку для получения благоприятных результатов на нижней транснациональной доске часто требуется использование активов “мягкой силы”»<sup>30</sup>. «Мягкая сила» — это способность добиваться желаемого на основе добровольного участия союзников, а не с помощью принуждения или подачек<sup>31</sup>. Автор концепции сравнивал «мягкую силу» с невидимой рукой Адама Смита: «Подобно тому, как Адам Смит заметил, что при принятии решений на свободном рынке людьми руководит невидимая рука, наши решения на рынке идей часто формируются “мягкой силой” – неосознанным притяжением, которое убеждает нас соглашаться с целями других без каких-либо явных угроз или обмена»<sup>32</sup>.

В информационный век ненасильственные методы привлечения приобретают все большее значение, так как данный вид силы является не только результатом политической воли или действий официального правительства, а также естественным социально-экономическим побочным продуктом. Некоммерческие организации, обладающие собственной «мягкой силой», могут усложнять и препятствовать усилиям правительства, а коммерческие поставщики популярной культуры могут как мешать, так и помогать правительству в достижении его целей. В XX веке произошел «великий сдвиг власти» (Great Power Shift) в сторону «мягких инструментов» власти. Как минимум 5 тенденций способствовали данному переходу: экономическая взаимозависимость, транснациональные акторы, национализм в слабых государствах, распространение технологий и изменение политических проблем<sup>33</sup>.

«Мягкая сила» страны опирается на **три ресурса**:

- культуру;
- политические ценности;
- внешнюю и внутреннюю политику.

---

<sup>30</sup> Nye, J. S. *Soft Power: The Means to Success in World Politics*. New York: Public Affairs, 2004. P.5.

<sup>31</sup> Nye, J. S. *Bound to Lead: The Changing Nature of American Power*. New York: Basic Books, 1990. P. 9.

<sup>32</sup> Nye, J. S. *Soft Power: The Means to Success in World Politics*. New York: Public Affairs, 2004. P.7.

<sup>33</sup> Nye, J. S. *Soft Power // Foreign Policy*. 1990. № 80. P. 153–71. DOI: [10.2307/1148580](https://doi.org/10.2307/1148580)

Данные ресурсы помогают выстраивать привлекательную политику страны и сформировать положительный имидж в мире. Но Най подчеркивал, что наличие ресурсов не дает гарантированный результат на обретение «мягкой силы»: ими необходимо умело управлять, ресурсы не должны пассивно существовать, они должны быть в активном состоянии. В этом контексте он делал акцент на лидерах стран, которые должны обладать соответствующими компетенциями, чтоб применять ресурсы «мягкого влияния».

Культурные ресурсы страны наиболее привлекательны и способны давать в применении наиболее видимый результат, когда включают себя универсалистские ценности, которые могут быть поняты в разных обществах и иметь широкий отклик. Локальные культурные ценности, которые воспринимаются в определенных узких кругах, с меньшей вероятностью могут использоваться как «мягкая сила». Соединенные Штаты извлекают выгоду из универсалистского характера своей культуры, а именно американской массовой культуры, которая может быть воспринята и понята не только среднестатистическим гражданином США, но и выходцем из стран Европы, Азии, Африки и др. Но, безусловно, культурное влияние будет воспринято в разной степени. Политика «мягкой силы» определенной страны будет эффективна с большей вероятностью в тех странах, которые разделяют культурные ценности этого государства, которое применяет инструменты привлечения. К примеру, план Маршалла был успешен реализован, не только потому что европейцам была необходима помощь Америки, но воплощавшаяся в этом лидерстве «мягкая сила» Соединенных Штатов подкреплялась также и значительным совпадением американских и европейских ценностей<sup>34</sup>.

Но несмотря на большую роль культуры как ресурса для привлечения, культура не является основополагающим компонентом несиловых методов воздействия. Хотя Най отмечает высокую роль массовой культуры как ресурса «мягкого» влияния, нельзя приравнивать сам процесс привлечения – имплементацию «мягкой силы» – к культурным ресурсам, которые по своей сути

---

<sup>34</sup> Nye, J. S. *Soft Power: The Means to Success in World Politics*. New York: Public Affairs, 2004. P.49.

являются вспомогательным звеном. Профессор Гарвардского университета полагает, что «мягкая сила» – это некая совокупность активно используемых 3-х ресурсов – культуры, политических ценностей и внешней/внутренней политики – каждый из которых может быть более эффективен в зависимости от той или иной ситуации.

Если страна обладает тремя ресурсами и может их имплементировать, существуют факторы, которые влияют на эффективность их применения.

Во-первых, продуктивность «мягкой силы» зависит от контекста применения: от субъекта и объекта несилового влияния. *«Сербы, обедающие в «Макдоналдсе», поддержали Милошевича, а руандийцы зверствовали в футболках с американскими логотипами. Американские фильмы, которые делают Соединенные Штаты привлекательными в Китае или Латинской Америке, могут иметь противоположный эффект и фактически уменьшать американскую мягкую силу в Саудовской Аравии или Пакистане»<sup>35</sup>.*

Во-вторых, по мнению Дж. Ная «мягкая сила» имеет большее значение в демократических обществах, чем в авторитарных странах. Например, если у страны низкий рейтинг «мягкой силы», то есть меньшая вероятность, что демократические государства захотят углублять партнерство с этой страной, в то время как в авторитарных государствах на данный факт будут обращать меньшее влияние.

Также политолог отмечал 3 навыка, которые имеют ключевое значение при использовании «мягкой силы»: первый — это эмоциональный интеллект – способность контролировать собственные эмоции и использовать их для общения с другими; второй – создание определенного образа жизни и видения будущего, которые могли привлечь другие страны; и третий – коммуникативные навыки, включая как риторические, так и невербальные средства коммуникации. Данные навыки, по мнению Ная, необходимы руководству страны для эффективной имплементации «мягкого влияния»<sup>36</sup>.

---

<sup>35</sup> Там же. Р.26.

<sup>36</sup> Joseph Nye on Smart Power. Harvard Kennedy School Insight Interview. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.belfercenter.org/publication/joseph-nye-smart-power> (дата обращения: 31.07.2022)

### *Соотношение понятий «мягкой/жесткой силы»*

Несмотря на то, что «мягкая сила» значительно увеличила площадь своего применения в XX веке, «жесткая сила» пока сохраняет большое значение в мире политики, хотя претерпела значительные изменения в возможности актуализироваться в современном мире.

По мнению политолога, социальные изменения в демократических обществах выступали одним из определяющих факторов, которые сыграли роль в изменении жестких методов ведения политики. Данные социальные изменения повысили стоимость использования военной силы не только в финансовом, но и репутационном плане. Действительно, милитаристская повестка перестала быть доминирующей в постиндустриальном обществе, для совершения военного действия необходимо моральное оправдание. Но этот сдерживающий фактор вовсе не отменяет применение насильственных методов для достижения определенных целей. В 1991 году Великобритания, Франция и Соединенные Штаты принимали участие в военных действиях в Персидском заливе. В 2001 году США начинают войну в Афганистане, в 2003 – в Ираке<sup>37</sup>.

Таким образом, «жесткая сила» является неотъемлемой частью современной политики и сосуществует с «мягкой». И более того «жесткая сила» может иметь «мягкую» сторону. В некоторых ситуациях может воспользоваться инструментами привлечения, как «мягкая сила». Некоторые страны могут привлекать другие страны мифом о непобедимости или военными подвигами. К примеру, Гитлер использовал данный способ привлечения «жесткой силы» государства, или Усама бен Ладен в одном из своих видеороликов. «Когда люди видят сильную лошадь и слабую лошадь, по своей природе им нравится сильная лошадь»<sup>38</sup>.

Политолог различает их ресурсы и способы применения «жесткой» и «мягкой силы»: если основными ресурсами «мягкой силы», как было описано выше, являются институты, культура, политические ценности и внешняя политика, то у «жесткой» - насилие, санкции, платежи, подкупы.

---

<sup>37</sup> Nye, J. S. *Soft Power: The Means to Success in World Politics*. New York: Public Affairs, 2004. P.43.

<sup>38</sup> Там же. P.26.

Най различает два типа целей: «владения» (конкретные цели) и «среды» (широкие цели). Конкретные цели направлены на решения насущных вопросов перед государством, которые требуют незамедлительного решения. И в данных вопросах «жесткая сила» будет более эффективна. К примеру, защита границ, предотвращение террористических атак. В то время как «мягкая сила» будет более полезна в развитии целей «среды» – создания определенной благоприятной среды в странах-партнерах путем постепенного и поэтапного насаждения определенных ценностей, взглядов. *«Легче привлечь людей к демократии, чем заставить их быть демократичными»<sup>39</sup>*. В данном контексте «мягкая сила» является долгосрочным вложением, которое может дать результаты через определенный период времени и постепенно преумножать положительный эффект. В то время как «жесткая сила» имеет более незамедлительное действие. Следовательно, «мягкая сила» имеет более диффузный эффект, а «жесткая» – точечный.

Несмотря на придание значимой роли инструментам «мягкого влияния» в более ранних работах (90-е гг. – начало 2000-х гг.), исследователь постепенно смещал акцент своей теории в пользу комбинации силовых и несиловых методов власти. «Военная сила обеспечивает уровень безопасности, который имеет такое же отношение к порядку, как кислород к дыханию: его не замечают до тех пор, пока не начнёт ощущаться нехватка, и в этот момент его отсутствие превалирует над всем остальным. В XXI веке военная сила не будет иметь ту степень полезности для государств, какую она имела в XIX–XX веках, но всё ещё будет оставаться критически важным элементом власти в мировой политике»<sup>40</sup>. Если в центре теории у политолога была концепция «мягкой силы», то к 2010 году он фокусируется на «умной силе». Таким образом, Great Shift of Power – от «жесткой» к «мягкой силе» – произошел не в том грандиозном масштабе, который Най описывал в 1990 году.

Анализируя ситуацию последних лет, профессор Гарварда апеллирует термином “sharp power”, введенный американскими исследователями в 2017 году.

---

<sup>39</sup> Там же. P.31.

<sup>40</sup> Nye, J. S. The Future of Power. New York: Public Affairs, 2011. P.241.

Концепт обозначает манипулирование идеями, политическим восприятием и избирательными процессами для достижения внешнеполитических целей. В статье 2020 года в журнале Horizons Най называет «острую» силу разновидностью «жесткой силы». «“Острая сила” предполагает использование информации для введения в заблуждение во враждебных целях, что представляет собой тип “жесткой силы”»<sup>41</sup>. Автор четко разделяет субъектов данного типа власти: «острая сила», по мнению политолога, свойственна исключительно авторитарным странам.

### **«Умная власть»**

В 2003 году Най в своей работе пишет «“Умная сила” не является ни жесткой, ни мягкой. Это и то, и другое»<sup>42</sup>. Най приводит пример терроризма, утверждая, что борьба с терроризмом требует стратегии разумной силы. Он полагает, что простое использование ресурсов «мягкой силы» для изменения умов и сердец правительства талибов<sup>43</sup> было бы неэффективным и требует компонента «жесткой силы»<sup>44</sup>. «Умная сила» – это не только комбинирование силовых и несиловых методов власти, а это также способность применить ресурсы на практике, используя продуманные стратегии политики и профессиональное руководство. “Тем не менее, стратегии часто неадекватны, а лидеры часто ошибаются”<sup>45</sup>.

Для разработки комплексной стратегии, сочетающей «жесткую» и «мягкую силу», необходим контекстуальный интеллект, который может правильно направить и эффективно применить ресурсы государства в той или иной политической ситуации. Контекстуальный интеллект учитывает сильные и слабые стороны государства, помогает ощущать происходящие тренды в политике и продумывать соответствующие шаги. По мнению Най, контекстуальным интеллектом обладал Рейнольд Рейган, и совершенно отсутствовал данный навык ориентирования в политике у Дж. Буша младшего.

---

<sup>41</sup> Nye, J. S. Countering the Authoritarian Challenge: Public Diplomacy, Soft Power, and Sharp Power // Horizons: Journal of International Relations and Sustainable Development. 2020. № 15. P. 105.

<sup>42</sup> Nye, J. S. Soft Power: The Means to Success in World Politics. New York: Public Affairs, 2004. P.31.

<sup>43</sup> Организация «Талибан» признана террористической и запрещена в РФ.

<sup>44</sup> Nye, J. S. Get Smart: Combining Hard and Soft Power // Foreign Affairs. 2009. Vol. 88. № 4. P. 160–63.

<sup>45</sup> Nye, J. S. The Future of Power. New York: Public Affairs. 2011. P.241.

«Умная сила» стала главной концепцией администрации Обама, которая предполагала, что необходимо использовать весь спектр имеющихся в распоряжении страны инструментов — дипломатических, экономических, военных, политических, правовых и культурных — выбирая правильный инструмент или комбинацию инструментов для каждого случая.

Хотя казалось, что данный принцип ведения политики был приватизирован США, но Най утверждал, что «умная сила» может практиковаться всеми: не только большими державами, ее использование доступно любому государству. Она часто используется небольшими государствами. Например, Сингапур, с одной стороны, вложил достаточно средств в свои военные ресурсы, чтобы позиционировать себя как сильное государство. Но, с другой стороны, страна дополняет этот подход активным спонсорством дипломатической деятельности в Ассоциации государств Юго-Восточной Азии, а также с усилиями, направленными на то, чтобы его университеты стали центрами привлечения студентов со всего региона. В Швейцарии, например, несмотря на наличие сложноступного горного ландшафта, который уже является стратегическим преимуществом данной страны, на протяжении длительного времени действует закон об обязательном прохождении срочной военной службы для всех молодых мужчин, годных по медицинским показателям. Одновременно с такой серьезной военной подготовкой населения Швейцария использует банковские и коммерческие ресурсы, культурные достижения как средства привлечения симпатий к своей стране. Катар позволил использовать свою территорию в качестве штаба американских военных во время вторжения в Ирак, и в то же время спонсировал «Аль-Джазиру» – самый популярный в регионе телеканал, на котором резко критиковались действия Америки.

Сочетание «мягкой» и «жесткой силы» в нужное время и в соответствующем контексте есть эффективная имплементация стратегии «умной силы». Если «жесткая сила» – это «толчок», а «мягкая сила» – «притягивание»,

комбинация позволяет законным образом использовать максимальные результаты<sup>46</sup>.

### ***Роль транснациональных акторов в международных отношениях***

Най отдельную роль придает транснациональным акторам в своей теории. В совместной работе “Transnational Relations and World Politics” Джозеф Най и Роберт Кохейн впервые затрагивают эту тему в 1971 году. По мнению ученых, ввиду усложняющихся процессов глобализации, негосударственные игроки играют все более заметную роль на мировом ландшафте: происходит кризис государственно-центричной картины международных отношений и ослабление роли государства в мировой политике. Авторы уподобляют мировую политику разветвленной и многослойной паутине связей, соединяющих многочисленных и многообразных участников международных взаимодействий, таких, как многонациональные корпорации, транснациональные общественные движения и международные организации, финансовые группы и другие частные акторы, которые вытесняют государство из центра на периферию международной системы, делают его одним из рядовых игроков разворачивающейся на мировой арене игры по новым правилам.

«Эти гибкие неправительственные организации и сети особенно эффективны при проникновении в государства без оглядки на границы. Поскольку в них часто вовлекаются граждане, занимающие видное положение во внутренней политике нескольких стран, такие сети способны сосредоточить внимание средств массовой информации и правительств. Они создают транснациональные политические коалиции нового типа. Например, коалиция по запрещению противопехотных мин объединила неправительственные организации, знаменитостей и политиков из многих стран»<sup>47</sup>.

Информационная революция ускорила увеличение числа транснациональных акторов и их роли в мировой повестке, что способствовало увеличению и разнообразию международных игроков. Они актуализировали

---

<sup>46</sup> Nye, J. S. The Future of Power. New York: Public Affairs, 2011. P. 30.

<sup>47</sup> Nye, J. S. Soft Power: The Means to Success in World Politics. New York: Public Affairs, 2004. P.31.

«сложную взаимозависимость» (термин, характеризующий отношения между демократическими странами в эпоху глобализации)<sup>48</sup>. Эта концепция определяет мир с тремя характерными чертами:

1) появление множества каналов коммуникации между обществами с различными действующими международными игроками (не только государствами);

2) возникновение разноуровневых вопросов в международной повестке, не организованных в какую-либо четкую иерархию;

3) снижение вероятности силовой угрозы или ее применения между государствами, связанными «сложной взаимозависимостью».

Таким образом, увеличение роли транснациональных акторов способствовало усложнению международных отношений. На фоне появления новых глобальных игроков возникают новые каналы коммуникации, новая повестка, которые не исходит только от государственных структур. Следовательно, усложняется сама система международных отношений, уплотняется сеть взаимозависимости между странами, и применение силовых методов власти становится все сложнее в эпоху глобализации, где влияние «жесткой силы» может иметь колоссальный эффект не только на объект, но и на субъект, от которого она исходит.

Най и Кохейн также определяют последствия, которые наступили ввиду увеличения числа транснациональных акторов: 1) изменение мироощущения (образа жизни, привычек обычных граждан вследствие транснациональной коммуникации); 2) международный плюрализм; 3) усиление ограничений для государств через зависимость и взаимозависимость; 4) усиление способности некоторых правительств влиять на других; 5) появление автономных акторов с частной внешней политикой, которые могут преднамеренно противодействовать государственной политике или вмешиваться в нее.

---

<sup>48</sup> Keohane, R. O. and Nye, J. S. Transgovernmental Relations and International Organizations // World Politics. 1974. Vol. 27. № 1. P. 39–62. DOI: [10.2307/2009925](https://doi.org/10.2307/2009925) (дата обращения: 31.07.2022).

Хотя транснациональные акторы способствовали изменению характера международных отношений и даже повлияли на «систему сдержек и противовесов», но они не встали на место национальных государств. Правительства продолжают играть главную роль в мировой политике. Международные организации могут влиять, иметь определенное воздействие на международные процессы, но решения принимаются государственными структурами, они остаются главными действующими лицами на международной политической арене.

Также следует отметить, что, хотя подобные организации имеют транснациональный характер деятельности, они все же представляют определенную страну (следовательно, культуру, ценности, идеалы). Например, международные компании обычно управляются гражданами из страны, где она была основана, что вполне естественно. «These organizations are transnational by our definition, but they are not “geocentric”<sup>49</sup>». Следовательно, компании, развивающие бизнес за пределами своей страны, представляют ее ценности, культуру посредством своей деятельности, что способствует развитию «мягкой силы» государства.

### ***Выводы***

Анализируя концепцию Джозефа Ная, можно прийти к следующим выводам.

Во-первых, сложно переоценить значимость вклада ученого в политическую мысль. Безусловно, «мягкая сила» всегда имела место быть в том или ином виде, и автор теории об этом упоминает в своих трудах. Более того, в различные периоды истории мыслители поднимали тему несиловых методов воздействия страны, Най приводит отсылки к Ханне Арендт, Антонио Грамши. Действительно, еще в VI веке до н.э. Лао-цзы полагал, что если народ не будет чувствовать гнета власти, тогда он будет легко управляемым, и правитель народа сможет быстрее добиться намеченных целей. В рамках концепции «культурно-

---

<sup>49</sup> Perlmutter, H. V. The Tortuous Evolution of the Multinational Corporation // Columbia journal of World Business. January-February 1969. Vol. 4. № 1. P. 9-18.

идеологической гегемонии» Антонио Грамши считал, что господство определённого класса (например, буржуазии) основано не только на материальных факторах, но и на идеологических. В рамках коммуникативной концепции власти предполагалось, что власть не может быть основана исключительно на отношениях господства и подчинения, которые представляют собой лишь одну из форм властвования. Арендт считала, что успех отправления власти зависит от умения достигать компромисс и находить консенсус в диалогическом процессе партнерского взаимодействия<sup>50</sup>.

Эти и другие теории затрагивали проблему значимости «мягких» факторов влияния на общество, и являлись своего рода предшественниками концепции американского политолога.

Най концептуально оформил теорию «мягкой силы»: он определил, что ресурсы культурного и идеологического воздействия могут быть эффективным инструментарием для достижения геополитических целей<sup>51</sup>. Несиловые методы власти использовались различными странами на протяжении истории и оказывали определенный результат. Но «теоретическое обличение» Наем уже существующих фактов в мировой политике имеет колоссальное практическое значение: обнаруживаются конкретные возможности, преимущества и новые пути применения власти там, где она применялась «наощупь».

Концептуальное оформление несиловых методов воздействия стало не только предметом детального анализа в академических кругах, но также оказало влияние на практическое применение культурных, идеологических ресурсов в реальной политике. Теория «мягкой», «умной власти» была интегрирована во внешнеполитические стратегии США, Великобритании, Китая, России и многих других стран, созданы рейтинги «мягкой силы». Произошла переоценка военных конфликтов, вооруженных столкновений, применения «жесткой силы» со стороны международных акторов, и в большей степени государственных структур, которые остаются главными игроками в мировой политике.

---

<sup>50</sup> Емельянова Н.Н. «Мягкая сила» как концепт: критический анализ // *Международная аналитика*. 2018. № 3. С. 7-24. [Электронный ресурс] – URL: <https://doi.org/10.46272/2587-8476-2018-0-3-7-24> (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>51</sup> Харкевич М.В. «Мягкая сила»: политическое использование научной концепции // *Вестник МГИМО-Университета*. 2014. № 2. С. 22-29. DOI:[10.24833/2071-8160-2014-2-35-22-29](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2014-2-35-22-29).

Теория претерпела эволюцию и была переосмыслена самим ученым ввиду происходящих изменений на международной арене: в работах после 2010-го года автор все чаще обращает внимание на необходимость комбинации «жесткой» и «мягкой силы» и уходит от триумфа «мягкого влияния». Но от этого теория не становится менее значимой для международных отношений: автор смог обратить внимание на потенциал «мягкой силы», который может быть использован странами в условиях глобализации, выявил перспективы данного вектора силы.

Во-вторых, прослеживается субъективистский характер некоторых аспектов теории автора. Джозеф Най занимался не только наукой, он также работал в правительственных органах достаточно долгий период, занимая высокие посты, в т.ч. председателя Национального разведывательного совета, заместителя Министра обороны США по вопросам международной безопасности и др. Опыт государственной службы оказал определенное влияние на его научные труды: в рамках своих рассуждений об исторических процессах неоднократно воспроизводится попытка оправдать, нивелировать негативные последствия применения «жесткой силы» Америкой в разных регионах мира, а также прослеживается игнорирование деконструктивных действий западных стран. Также следует отметить жесткую категоризацию на авторитарные и демократические страны, что не соответствует реальной картине мировой политики.

Более того, анализируя концепцию “sharp power”, Най четко разделяет акторов применения подобных мер воздействия на общество. В статье 2020 года автор утверждает, что «острая сила» свойственна только авторитарным странам, и нынешние демократические страны должны бороться с этим феноменом. Автор приводит примеры применения «острых» методов Россией, Китаем за последние годы, предупреждая о том, что западные страны в ответ на подобные шаги должны быть осторожны в выборе мер противодействия, не используя правила игры “sharp power”.

Таким образом, автор игнорирует совершаемые западными странами действия в данной направленности. Но чтобы показать свою непредвзятость, он

также обвиняет США в применении “sharp power”, но здесь приводит неактуальный пример давно минувших дней, когда США спонсировала антикоммунистическую партию в Италии в 1948 г.

В-третьих, следует отметить критикуемые аспекты теории Ная. Несмотря на мировое признание результатов научного труда политолога, концепция многократно подвергалась огромной критике со сторон коллег. Исследователя упрекали за недостаточную научную строгость работы, размытость и неточность ключевых терминов теории, а также за отсутствие выработанного механизма реализации политики «мягкой силы» на международной арене. Ин Фаня упрекает Джозефа Ная за нечеткость формулировок и постоянную модификацию концепта, использование 5 разных определений «мягкой силы» в работе 2004 года<sup>52</sup>. Американская исследовательница Дженис Маттерн, отмечая отсутствие принципиальной новизны в концепции Джозефа Ная при высокой «раскрученности» самого термина, полагает, что в ключевом понятии, на котором выстраивает свою концепцию Дж. Най, а именно в понятии «привлекательность», заключена проблемная двойственность<sup>53</sup>. У Ная привлекательность одновременно выступает и как условие, и как некий результат социальной интеракции, следовательно, имеет два разных «онтологических статуса привлекательности». Исследователь из МГИМО П. Б. Паршин отметил, что «ценой афористичности выражения “мягкая сила”, как это часто бывает, стало отсутствие у обозначаемой им сущности четкого и однозначного определения и как следствие – разворачивающиеся вокруг него дискуссии»<sup>54</sup>.

Действительно, можно согласиться с определенной размытостью категориального аппарата теории. Но одновременно можно отметить, что, к примеру, 5 определений «мягкой силы», данной в одной книге, не вступают в конфликт друг с другом, а дополняют и уточняют концепцию и сам термин. Более того, возможно, автор не ставил задачу определить конкретный механизм

---

<sup>52</sup> Емельянова Н.Н. Благородный гегемон: «Мягкая сила» во внешней политике Индии. М. Аквилон. 2018. 192 с.

<sup>53</sup> Mattern, J. B. Why 'Soft Power' Isn't So Soft: Representational Force and the Sociolinguistic Construction of Attraction in World Politics // Millennium. 2005. Vol. 33. №3. С. 583-612. DOI: [10.1177/0305829805033003160](https://doi.org/10.1177/0305829805033003160)

<sup>54</sup> Паршин П. Б. Проблематика «мягкой силы» во внешней политике России // Аналитические доклады Института международных исследований. Март 2013. № 1. М.: МГИМО-Университет. С. 10.

имплементации ресурсов «мягкой силы», а концентрировался только на описании основных положений данного вида власти в мировой политике.

Но невозможно не признать значимость разработанного Джозефом Наем концепции и ее роли в современной политологии и теории международных отношений. Най смог обратить внимание на переосмысление эффективности милитаристских инструментов в политике, потенциала несиловых методов власти и долгосрочности «мягкого» влияния. Его теория имеет важный вклад для развития историко-политологической мысли и появления новых идей и концептов на базе его трудов. Несмотря на разностороннюю критику его теории, она была принята не только в научных кругах, но также имела практическую реализацию: политика «мягкой силы» стала частью внешнеполитических концепций стран по всему миру.

## **1.2. Подходы к интерпретации понятия «мягкой силы» в зарубежной науке**

Разработанная в начале 1990-х гг. концепция Дж. Наем-младшего продолжает вызывать устойчивый интерес среди представителей научного сообщества со всего мира. С одной стороны, несмотря на огромную популярность, концепция «привлекательности» имеет немало критики со стороны различных научных деятелей. С другой стороны, теория политолога получила признание среди академического и экспертного сообществ.

### *Теоретические основы концепции*

Прежде чем перейти к рассмотрению подходов «мягкой силы», необходимо проследить генезис развития теории. К теоретическим основам «мягкой силы» можно отнести концепции различных мыслителей. Среди них можно отметить концепцию «недеяния» древнекитайских философов, в т.ч. Лао-Цзы, Мо-Цзы, Мэн-Цзы, учение Конфуция, методологию захвата власти Н. Макиавелли, «коллективное бессознательное» К. Юнга, теория «соблазна» Жана Бодрийяра, категория «обольщение» Жюль Липовецкого, «власть над мнениями» Э.Карра, культурно-идеологическая гегемония А. Грамши, «Третье лицо» силы С. Льюкса и другие. Ниже будут рассмотрены некоторые из вышеперечисленных теорий.

Н. Макиавелли считал, что у своих подданных необходимо вызывать «чувство страха и любви». Использование только военной мощи не дает возможности правителю вызвать симпатию у подданных. В работе «Государь» итальянский философ отмечал значимость сочетания «мягких» методов ведения политики наряду с «жесткой силой». Такой подход способствует достижению более эффективных результатов в политике и увеличивает шансы на долгое правление<sup>55</sup>.

Влияние трудов Антонио Грамши отмечал сам Джозеф Най<sup>56</sup>. В своих трудах «Учение о гегемонии» и «Тюремные тетради» итальянский философ отмечал значимость не только военного, но и идеологического завоевания общества. Господство определённого класса основано как на принуждении (доминировании), так и на идеологическом лидерстве – культурной гегемонии. Грамши считал, что культура – это не только открытие новых истин, но и распространение уже известных – социализация определенных идей, ценностей. «Огромное количество книг, брошюр, журнальных и газетных статей, разговоров и споров, которые без конца повторяются и в своей гигантской совокупности образуют то длительное усилие, из которого рождается коллективная воля определенной степени однородности, той степени, которая необходима, чтобы получилось действие, координированное и одновременное во времени и географическом пространстве»<sup>57</sup>. Общество, приведенное к единому и последовательному способу осмысления реальной действительности в рамках конкретной культурно-идеологической гегемонии, более подвержено влиянию и управлению.

Британский историк Э. Карр в своем труде «Двадцатилетний кризис, 1919–1939» выделил три типа силы (власти) государств на международной арене: экономическую силу, военную силу и «власть над мнениями». Третий тип власти, по мнению Карра, не уступает экономической и военной силе, и может долгосрочно влиять на население той или иной страны.

---

<sup>55</sup> Макиавелли, Н. Государь / Н. Макиавелли ; пер. Г. Муравьева. М., 2012. С. 94-97.

<sup>56</sup> Nye, J. S. The Limits of Chinese Soft Power. Today's Zaman. 2015. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.tinyurl.com/y59rzcw2> (дата обращения: 31.07.2022)

<sup>57</sup> Грамши А. Избранные произведения в трех томах. Т. 3. Тюремные тетради. М., 1959. С. 158, 241.

### *Критика концепции*

Концепция Ная вызвала немало критики в научных кругах. В первую очередь, его традиционно критиковали за размытость теории, ее категориального аппарата, а также сложность измерения применения «мягкой силы». Лесли Гелб в своей работе “Power rules” отмечал отсутствие конкретизации в самом термине. «Мягкая сила теперь, кажется, означает почти все. Она включает в себя воинскую доблесть и всевозможные экономические операции, связанные с предоставлением или удержанием денег в целях принуждения, а также старые резервы — лидерство, убеждение, ценности и уважение к международным институтам и закону»<sup>58</sup>. Джон Аркилла и Дэвид Ронфельдт поддерживали растущую важность «мягкой силы», но признавали необходимость дальнейшей разработки и уточнения этой концепции<sup>59</sup>. Питер Бауманн утверждал, что все попытки прояснить и конкретизировать феномен «мягкой силы» Наем были тщетны<sup>60</sup>.

Британский ученый Э. Локк критиковал теорию Дж. Ная за ее «субъектоцентричность»: Най описывал «мягкую силу» как то, чем может обладать субъект (агент), таким образом подразумевая, что это ресурс, а не характеристика отношений. Придерживаюсь точки зрения, согласно которой власть — это то, чем можно обладать – концептуально проблематична. Локк критиковал двоякое определение «мягкой силы» Наем. С одной стороны, «мягкую силу» можно использовать для изменения ценностей других, т.е. действует актер, который осуществляет власть, изменяя ценности другого. С другой стороны, «мягкая сила» есть продвижение таких принципов, как демократия, но в тех странах, где население разделяет данные принципы или ценности. И здесь два определения одного и того же понятия имеют совершенно разные формы власти. В первом случае актер изменяет ценности другого, т.е. власть существует в контексте отношений между двумя актерами. В другом случае «мягкая сила» заключается не в изменении ценностей других, чтобы они были более похожи на собственные,

---

<sup>58</sup> Gelb, L. Power Rules: How Common Sense Can Rescue American Foreign Policy. New York: Harper, 2009. P. 202.

<sup>59</sup> Arquilla, J. and Ronfeldt, D. The Emergence of Noopolitik: Toward An American Information Strategy. 1st ed., RAND Corporation, 1999. P. 359–361.

<sup>60</sup> Baumann, P. Power, Soft Or Deep? An Attempt At Constructive Criticism // Las Torres de Lucca: Revista Internacional de Filosofia Política. 2017. Vol. 6. Issue 10. P. 177-214.

а в изменении политики других, где уже разделяются широкие культурные и политические ценности. И здесь власть «осуществляется» социальными структурами, такими как общие нормы или ценности<sup>61</sup>.

Американский ученый и профессор Питер Бауманн назвал теорию Дж. Ная неясной и запутанной, не имеющей большую аналитическую ценность<sup>62</sup>. Но придавал важность тому, что Най обратил внимание на способность влиять на волю, а не только на поведение других агентов. Бразильские исследователи Дж. Захран и Л. Рамос отмечали, что использование термина «мягкая сила» в Наявской трактовке сложно для восприятия и сомнительно, так как оно слишком расплывчато и в нем «отсутствует строгость»<sup>63</sup>. Турецкий исследователь также не был оригинален в своей критике. Он критиковал сложность измеримости результатов проведения данной политики, также указывал, что в контексте конечной цели не существует разницы между «жесткой» и «мягкой силой». Он указывал на размытость теории Ная, в результате анализа концепции для него осталась неясность в отношении субъекта «мягкой силы»: могут ли негосударственные институты (к примеру, НПО и иконы популярной культуры) оказывать «мягкое влияние»<sup>64</sup>. Данный критический постулат оказывается неправомерным, так как Най неоднократно указал на негосударственных акторов «мягкой силы» в своих различных работах.

Второй причиной критики была необоснованность «мягкой силы» как действующего источника власти во внешней политике. Некоторые эксперты в своих работах дипломатично «предостерегают от слишком больших ожиданий от “мягкой силы”»<sup>65</sup>. Реалисты и консерваторы не разделяли мнение об эффективности «мягкого влияния» и значимости его роли во внешней политике. Британский ученый Найл Фергюсон утверждал, что «мягкой силы» недостаточно

---

<sup>61</sup> Lock, E. *Soft Power and Strategy: Developing a 'Strategic' Concept of Power* // *Soft Power and US Foreign Policy* / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. P. 32-50.

<sup>62</sup> Baumann, P. "Power, Soft Or Deep? An Attempt At Constructive Criticism". *Las Torres de Lucca: Revista Internacional de Filosofia Política*. 2017, Vol. 6, Issue 10. P. 177-214.

<sup>63</sup> Zahran, G., and Ramos, L. *From hegemony to soft power. Implications of a conceptual change* // *Soft Power and US Foreign Policy* / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. P. 12-31.

<sup>64</sup> Yukarıç, U. *A Critical Approach to Soft Power* // *BEÜ SBE Derg.* 2017. Vol. 6. P. 491-502.

<sup>65</sup> Gray, Colin S. *Hard power and soft power: the utility of military force as an instrument of policy in the 21st century* // *Strategic Studies Institute, US Army War College*. 2011. URL: <http://www.jstor.org/stable/resrep11431> (дата обращения: 31.07.2022)

для достижения политических целей государства, она не дает весомого результата. «Во всем исламском мире есть дети, которые наслаждаются (или хотели бы наслаждаться) бутылками колы, биг-маками, компакт-дисками Бритни Спирс и DVD с Томом Крузом в главной роли. Что-то из этого заставляет их любить Америку больше? Как ни странно, нет<sup>66</sup>». Лесли Глэб считал, что «мягкая сила» сама по себе не представляет собой действительной разновидности силы; она может подходить для подготовки дороги для реальной [военной, экономической] силы и местами облегчать ее применение, но как независимый источник власти она не может существовать<sup>67</sup>. Китайский исследователь Эрик Ли интерпретирует «мягкую силу» дополнением (продолжением) «жесткой силы»: «На самом деле “мягкая сила” есть и всегда будет продолжением «жесткой силы». Представьте, если бы Соединенные Штаты стали бедными, обездоленными и слабыми, как многие новые демократии по всему миру, но сохранили бы свои либеральные ценности и институты. Очень мало стран захотят быть похожими». Подходу Наю, по мнению Ли, свойственна иллюзия универсальной привлекательности<sup>68</sup>. Следует отметить, что китайский ученый анализировал раннего Ная, не брав в расчет более поздние работы американского политолога, в которых он рассуждал о значимости «жесткой силы», «умной» и «острой силах».

Кроме того, некоторые критики утверждают, что концепция «мягкой силы» слишком адаптирована для Соединенных Штатов Америки и поэтому едва ли может быть применена к другим странам. Хотя Най неоднократно утверждал в своих трудах, что «мягкая сила» не ограничивается Америкой и не зависит от размера страны, экономики, и может быть использована другими государствами, некоторые исследователи не увидели возможности экстраполяции на другие страны. Кристофер Лейн отмечал сосредоточение теории Ная исключительно на источниках американской «мягкой силы»<sup>69</sup>. Ген Ли считал, что «мягкая сила» Ная

---

<sup>66</sup> Ferguson, N. A World without Power. Foreign Policy. 2004. № 143. P. 32–39. DOI: [10.2307/4152908](https://doi.org/10.2307/4152908)

<sup>67</sup> Gelb, L. Power Rules: How Common Sense Can Rescue American Foreign Policy. New York: Harper, 2009. 352 p.

<sup>68</sup> Li, E. The Rise and Fall of Soft Power // Foreign Policy. Aug. 20, 2018. [Электронный ресурс] – URL: <https://foreignpolicy.com/2018/08/20/the-rise-and-fall-of-soft-power/> (дата обращения: 02.10.2022)

<sup>69</sup> Layne, C. The unbearable lightness of soft power // Soft Power and US Foreign Policy / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. P. 51–82.

«отражает гегемонистскую позицию и интересы Америки и не может быть механически скопирована меньшими силами»<sup>70</sup>.

### *Развитие концепции другими авторами*

Несмотря на огромную критику теории, «мягкая сила» как концепция и вид силы во внешней политике имела поддержку в различных кругах и получила развитие.

Стивен Люкс подчеркивал значимость «мягкой силы»: «она [“мягкая сила”] может иногда действовать до применения «жесткой силы», создавая благоприятную среду, предотвращающую конфликты и делающую ее использование ненужным. В этом смысле использование мягкой силы может иметь большее влияние, чем любое принуждение “жесткой силой”». Именно в этом ключе Стивен Люкс подчеркивал, что «наиболее эффективное и коварное использование власти — это прежде всего предотвращение возникновения такого конфликта»<sup>71</sup>. Джим Гаррисон также считал, что «грубая сила не делает друзей и не может изменить мнение человека»<sup>72</sup>.

Американский ученый Дж. Галларотти придавал значимость «мягкой силы» в мировой политике, которую недооценивали представители реализма. Он считал, что идейные вдохновители для современных реалистов (Макиавелли, Гоббса, Фукидида, Карра и Моргентхау) на самом деле подчеркивали важную роль «мягкой силы», что отражается в их взглядах на политику и общество<sup>73</sup>. Профессор Уэслианского университета интерпретировал «мягкую силу» как мета-силу (в терминологии Питера Хола)<sup>74</sup>. Мета-сила – это определенные властные отношения, встроенные в некое «созвездие» социальных отношений, которые оказывают воздействие на эти отношения и тем самым влияют на конечные результаты, вытекающие из взаимодействия между акторами социальных

---

<sup>70</sup> Lee, G. A theory of “soft power” and Korea's “soft power” strategy // The Korean Journal of Defense Analysis. 2012. Vol. 21. № 2. P. 205-218.

<sup>71</sup> Lukes, S. Power: A Radical View. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2005. P. 27.

<sup>72</sup> Garrison, J. America’s Empire: Global Leader or Rogue Power. San Francisco, Cal.: Berrett-Koehler Publishers, 2004. P. 21.

<sup>73</sup> Gallarotti, G. M. Soft power: what it is, why it’s important, and the conditions for its effective use // Journal of Political Power. 2011. Vol. 4. № 1. P. 25-47. DOI: [10.1080/2158379X.2011.557886](https://doi.org/10.1080/2158379X.2011.557886)

<sup>74</sup> Hall, P. M. Meta-Power, Social Organization, and the Shaping of Social Action. Symbolic Interaction. 1997. Vol. 20. P. 397-418

отношений. Государства, которые реализуют стратегию «мягкой силы» в определенном регионе, ряде стран, создают там определенные ценности, идеалы и повестку в целом, которые благоприятствуют стране-субъекту. Следовательно, «мягкая сила» в конечном итоге определяет контекст, в котором другие страны принимают решения, совпадающие с интересами нации, имплементирующей инструменты «мягкой силы» (т. е. мета-сила).

Некоторые исследователи поднимали вопрос о парадигме и элементах «мягкого влияния». Профессор Азиатско-Тихоокеанского центра исследований безопасности Александр Вувинг поднимал вопрос о составляющих «привлекательной силы». В своей работе он назвал их «общими валютами», которые могут оказывать необходимое влияние для достижения целей страны<sup>75</sup>. Гендрик Оннесорг развивает концептуальную парадигму для анализа понятия «мягкой силы» и предлагает новую таксономию концепции. «Мягкая сила» состоит из четырех субъединиц: ресурсы, инструменты, рецепция и результаты. Каждая из субъединиц имеет отличительные компоненты. Основными компонентами блока «ресурсы» являются культура, ценности, политика, личности. Предложенную парадигму автор применил к анализу «мягкой силы» Римской империи. Таким образом, директор Центра глобальных исследований проделал попытку на эмпирическом примере проиллюстрировать практическое применение своей авторской таксономии «мягкой силы»<sup>76</sup>.

Разработанный Кристофером Уолкером и Джессикой Людвигом концепт «sharp power» также можно назвать развитием теории Джозефа Ная или, по крайней мере, можно утверждать о влиянии его теории на разработку термина<sup>77</sup>.

### *Рейтинги «мягкой силы»*

Теория Дж. Ная легла в основу различных международных рейтингов «мягкой силы», в рамках которых проводятся попытки измерить потенциал

---

<sup>75</sup> Vuving, A. How Soft Power Works. 2009. [Электронный ресурс] – URL: <https://ssrn.com/abstract=1466220> (дата обращения: 02.10.2022)

<sup>76</sup> Ohnesorge, H.W. Soft Power: The Forces of Attraction in International Relations. Cham: Palgrave Macmillan, 2020. P. 89

<sup>77</sup> Walker Ch., Ludwig J. The Meaning of Sharp Power. How Authoritarian States Project Influence // Foreign Affairs. 2017, November 16. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2017-11-16/meaning-sharp-power?cid=nlc-fa\\_fatoday-20171221](https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2017-11-16/meaning-sharp-power?cid=nlc-fa_fatoday-20171221) (дата обращения: 02.10.2022)

«мягкого влияния» стран по всему миру. Для измерения «мягкой силы» были определены следующие показатели: технологические инновации, оказание помощи другим странам, распространение языка, распространение культуры (искусства, фильмов), туризм, эмиграция, сети альянсов, модели интернет-коммуникации.

Рейтинг “The Soft Power 30” является одним из популярных, он проводится британской консалтинговой компанией по стратегическим коммуникациям Portland<sup>78</sup>. Индекс выходит с 2015 г. и ежегодно включает в себя 30 государств. При составлении The Soft Power 30 авторы ориентируются на три главных составляющих «мягкой силы», сформулированные Дж. Наем – политические ценности, культуру и внешнюю политику. “The Soft Power 30” проводится на основании 65 показателей, распределенных по шести категориям: управление (government); культура (culture); образование (education); глобальное взаимодействие (engagement); предпринимательство (enterprise); цифровые технологии (digital). Последний раз рейтинг публиковался в 2019 году.

В 2020 г. британская консалтинговая компания “Brand Finance” начала проводить свой рейтинг «мягкой силы» – “Soft Power Index”. В 2023 году в исследовании участвуют 120 стран (в 2020 году было 60). Определение «мягкой силы» авторами рейтингами очень близко к исходной концепции Дж. Наея. В отчетах дается следующее определение: способность нации влиять на предпочтения и поведение различных субъектов на международной арене (государств, корпораций, сообществ, общественности и т.д.) посредством привлечения или убеждения, а не принуждения. Для измерения авторами выделены 7 столпов «мягкой силы»: бизнес и торговля (business & trade); управление (governance); международные отношения (international relations); культура и наследие (culture & heritage); СМИ и коммуникация (media &

---

<sup>78</sup> What is Soft Power? // The soft power 30. [Электронный ресурс] – URL: <https://softpower30.com/what-is-soft-power/> (дата обращения: 02.10.2022)

communication); образование и наука (education & science); люди и ценности (people & values)<sup>79</sup>.

Также можно упомянуть следующие исследования, измеряющие потенциал «мягкой силы» государств: “Nation Brand Index”<sup>80</sup> (глобальное исследование феномена национального бренда), “FutureBrand Country Brand Index”<sup>81</sup>.

Галларотти в статье “How to measure soft power” профессор Уэслинского университета также попробовал измерить «мягкую силу» в конкретных категориях. Структура предложенных категорий была построена на основе рейтинга Soft Power 30 Index (Portland). Категории он разделил на 3 типа: 1) независимые переменные: пассивная «мягкая сила»; 2) независимые переменные: активная «мягкая сила»; 3) зависимые переменные: воздействие или влияние «мягкой силы». В каждом типе представлены категории индекса Soft Power 30, но в зависимости от типа категория имеет свою направленность<sup>82</sup>. «Культура» в 1-м типе (независимые переменные: пассивная мягкая сила) представлена в следующих переменных: Рестораны Мишлен, Power Language Index (PLI). Во 2-м типе культура измеряется количеством объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО, Олимпийскими медалями.

### ***Выводы***

Подводя итог данного параграфа, можно отметить, что в зарубежных академических кругах концепция Ная достаточно изучена, более того можно проследить развитие данной теории, включая:

- формирование подходов к измерению «мягкого влияния» (Галларотти, рейтинги «мягкой силы»);
- разветвление теоретической базы самой концепции, в т. ч. включение новых элементов (ресурсов, акторов, инструментов), разработка парадигмы «мягкой силы» (Г. Оннесорг, А. Вувинг);

---

<sup>79</sup> GLOBAL SOFT POWER INDEX. [Электронный ресурс] – URL: <https://brandirectory.com/softpower/> (дата обращения: 02.10.2022)

<sup>80</sup> Ipsos Public Affairs Anholt Ipsos Nation Brands Index (NBI). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ipsos.com/sites/default/files/anholt-ipsos-nation-brands-index.pdf> (дата обращения: 02.10.2022)

<sup>81</sup> FutureBrand Index. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.futurebrand.com/futurebrand-country-index> (дата обращения: 02.10.2022)

<sup>82</sup> What is Soft Power? // The soft power 30. [Электронный ресурс] – URL: <https://softpower30.com/what-is-soft-power/> (дата обращения: 02.10.2022)

- появление новых теоретических концепций, произошедших от теории Ная (“sharp power”);

Но в то же время можно определить векторы критического анализа в отношении концепции: размытость и неточность категориального аппарата теории, незначительность самого вида власти в международных отношениях, проамериканизм и др.

Можно прийти к заключению, что критический интерес к концепции Ная мог побудить к переосмыслению самого понятия силы и развитию научной теории.

### **1.3. Подходы к изучению «мягкой силы» в российской науке**

Импульс для теоретического и практического осмысления концепции «мягкой силы» в России придало упоминание данного термина В.В. Путиным в статье «Россия и меняющийся мир» в 2012 году. Появление данного термина в Концепции внешней политики РФ в 2013 году способствовало увеличению интереса российского научного сообщества к рассмотрению аспектов «мягкого» влияния в международных отношениях

В вышеназванном документе было дано следующее упоминание термина, введенного Дж. Наем: «Неотъемлемой составляющей современной международной политики становится “мягкая сила” – комплексный инструментарий решения внешнеполитических задач с опорой на возможности гражданского общества, информационно-коммуникационные, гуманитарные и другие альтернативные классической дипломатии методы и технологии. Вместе с тем усиление глобальной конкуренции и накопление кризисного потенциала ведут к рискам подчас деструктивного и противоправного использования “мягкой силы” и правозащитных концепций в целях оказания политического давления на суверенные государства, вмешательства в их внутренние дела, дестабилизации там обстановки, манипулирования общественным мнением и сознанием, в том числе в рамках финансирования гуманитарных проектов и проектов, связанных с защитой прав человека, за рубежом». В данном определении можно отметить, что

в большей степени указываются негативные последствия «мягкой силы», чем ее положительные эффекты, которые она может дать для страны-субъекта. В Концепции 2016 года формируется более положительная повестка касательно «мягкой силы», но уже в меньшем объеме: «Неотъемлемой составляющей современной международной политики становится использование для решения внешнеполитических задач инструментов “мягкой силы”, прежде всего возможностей гражданского общества, информационно-коммуникационных, гуманитарных и других методов и технологий, в дополнение к традиционным дипломатическим методам»<sup>83</sup>. В Концепции 2023 года отсутствует термин «мягкая сила», но часто упоминается о важности «международного гуманитарного сотрудничества, одной из целей которого является формирование позитивного восприятия России за рубежом»<sup>84</sup>.

Появление термина в политическом дискурсе вызвало научный интерес к изучению «мягкой силы» со стороны российских исследователей. В России периодически проводятся различные конференции, круглые столы по данной проблематике, публикуются научные статьи, защищаются кандидатские и докторские диссертации. Исследователи проводят анализ концепта «мягкая сила», его инструментов, ресурсов и функций<sup>85</sup>.

В работах российских ученых предлагаются различные интерпретации введенного Джозеф Наем понятия. М.А. Волхонский, В.М. Муханов отмечают существующую проблему интерпретации «мягкой силы» российским экспертным

---

<sup>83</sup> Указ Президента Российской Федерации от 30.11.2016 г. № 640. Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации. [Электронный ресурс] – URL: <http://kremlin.ru/acts/bank/41451> (дата обращения: 04.09.2022)

<sup>84</sup> Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Президентом Российской Федерации В.В.Путиным 31 марта 2023 г.). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mid.ru/ru/detail-material-page/1860586/> (дата обращения: 25.02.2024)

<sup>85</sup> Неймарк М.А. «Мягкая сила» в мировой политике / М.А. Неймарк. – Москва : Дашков и К, 2019. - С.12.

сообществом<sup>86</sup>. Профессор Московского университета О.Г. Леонова условно разделила подходы<sup>87</sup> к рассмотрению термина «мягкая сила» на следующие:

- Силовой (О. Ф. Русакова, Д. А. Звягина)

Согласно данному подходу, «мягкая сила» – добровольное подчинение, способ некоего властвования, заставляющий другую сторону принять позицию или мнение.

- Влиятельный или инфлюентный (Ю. В. Давыдов<sup>88</sup>, М. В. Харкевич, С. В. Новоселов<sup>89</sup>) предполагает, что с помощью несиловых инструментов влияния возможно оказывать влияние на поведение другого государства и устанавливать различные формы зависимости между ними, в том числе на основе привлекательности страны.

- Согласно технологическому подходу (П. Б. Паршин), «мягкая сила» – это инструмент или, шире – технология, в особенности коммуникативная, которая используется в мировой политике таким образом, что её применение предполагает нанесение потенциально меньшего ущерба объекту применения силы по сравнению с другими («жесткими») инструментами/технологиями<sup>90</sup>.

- Здесь же выделяется ресурсный подход (Б. П. Паршин), в соответствии с которым «мягкая сила» определяет потенциал воздействия некоторого актора, обусловленный его притягательностью и стремлением приобщиться к его ценностям.

---

<sup>86</sup> Волхонский М.А., Муханов В.М. Российская «мягкая сила» на Южном Кавказе: концептуальная неопределенность и вопросы практического применения // Мировая экономика и международные отношения. 2022. Т. 66. № 5. С. 98-111. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.imemo.ru/index.php?page\\_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/05\\_2022/12-VOLKHONSKIY.pdf](https://www.imemo.ru/index.php?page_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/05_2022/12-VOLKHONSKIY.pdf) (дата обращения: 03.09.2022)

<sup>87</sup> Леонова О. Г. Интерпретация понятия «Мягкая сила» в науке // Обозреватель - Observer. 2015. №2 (301). [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/interpretatsiya-ponyatiya-myagkaya-sila-v-nauke> (дата обращения: 09.09.2022).

<sup>88</sup> Давыдов, Ю. П. «Жесткая» и «мягкая» сила в международных отношениях / Ю. П. Давыдов // США и Канада: экономика, политика, культура. 2007. № 1. С. 3-24.

<sup>89</sup> Новоселов С.В. «Мягкая сила» информационного общества // Каспийский регион: политика, экономика, культура. 2013. № 3. С. 126; Панова Е.П. Сила привлекательности: использование «мягкой власти» в мировой политике // Вестник МГИМО-Университета. 2010. № 4. С. 91-97. DOI: [10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97)

<sup>90</sup> Паршин П.Б. Два понимания «мягкой силы»: предпосылки, корреляты и следствия. Вестник МГИМО-Университета. 2014. №2. С.14-21. DOI: [10.24833/2071-8160-2014-2-35-14-21](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2014-2-35-14-21).

- В рамках коммуникативного подхода (М. В. Харкевич, П. Б. Паршин) М.В. Харкевич связывает «мягкую силу» с коммуникативной рациональностью, которая основана на intersubъективном процессе аргументированного обсуждения возникающих между акторами вопросов. Целью данного процесса является поиск консенсуса, который становится основанием для совместного (коммуникативного) действия. В своих рассуждениях ученый опирается на теорию Ю. Хабермаса о «коммуникативном действии», которое предполагает кооперативное действие, предпринятое акторами по результатам их совместной делиберативной дискуссии. Таким образом, условием для возникновения коммуникативного действия в мировой политике должно быть наличие коммуникативной рациональности у государств, которые потенциально могут принять участие в дискуссии<sup>91</sup>.
- С точки зрения конструктивистского подхода (О. Ф. Русакова<sup>92</sup>, Е. П. Панова<sup>93</sup>) «мягкая сила» представляется как манипулирование обществом посредством конструированием смыслами, идеологиями, идеями. «Мягкая сила» воздействует на идейно-ценностном уровне с целью незаметного реформирования ментальных структур. Тем самым производится манипулятивное воздействие, которое сводится к PR-коммуникациям, управлению имиджем и брендом. В рамках данного подхода «мягкая сила» более схожа на «острую силу» (“sharp power”) в интерпретации Кристофера Уолкера и Джессики Людвиг.
- В противопоставление вышеописанному подходу имеет место быть романтическая интерпретация «мягкой силы» (О. Ф. Русакова). В этом контексте целью применения несиловых инструментов власти является вовлечение стран в сотрудничество посредством культуры, политических идеалов и программ.

---

<sup>91</sup> Харкевич М.В. «Мягкая сила»: политическое использование научной концепции // Вестник МГИМО-Университета. 2014. № 2. С. 22-29. DOI:[10.24833/2071-8160-2014-2-35-22-29](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2014-2-35-22-29).

<sup>92</sup> Русакова О. Ф. Концепт «мягкой силы» (soft power) в современной политической философии // Антиномии. 2010. №10. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontsept-myagkoy-sily-soft-power-v-sovremennoy-politicheskoy-filosofii> (дата обращения: 20.08.2022)

<sup>93</sup> Панова Е.П. Сила привлекательности: использование «мягкой власти» в мировой политике // Вестник МГИМО-Университета. 2010. № 4. С. 91-97. DOI: [10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97)

К вышеописанным подходам можно также добавить интервентный подход, который прослеживается в российских научных кругах в последние годы (А.В.Демидов, С.Хелемендик). Целью применения «мягкой силы» страной-субъектом в данной интерпретации является совершение переворота в той или иной стране для свержения неугодного правительства. Данный подход имеет сходство с силовым и инфлюентным, но в связи с тем, что смена власти выступает основной целью в данном рассмотрении «мягкой силы», поэтому может претендовать на выделение в качестве самостоятельного подхода.

В отечественной научной мысли также можно выделить векторы рассмотрения применения инструментария «мягкой силы». Во-первых, это – исследования на тему практического применения «мягкой силы» в контексте реализации проектов геополитической инженерии, в т.ч. анализ несиловых инструментов влияния в контексте «цветных революций». В таком смысле происходит инверсия: «мягкие» методы власти приобретают «жесткие» методы интервенции. Во-вторых, это рассмотрение «мягкой силы» в соотношении пропаганды и информационной войны. В данном векторе анализа часто размываются границы между «мягкой силой» и пропагандой: одно часто является инструментом другого и наоборот, также в некоторых работах «мягкое влияние» подразумевает под собой пропаганду.

### ***«Мягкая сила» и цветные революции***

Стратегия ненасильственной смены политических режимов как проявление «мягкой силы» ассоциируется прежде всего с действиями в этом направлении США и западных стран. «Это не “мягкая сила”. И тем более не “мягкая власть”. Это американская технология взятия власти в чужой стране и ее передачи нужным в данный момент людям. Технология переворотов», - упоминает в своей работе Сергей Хелемендик<sup>94</sup>.

Данную корреляцию в большей степени развивал А.О. Наумов в своих работах. В статье ««Мягкая сила» и “цветные революции”» ученый рассматривает

---

<sup>94</sup> Хелемендик С. Soft Power — мягкая сила «made in USA» // Expert Online. 2009. [Электронный ресурс] – URL: <http://oko-planet.su/politik/politikdiscussions/109208-sergey-helemendik-soft-power-myagkaya-sila-made-in-usa.html> (дата обращения: 20.08.2022)

несиловые методы власти как орудие дестабилизации правительства и государства в целом, подрыва государственного и социального устройства другой страны с помощью скрытого влияния на происходящие в этом государстве процессы, навязывание определенных стереотипов в общественном сознании для достижения конкретных своекорыстных целей и задач<sup>95</sup>. «Цветные революции» являются продуктом применения технологий «мягкого» влияния в той или иной стране. А. О. Наумов обращается к брошюре «От диктатуры к демократии», написанной американским ученым, теоретиком ненасильственной борьбы против «диктаторских режимов» Д. Шарпом. В данной работе описываются практические шаги реализации ненасильственного свержения авторитарных режимов, которые, возможно, использовались для «цветных революций» в мире. Для реализации стратегии «ненасильственных действий» прежде всего необходимым является лишение диктаторской власти политической опоры (полиции, спецслужб, армии, аппарата управления). Когда разрушается вера в недемократический режим, открывается возможность проведения «цветной революции»<sup>96</sup>.

А.О. Наумов отмечает, что эффективность применения технологий ненасильственного свержения власти зависит от множества факторов ввиду того, что «цветные революции» – очень сложный процесс, имеющий определенную специфику протекания в зависимости от страны, культуры, исторических предпосылок и т.д. Но можно выделить некоторые общие признаки. К примеру, обозначить общие причины, которые необходимы для «переворота» власти. Прежде всего, это социально-экономические проблемы и политическая нестабильность, сопровождающаяся расколом элит. Также возможно выделить наиболее активную часть населения, которая участвует в «сменах власти», — это средний класс и молодежь. У «цветных революций» есть последовательные фазы, которые прослеживаются при свержении диктаторских режимов в различных государствах. Революция начинается с подготовительной фазы, в рамках которой организаторы и технологи «цветных революций» определяют расстановку сил,

---

<sup>95</sup> Наумов А. О. «Мягкая сила» и «цветные революции» // Российский журнал правовых исследований. 2016. № 1. С. 73–86.

<sup>96</sup> Sharp, G. The Politics of Nonviolent Action. Boston: Porter Sargent, 1973. 913 p.

включая союзников и противников будущей «смены власти», затем происходит распределение сил уже внутри движущих сил «революции». Далее нагнетается внутривластная обстановка и создается дестабилизация, в результате которой происходит апогей «революции» — массовые выступления и протесты, перехват власти у действующего правительства. И заключительная фаза ознаменовывается взятием «революционерами» власти в свои руки<sup>97</sup>.

«Цветная революция» — сложный продукт применения инструментов «мягкой силы». Процесс для достижения «цветной революции» происходит постепенно и незаметно как долгосрочная программа в целях смены политической элиты и перераспределения властных рычагов.

### ***«Мягкое влияние» и пропаганда***

Также можно обозначить следующую линию рассмотрения концепции Ная в отечественной науке: «мягкая сила» и пропаганда. Среди российских авторов часто встречаются работы по соотношению инструментов «мягкой силы» и пропаганды. К примеру, подобную проблематику можно встретить у С.А. Бокерии<sup>98</sup>, Н.В. Данилиной<sup>99</sup>, М.О. Двойненко<sup>100</sup>, Е.К. Защитиной и П.Б. Павлова<sup>101</sup>, О.Б. Ивановой<sup>102</sup>, М.М.Лебедевой<sup>103</sup>, Н.А. Цветковой<sup>104</sup> и других авторов.

---

<sup>97</sup> Наумов, А. О. «Мягкая сила» и «цветные революции» // Российский журнал правовых исследований. 2016. № 1. С. 73–86.

<sup>98</sup> Бокерия С.А., Диева А.А. Опыт информационной пропаганды в СССР как инструмент мягкой силы // Вестник РУДН. История России. 2015. №3. С.81-88 [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/opyt-informatsionnoy-propagandy-v-sssr-kak-instrument-myagkoy-sily> (дата обращения: 03.09.2022)

<sup>99</sup> Данилина Н.В. Альтернативное прочтение феномена «мягкой силы» в мировой политике // Русская политология. 2019. №2. С.69-80. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/alternativnoe-prochtenie-fenomena-myagkoy-sily-v-mirovoy-politike> (дата обращения: 03.09.2022)

<sup>100</sup> Двойненко М.О. Медиаобраз врага в контексте технологий мягкой силы // Дискурс-Пи. 2017. №3-4. С.183-188. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mediaobraz-vraga-v-kontekste-tehnologiy-myagkoy-sily> (дата обращения: 03.09.2022)

<sup>101</sup> Павлов П.В., Защитина Е.К. Формирование «русского мира» в международном пространстве посредством экспорта услуг высшего образования // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2021. №4-1. С.143-147. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-russkogo-mira-v-mezhdunarodnom-prostranstve-posredstvom-eksporta-uslug-vysshego-obrazovaniya> (дата обращения: 03.09.2022)

<sup>102</sup> Иванов О.Б. «Мягкая сила» и эскалация социально-политических конфликтов // Дискурс-Пи. 2017. №3-4. С.175-181. DOI: 10.17506/dipi.2017.2829.34.175182

<sup>103</sup> Лебедева М. М. «Мягкая сила»: понятие и подходы // Вестник МГИМО. 2017. №3. С. 212-223. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-ponyatie-i-podhod> (дата обращения: 03.09.2022).

<sup>104</sup> Цветкова Н.А., Ярыгин Г.О. Формирование нового аппарата пропаганды во внешней политике США // АНИ: экономика и управление. 2015. №3. С.120-122. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-novogo-apparata-propagandy-vo-vneshney-politike-ssha> (дата обращения: 03.09.2022)

Некоторые из исследователей не ставят границ между «мягкой силой» и пропагандой, полагая, что «мягкая сила» является одним из инструментов пропаганды<sup>105</sup> или, наоборот, - причисляя пропаганду к механизму «мягкого» влияния<sup>106</sup>. «Пропаганда», следовательно «мягкая сила», в данном рассмотрении имеют отрицательную коннотацию.

Другие авторы строго разграничивали данные термины. К примеру, М.М. Лебедева в своей работе ««Мягкая сила»: понятие и подходы» анализирует соотношение данных понятий в рамках реалистского и неолиберального подхода. Автор подчеркивает, что в контексте реалистского понимания инструменты «мягкого» влияния не имеют отличий с пропагандой: предполагается соперничество сторон на международной арене с использованием различных вариантов манипуляции сознанием людей. В рамках неолиберального подхода, «мягкая сила» таких методов не допускает. Если в реалистском понимании за счёт разных средств, в том числе и привлекательности, проявляется стремление в реализации собственных интересов, то в неолиберальном подходе взаимодействие стран на международной арене посредством «мягкой силы» ведёт к взаимному обогащению и сотрудничеству участников<sup>107</sup>.

### ***Выводы***

Анализируя интерпретацию «мягкой силы» в отечественной науке, в первую очередь стоит отметить очень разное понимание данной концепции российскими авторами, ввиду этого представлено большое количество работ на тему теоретического осмысления термина: в результате исследования работ отечественных авторов профессором О.Г.Леоновой определено 7 подходов концепции «мягкой силы». С одной стороны, это можно объяснить тем, что Джозефу Наю часто приписывается размытость и нечеткость определения самого термина «мягкая сила», ресурсов, механизмов, и ввиду этого наблюдается

---

<sup>105</sup> Иванов О.Б. «Мягкая сила» и эскалация социально-политических конфликтов // Дискурс-Пи. 2017. №3-4. С.175-181. DOI: [10.17506/dipi.2017.2829.34.175182](https://doi.org/10.17506/dipi.2017.2829.34.175182)

<sup>106</sup> Павлов П.В., Защитина Е.К. Формирование «русского мира» в международном пространстве посредством экспорта услуг высшего образования // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2021. №4-1. С.143-147. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-russkogo-mira-v-mezhdunarodnom-prostranstve-posredstvom-eksporta-uslug-vysshego-obrazovaniya> (дата обращения: 03.09.2022)

<sup>107</sup> Лебедева М. М. «Мягкая сила»: понятие и подходы // Вестник МГИМО. 2017. №3. С. 212-223. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-ponyatie-i-podhody> (дата обращения: 03.09.2022)

разночтение его теории. Следовательно, возникает интерес к теоретическому осмыслению термина: происходит постоянно попытка нового прочтения, интерпретации. С другой стороны, теория Ная формировалась и формируется с точки зрения другой политической системы, истории и опыта, которые не близки российскому взгляду. В попытке «примерить» категориальный аппарат «мягкой силы» на собственную систему появляется множество вопросов и рассуждений и, следовательно, попытка переосмыслить и транслировать теоретический базис, сформированный в рамках одной парадигмы (американской), на другие общественные системы.

Во-вторых, невозможно не заметить, что осмысление практического применения концепции Дж. Ная носит скорее негативный характер. «Мягкая сила» часто интерпретируется как скрытое давление, «заговор», «цветная революция», пропаганда и т.д. Можно отметить, что интерпретация некоторыми авторами «мягкой силы» более схожа на «острую силу» (*sharp power*). К примеру, в рамках анализа практического применения инструментами «мягкой силы» часто выступают манипулирование общественным сознанием, пропаганда, подмена понятий. Такой подход не только исказит понимание, формирует недоверительное отношение к инструментам «мягкой силы» как к нечто чужеродному, но также и застопоривает саму реализацию «мягкой силы» Россией и использования огромного потенциала.

Такую интерпретацию можно объяснить следующим образом. Во-первых, это исходит от неверного теоретического истолкования термина, что впоследствии переносится на практическое осмысление событий, в которых применяются инструменты «мягкой силы». С другой стороны, негативное отношение к данному феномену объясняется контекстом, в котором был сформулирован данный термин. Джозеф Най определял «мягкую силу» как нечто, что помогло прийти к так называемому «концу истории», в котором триумфатором выступила Америка. Казалось, будто США «запатентовали» инструменты «мягкой силы» и лишили необходимости воздействия на общественное мнение других стран. В связи с этим, постоянно возникает попытка

оспорить, доказать на практике несостоятельность или токсичность подобной «мягкой силы».

В-третьих, отдельно можно отметить условия возникновения интереса к данному термину. Если в США сама концепция возникла в обществе, затем уже перешла на государственную риторику, то в России повестка возникла «сверху вниз». Широкий научный интерес к изучению «мягкой силы» возник после первого ее упоминания Президентом России в 2012 году, хотя сам термин был введен еще в 1990 году. Упоминание «мягкой силы» впервые в Концепции внешней политики 2013 года в контексте ее деструктивного и противоправного использования во внешней политике задало определенный тон для общественного восприятия этого термина и практического применения «мягкого влияния»<sup>108</sup>. Возможно, это впоследствии повлияло на развитие негативной интерпретации данного термина отечественными авторами.

Таким образом, концепция Дж. Ная является актуальным предметом исследования в российской политической науке, и постоянно изменяющиеся условия в международной повестке побуждают развивать данное направление и задавать новые векторы для анализа. Необходимо преодолеть преимущественно критическое отношение к «мягкой силе» как некому иностранному продукту, так как подобное восприятие и отношение в теоретической науке не способствует практическому продвижению в данном направлении.

---

<sup>108</sup> Ушурелу, О. В. "Мягкая сила" России: проблемы понимания / О. В. Ушурелу // Обозреватель. 2019. № 1(348). С. 56-65.

## Глава 2. Политика «мягкой силы» зарубежных стран в Армении

### 2.1. Факторы значимости Армении в контексте применения «мягкой силы»

Уникальное геополитическое расположение на пересечении Европы и Азии, статус страны постсоветского пространства, а также нахождение в зоне конфликта с вовлечением Турции делает Армению потенциально интересной страной для укрепления сотрудничества и применения «мягкого влияния» в стране и регионе в целом.

#### *США, ЕС и Великобритания*

1) Обеспечение безопасности в Европе является важным компонентом сотрудничества ЕС и Армении в рамках Восточного партнерства. Армения, находясь на пространстве европейского соседства, является определенным гарантом стабильности в странах Евросоюза<sup>109</sup>. Таким образом, европейские страны заинтересованы в сотрудничестве с Арменией в рамках архитектуры безопасности на границах Европы. Также имеет место быть кипрский вопрос: «холодный конфликт» вокруг ряда греческих островов архипелага Додеканес в восточной части Эгейского моря грозит перейти в полноценную «горячую фазу»<sup>110</sup>. Поддерживая Грецию в Кипрском вопросе, европейские страны и Соединенные Штаты не могут допустить расширения влияния в Армении на рубеже Восточной Европы.

Между Реджепом Эрдоганом и европейскими лидерами постоянно возникают споры по различным вопросам, особенно с президентом Франции. Эммануэль Макрон обвинял Турцию в поставках оружия в Ливию, Президент Турции – в поддержке Францией курдов. Борьба Макрона против религиозного сепаратизма и экстремизма также вызвала агрессивную реакцию со стороны турецкого лидера и последующие угрозы безопасности Европы.

---

<sup>109</sup> Армения на геополитическом перекрестке. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/armeniya-na-geopoliticheskom-perekrestke/> (дата обращения: 08.04.2023)

<sup>110</sup> Сулейманов А. Проблема Кипра: история и современность // Мировая экономика и международные отношения. 2019. Т. 63. № 2. С. 75-84. <https://doi.org/10.20542/0131-2227-2019-63-2-75-84> (дата обращения: 08.04.2023)

Таким образом, любое усиление Турции, включая в близлежащем для Европы Закавказском регионе, противоречит интересам европейских стран, Великобритании и США.

2) Развитию сотрудничества с Арменией европейских стран (в особенности Франции) и США способствует многочисленная диаспора за рубежом, которая ведет активную лоббистскую деятельность. В США проживает почти 3 млн этнических армян<sup>111</sup>, во Франции – 650 тыс.<sup>112</sup>.

3) Растущий интерес Китая к Закавказью с точки зрения крупномасштабных экономических проектов в регионе также является стимулом для расширения «мягкой силы» европейскими странами и США. По итогам 2022 года Китай впервые стал вторым внешнеторговым партнером Армении после России с совокупным товарооборотом \$1,6 млрд<sup>113</sup>. В настоящее время подход США и ЕС к Армении адаптируется, учитывая активное китайское присутствие.

4) Интеграция Армении как постсоветской страны в западное сообщество также представляет растущий интерес для демократической экспансии США и Европы.

### *Китай*

КНР имеет ряд интересов в Армении.

1) Китай рассматривает Армению и Южный Кавказ в целом в качестве так называемого срединного коридора, проходящего через Турцию в Европу, в связи с чем Армения включена в проект «Один пояс, один путь», запущенный в 2013 году. В недавней статье Чрезвычайный и полномочный посол Китая в Армении Юн Фань указал, что «Армения является одной из первых стран, поддержавших и принявших участие в совместном строительстве инициативы “Один пояс – один путь”». В этой связи он отметил, что Армения расположена в

---

<sup>111</sup> ОФИС ГЛАВНОГО УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ДЕЛАМ ДИАСПОРЫ РА. Соединённые Штаты Америки. [Электронный ресурс] – URL: <http://diaspora.gov.am/ru/pages/3/usa> (дата обращения: 29.04.2023)

<sup>112</sup> ОФИС ГЛАВНОГО УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ДЕЛАМ ДИАСПОРЫ РА. Франция. [Электронный ресурс] – URL: <http://diaspora.gov.am/ru/diasporas/6/france> (дата обращения: 29.04.2023)

<sup>113</sup> Товарооборот между Китаем и Арменией за 11 месяцев 2022 составил \$1,6 млрд. [Электронный ресурс] – URL: <https://russian.cgtn.com/news/2023-03-12/1634811028144631809/index.html> (дата обращения: 29.04.2023)

центре Евразии и исторически была важной остановкой на маршруте древнего Шелкового пути»<sup>114</sup>.

2) Турецкий фактор также является толчком для расширения влияния Китая в Армении и регионе. Стремление к доминированию Турции в Центральной Азии, план Турана подталкивают Пекин проводить «превентивную» политику сдерживания Анкары в близлежащем закавказском регионе. Более того, Турция активно подогревает сепаратистские настроения в Синьцзян-Уйгурском автономном районе Китая, населенном преимущественно тюрками<sup>115</sup>. Следовательно, Китай не может позволить продвижения влияния Турции, ввиду этого Пекин активно работает не только с Арменией, но и с другими странами региона.

3) Наконец, расширение присутствия Китая объясняется его возрастающей ролью в качестве глобального игрока, в связи с чем Армения и Южный Кавказ не могли остаться в стороне от реализации геополитических планов Пекина.

## **Япония**

1) Армения и закавказские страны ввиду их географического положения представляют для Токио стратегически важный участок транспортной сети, которые могут дать выход к Европе. В связи с этим, в 2018-2020 гг. Япония реализовывала «Инициативу по Южному Кавказу» (Japan's Caucasus Initiative)<sup>116</sup>. «Кавказский регион – ворота между Азией, Европой и Ближним Востоком. Стабильность на Кавказе – это важный вопрос не только для региона, но и для мира и его безопасности», – отметил глава МИД Японии Таро Коно при визите в

---

<sup>114</sup> Посол Китая написал большую статью о взаимоотношениях КНР с Арменией, 2023. <https://ru.armeniasputnik.am/20230405/posol-kitaya-napisal-bolshuyu-statyuu-o-vzaimootnosheniyakh-kr-s-armeniy-57712193.html> (дата обращения: 08.04.2023)

<sup>115</sup> Что Китай может дать Армении: эксперт оценил перспективы военного сотрудничества. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20221220/cto-kitay-mozhet-dat-armenii-ekspert-otsenil-perspektivy-voennogo-sotrudnichestva-52877447.html> (дата обращения: 08.04.2023)

<sup>116</sup> Матевосян А.Т. "Мягкая сила" Японии в странах Южного Кавказа // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2022. № 2. С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662> (дата обращения: 02.03.2023)

Грузию 5 сентября 2018 года на пресс-конференции, объявив о новой программе развития региона «Инициатива Японии по Кавказу»<sup>117</sup>.

2) Расширение роли Китая по всей Азии, включая Закавказье, также является мотивирующим фактором для Японии, чтобы распространить свое влияние в данном регионе в рамках развития «евразийской политики». Южный Кавказ является одним из звеньев проекта «шелкового пути», что побуждает Японию увеличить степень вовлеченности в реализацию инфраструктурных проектов в регионе<sup>118</sup>.

**Какая позиция Еревана по отношению к текущим интересам международных игроков?** Придерживаясь курса комплементарной дипломатии, Армения не препятствует «мягкому влиянию» международных акторов, а стремится извлекать пользу в данных обстоятельствах. Основными направлениями можно назвать:

1) Диверсификация методов и гарантов безопасности

Сотрудничество Армении со странами, которые не заинтересованы в расширении Турции в регионе, может способствовать дальнейшему расширению «мягкого влияния» этих стран. Хрупкая архитектура безопасности в Закавказье подталкивает Ереван использовать все потенциальные возможности для укрепления своего суверенитета, включая предложения от западных партнеров.

2) Привлечение инвестиций, новых технологий и развитие инфраструктуры Кампании и программы «мягкой силы», которые страны имплементируют в Армении, являются значимым источником для расширения возможностей модернизации политической и экономической системы государства. Ввиду сложного геополитического расположения, инфраструктурные проекты представляют особую значимость для страны.

К примеру, Армения приветствует проекты по развитию логистической инфраструктуры в стране в рамках проекта «Один пояс, один путь»,

---

<sup>117</sup> クヴィリス・パリトラ誌（ジョージア）への河野外務大臣寄稿（2018年9月3日付）[Выступление министра иностранных дел Таро Коно（Грузия, 3 сентября 2018）] [Электронный ресурс] – URL: [https://www.mofa.go.jp/mofaj/p\\_pd/ip/page4\\_004317.html](https://www.mofa.go.jp/mofaj/p_pd/ip/page4_004317.html) (дата обращения: 16.05.2023)

<sup>118</sup> Матевосян А.Т. "Мягкая сила" Японии в странах Южного Кавказа // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2022. № 2. С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662> (дата обращения: 06.03.2023)

инициированного Китаем. Но Армения подчеркивает необходимость соблюдения условия сохранения контроля над коридорами, проходящими на суверенной территории РА<sup>119</sup>. Вместе с Ираном и Грузией Армения работает над запуском международного мультимодального транспортного коридора «Персидский залив-Черное море», который соединит Иран с Европой. Этот коридор может быть интегрирован в инициативу «Один пояс, один путь», предоставив Китаю еще один маршрут для соединения с Европой через Иран, Армению, Грузию и Черное море<sup>120</sup>.

### 3) Укрепление демократических институтов

В ряду стран СНГ и Южного Кавказа Армения достигла сравнительного успеха в достижении демократических преобразований (Таблица 1)<sup>121</sup>.

Страна	Рейтинг
Молдавия	69
Армения	82
Грузия	90
Киргизия	116
Казахстан	128
Азербайджан	134
Узбекистан	149
Беларусь	153
Таджикистан	157

Таблица 1. Индекс демократии 2022 (источник: Economist)

После революции 2018 года повестка демократического пути развития страны и вектор на интеграцию с западными странами приняла активную фазу, но война в Нагорном Карабахе, проблемы безопасности задвинули ее временно на второстепенный план. Но стабилизация ситуации будет способствовать демократическому развитию и, прежде всего, посредством поддержки западных

<sup>119</sup> Армения и Китай заинтересованы в развитии логистических путей: Министр иностранных дел Армении, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://armenpress.am/rus/news/1107144.html> (дата обращения: 08.04.2023).

<sup>120</sup> Армения и Китай: 30 лет дружбы и сотрудничества, 2022. [Электронный ресурс] – URL: [http://am.china-embassy.gov.cn/rus//zt/zgyymnyjj30zn/202208/t20220810\\_10739151.htm](http://am.china-embassy.gov.cn/rus//zt/zgyymnyjj30zn/202208/t20220810_10739151.htm) (дата обращения: 08.04.2023).

<sup>121</sup> The world's most, and least, democratic countries in 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.economist.com/graphic-detail/2023/02/01/the-worlds-most-and-least-democratic-countries-in-2022> (дата обращения: 30.04.2023).

стран, которые реализуют кампании и программы в целях поддержки демократических реформ и инициатив.

Для рассмотренных западных и восточных стран Армения имеет определенный фактор значимости ввиду ее геополитического положения и исходящих из этого инфраструктурных планов ряда стран; постсоветского статуса и стремления США и ЕС к интеграции с западными странами; причастности к архитектуре европейской безопасности и гаранта стабильности на рубеже Европы. Данные факторы способствуют углублению сотрудничества с Арменией и расширению влияния посредством «мягкой силы». В свою очередь Ереван использует вытекающие из этого возможности, что способствует укреплению присутствия стран-партнеров в Армении.

## **2.2. Характерные особенности политики «мягкой силы» США в Армении**

Одним из самых активных игроков, реализующих политику «мягкой силы» в Армении, является США. В республике работают следующие институты, развивающих деятельность в данной направленности:

- Агентство США по международному развитию (USAID)
- Посольство США в Армении
- Американский университет Армении (АУА) и другие организации.

### ***Агентство США по международному развитию (USAID)***

Агентство США по международному развитию (USAID) является основным институтом по расширению «мягкого влияния» страны и продвижению американских интересов и ценностей в развивающихся странах. В соответствии с Уставом, основные направления работы Агентства включают в себя поддержку торговли, сельского хозяйства, экономического роста, здравоохранения, экстренную гуманитарную помощь, содействие в предотвращении конфликтов и поддержку демократии в развивающихся странах мира. За 72 года существования организация имплементировала проекты в 159 странах.

За период с 2019 по 2023 гг. Агентству было предоставлено примерно \$240 млрд для реализации международной деятельности. В 2023 году заявка

президента на бюджет для USAID составила \$60,4 млрд, что на \$1,9 млрд (6%) больше, чем в 2022 году (\$58,5 млрд)<sup>122</sup> (Диаграмма 1).

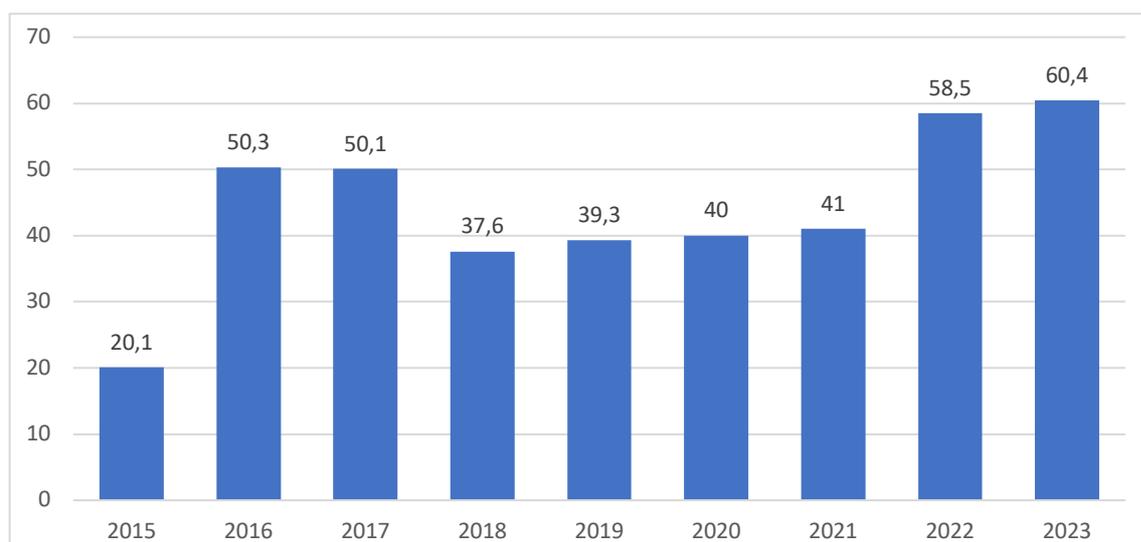


Диаграмма 1. Бюджет USAID, млрд долларов США (2015-2023)

В Армении USAID начало свою деятельность в 1992 году. Поддержка демократизации общества и повышение уровня экономической безопасности страны-партнера – декларируемые цели Агентства в Армении. За период с 1992 по 2021 гг. USAID предоставило Армении более \$1,2 млрд<sup>123</sup>. В 2022 году было выделено более \$33,7 млн на программы в 13 различных сферах<sup>124</sup>. За период 2015-2021 гг. наибольший бюджет был вложен в следующие направления: государство и гражданское общество (52,7 млн), бизнес (31,8) и операционные расходы (26,7). Также на протяжении последних лет стабильно бюджет выделялся для социальной инфраструктуры, здравоохранения, энергоресурсов<sup>125</sup> (Диаграмма 2).

<sup>122</sup> Fiscal Year (FY) 2023 President's Budget Request for the United States Agency for International Development (USAID). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/news-information/fact-sheets/fiscal-year-2023-presidents-budget-request-usaid> (дата обращения: 11.02.2023)

<sup>123</sup> USAID in Armenia. OUR WORK. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work> (дата обращения: 16.01.2023)

<sup>124</sup> DOLLARS TO RESULTS. USAID INVESTMENTS AND ILLUSTRATIVE RESULTS, 2019. [Электронный ресурс] – URL: <https://results.usaid.gov/results/country/armenia?fiscalYear=2019> (дата обращения: 16.01.2023)

<sup>125</sup> Там же.

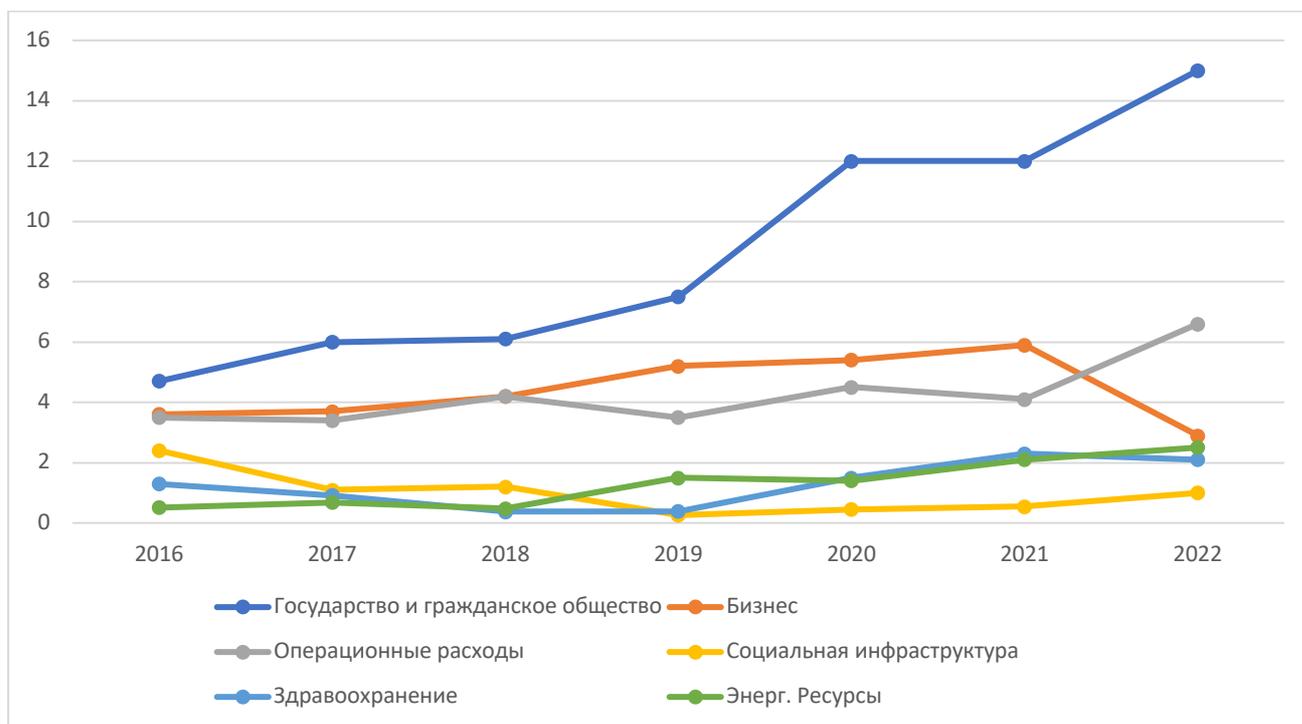


Диаграмма 2. Бюджет USAID в Армении, млн долларов США (2015-2022)

На текущий период в стране осуществляется «Стратегия сотрудничества в области развития на 2020-2025 гг.». Основными целями стратегии являются наращивание потенциала Армении и укрепление ее самостоятельности как партнера. Для достижения цели Стратегии имплементируются программы в следующих областях: 1) демократия, права человека и управление<sup>126</sup>; 2) укрепление экономической безопасности;<sup>127</sup> 3) инклюзивный и устойчивый рост экономический рост; 4) социальная защита. Проекты реализуются во всех регионах Армении, в среднем имплементируются одновременно 20-25 проектов. К примеру, можно упомянуть несколько проектов Агентства.

1. «СМИ для информированного гражданского участия» (сентябрь 2014 г. - март 2022 г.)

Направление: «Демократия, права человека и управление»

Партнер: Центр Медиа Инициатив

Проект направлен на обеспечение независимости СМИ, широкого доступа граждан к независимым источникам информации.

<sup>126</sup> USAID in Armenia. DEMOCRACY, HUMAN RIGHTS AND GOVERNANCE. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work/democracy-human-rights-and-governance> (дата обращения: 21.01.2023)

<sup>127</sup> USAID in Armenia. INCLUSIVE AND SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work/economic-growth-and-trade> (дата обращения: 24.03.2023)

2. «Техническая помощь Счетной палате Армении» (июнь 2020 г. - июнь 2023 г.)

Направление: «Демократия, права человека и управление»

Партнер: Счетная палата правительства США/Центр передового опыта в области аудита.

В течение проекта эксперты USAID и партнеры оказывают помощь по наращиванию потенциала, обучению и консультированию Счетной палаты Армении в целях борьбы с коррупцией. Также будут помогать в соблюдении рекомендаций, выявленных Счетной палатой США в ходе оценки, проведенной весной 2019 года в республике.

3. Программа малых проектов (Small Project Assistance) - Соглашение о межведомственном партнерстве

Партнер: Корпус мира (Peace Corps)

Предоставляются небольшие гранты волонтерам Корпуса мира для реализации проектов, направленных на устойчивое развитие.

4. «Гражданская активность в местном самоуправлении» (CELoG) (сентябрь 2014 г. - март 2022 г.)

Партнер: Ассоциация финансовых служащих сообществ

Проводятся различные мероприятия, в т.ч. предоставляются небольшие гранты для улучшения местного управления, развития целевых реформ, включая территориальную и административную реформы.

5. Сельское экономическое развитие – Новые экономические возможности (февраль 2019 г. – февраль 2024 г.)

Направление: «Инклюзивный и устойчивый экономический рост»

Партнер: Фонд Центра агробизнеса и развития сельских районов

Оказывается поддержка фермерам для развития малых и средних предприятий. Проект функционирует в 60 общинах, в 10 регионах Армении.

6. Продвижение прав ЛГБТ<sup>128</sup> сообществ в Армении (сентябрь 2019 г. – сентябрь 2022 г.)

Партнер: НПО «Общественная информация и потребность в знаниях» (PINK)

Оказывается поддержка представителям ЛГБТ-сообщества, обеспечивается защита от насилия и дискриминации<sup>129</sup>. В 2019 году USAID также было проведено исследование по гендерному развитию<sup>130</sup>.

Работа по проектам проводится совместно как с государственным, так и с частным сектором, то есть вовлекаются разные уровни и категории населения. Программы имплементируются также в различных сферах, начиная от государственных инициатив, заканчивая поддержкой волонтеров в развитии локальных проектов. Также необходимо отметить, что выделяется грантовая помощь для собственных проектов граждан Армении.

Помимо основных программ, USAID также реализует спонтанные проекты в контексте новых обстоятельств и изменений ситуации в стране. Например, Агентство объявило о готовности изменить стратегию деятельности ввиду произошедшего конфликта в Нагорном Карабахе и пандемии в 2020 году<sup>131</sup>. В рамках поддержки двусторонних переговоров между Арменией и Азербайджаном 28 ноября 2022 года USAID выступила с инициативой «Оценка транспортного потенциала на Южном Кавказе» для развития региональной экономической взаимосвязанности, которая потенциально должна способствовать развитию мирных процессов. В рамках данного проекта будет проведена предварительная

---

<sup>128</sup> В России «Международное общественное движение ЛГБТ» признано экстремистской организацией, деятельность на территории России запрещена.

<sup>129</sup> Inclusive and Sustainable Economic Growth. May, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work/inclusive-and-sustainable-economic-growth> (дата обращения: 11.02.2023)

<sup>130</sup> USAID-Armenia-Gender-Analysis-Report. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.researchgate.net/publication/335858505\\_USAID-Armenia-Gender-Analysis-Report](https://www.researchgate.net/publication/335858505_USAID-Armenia-Gender-Analysis-Report) (дата обращения: 11.02.2023)

<sup>131</sup> COUNTRY DEVELOPMENT COOPERATION STRATEGY (CDCS) 2020-2025. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/cdcs> (дата обращения: 20.01.2023)

оценка для определения вариантов улучшения региональных транспортных связей в Закавказье<sup>132</sup>.

В контексте дополнительных мероприятий Агентства также стоит упомянуть о другой инициативе, в рамках которой представители USAID в 2022 году предложили «Дорожную карту инвестиционных реформ в Армении». Документ содержит видение Агентства о дальнейшей инвестиционной политике республики, продвижении инвестиций, а также об инвестиционных привилегиях и институциональной структуре инвестиций. Возможно, формированию данного предложения способствовало изменение инвестиционной среды в Армении в 2022 году по причине массового притока иностранных граждан в страну.

### ***Выводы по работе USAID***

Можно выделить следующие особенности деятельности Агентства на примере их работы в Армении.

Во-первых, это гибкая адаптация и формирование новых инициатив ввиду внешнеполитических, внутривнутриполитических, экономических и других изменений. Примерами могут служить различные проекты, которые предлагаются в рамках Нагорно-Карабахского конфликта, изменения инвестиционной среды и др.

Во-вторых, это грантовая поддержка в контексте различных проектов, которые проводятся USAID. К примеру, участники проекта «Гражданская активность в местном самоуправлении», которые прошли «Школу местной демократии» Агентства, могут получить гранты для развития местного самоуправления в своем регионе, городе, селе. Потенциальные участники формируют группы для реализации собственных проектов и подают заявку на грант. Таким образом, участники сперва проходят обучение (в «Школе местной демократии»), затем имеют возможность применить навыки на практике в своей общине.

В-третьих, это стратегический подход к каждой стране, в т.ч. к Закавказской республике. С одной стороны, формируется стратегия по работе с данной

---

<sup>132</sup> Transportation Study in Armenia to Benefit South Caucasus Region. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/news-information/press-releases/dec-03-2022-transportation-study-in-armenia-to-benefit-south-caucasus-region> (дата обращения: 20.01.2023)

страной, определяются цели и конкретные программы<sup>133</sup>. С другой стороны, Агентством разработаны метрики для оценки результатов работы. Для Армении, как и для любой другой страны, где USAID проводит свою деятельность, существует дорожная карта, по которой можно отследить приближенность к обозначенным организацией целям<sup>134</sup>.

В-четвертых, необходимо отметить, что при основательном подходе, разнообразии проектов и внушительном финансировании Агентство не адаптируется к контексту страны. Некоторые проекты, ставящие целью развитие инклюзивного общества и достижения демократических свобод, не встречают отклика в консервативном обществе, в особенности в регионах Армении. Следовательно, это снижает эффективность деятельности USAID и приводит к потере вложенных ресурсов. Более того, активное продвижение и резкое насаждение демократических ценностей, в том числе поддержка гендерных меньшинств посредством выдачи грантовой помощи, могут вызывать отрицательный эффект среди консервативно настроенных граждан Армении.

### *Посольство США в Армении*

Следующим важным институтом является Посольство США в Армении. Представительство проводит следующую работу в республике:

1. Стипендиальные и грантовые программы:
  - для школьников, студентов и ученых
  - для профессионалов в различных областях
2. Поддержка выпускников американских образовательных программ
3. Деятельность Американских уголков (American Corners)
4. Гранты
  - Программа малых грантов (сферы: культура, демократические преобразования)
  - Гранты Фонда послов США по сохранению культурного наследия (AFCP)

---

<sup>133</sup> Armenia. Country profile. [Электронный ресурс] – URL: <https://idea.usaid.gov/cd/armenia?comparisonGroup=region> (дата обращения: 11.02.2023)

<sup>134</sup> Armenia. Country Roadmap. [Электронный ресурс] – URL: <https://roadmaps.usaid.gov/country/armenia> (дата обращения: 11.02.2023)

- Малые гранты Комиссии по демократии
  - Гранты для выпускников образовательных программ США
5. Программы для работы:
- Программа Work and Travel

Прежде всего, следует начинать с рассмотрения стипендиальных программ посольства. Для школьников, студентов и ученых предлагается следующий выбор:

- Программа обмена будущими лидерами (FLEX)
- Глобальная программа обмена студентами (UGRAD)
- Fulbright для иностранных студентов
- Программа Fulbright для приглашенных ученых

**Программа обмена будущими лидерами (FLEX)** – это спонсируемая правительством США программа для учащихся средних школ из 10 республик бывшего Советского Союза (Евразии), включая Армению.

**Глобальная программа обмена студентами (UGRAD)** была впервые запущена в 2010 году и предлагает студентам провести семестр в американском ВУЗе. Все расходы оплачиваются Бюро по делам образования и культуры Государственного департамента США. Количество участников по регионам является оценочным и может быть изменено в связи со сменой приоритетов Бюро.

Наиболее популярной является программа **Fulbright**, предлагающая грантовую поддержку абитуриентам американских ВУЗов и ученым. По всему миру ежегодно выделяется около 4000 грантов для иностранных студентов, более 900 – для приглашенных ученых. С момента создания программы в 1946 году более 400 000 из более чем 160 стран получили поддержку для обучения в США. Стипендиальная программа спонсируется Бюро по делам образования и культуры, которое получает финансирование от Конгресса США в виде ежегодных ассигнований.

Гранты **Fulbright** для приглашенных ученых выдаются для проведения исследований в университетах США в течение учебного года или семестра<sup>135</sup>.

Краткая информация по основным стипендиальным программам для учащихся и профессоров, проводимым США в Армении, и соответствующим расходам содержится в данной таблице (Таблица 2).

Критерий сравнения	FLEX	UGRAD	Fulbright	Fulbright для ученых
Возраст	15-18,5 лет (при подаче заявки)	От 18 лет (еще не имеющих степень бакалавра)	От 21 года (имеющих степень бакалавра)	Для имеющих степень кандидата наук
Продолжительность программы	10 месяцев	4-5 месяцев	2 года	3 месяцев – 1 год
Получение степени	Нет	Нет	Да (магистр)	Нет
<b>Расходы</b>				
Обучение	Покрывает	Покрывает	Покрывает	Покрывает
Подготовка (курсы, тренинги)	Покрывает (тренинги)	Покрывает (ориентационная встреча)	Покрывает (курсы)	Покрывает (ориентационная встреча)
Месячная стипендия	Предоставляет (небольшая)	Предоставляет (также возможно для мужа/жена и детей)	Предоставляет	Предоставляет
Проживание	Предоставляет (в принимающей семье)	Предоставляет (кампус американского университета)	Покрывает	Предоставляет
Авиаперелеты	Покрывает (перелет туда-обратно, внутри США, если требуется по программе)	Покрывает	Покрывает	Покрывает
Мероприятия (программы)	Покрывает	Не покрывает	Покрывает транспортные расходы	Не покрывает
Страховка	Покрывает (кроме обязательных прививок, которые должны быть заранее сделаны)	Покрывает	Покрывает полностью	Покрывает
Пособие на книги и	Не покрывает	Покрывает	Покрывает	Не покрывает

<sup>135</sup> Fulbright Program. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/education-culture/fulbright-program/> (дата обращения: 23.01.2023)

материалы		(небольшой бюджет)		
-----------	--	--------------------	--	--

Таблица 2. Стипендиальные программы для школьников, студентов и ученых

Для профессионалов посольство предоставляет следующие программы для развития в Америке:

- Стипендия Хьюберта Х. Хамфри для менеджеров среднего звена, работающих в гос. органах (Humphrey)
- Стажировка в инновационной и предпринимательской инфраструктуре США (PFP)
- Программа лидерства международных посетителей (IVLP)
- Программа повышения квалификации для иностранных учителей Teaching Excellence and Achievement (TEA)

**Стипендия Хьюберта Х. Хамфри** была основана в 1978 году. Спонсирует данную программу Бюро по вопросам образования и культуры Государственного департамента США. По данным на 2023 г. в сети состоят 6450 выпускников программы из 163 университетов. 46% из выпускников в своих странах участвовали в разработке национальной политики и государственных программ, выступали в качестве национальных инструкторов и консультировали государственных чиновников по вопросам законодательства в своих странах. 61% стипендиатов работают в гос. органах<sup>136</sup>.

Стипендия покрывает почти все расходы кандидатов:

- Транспортные расходы
- Обучение и сборы и пособие на книги
- Подготовка по английскому языку
- Ежемесячное пособие на проживание
- Единовременная стипендия на студенческое общежитие в США
- Страхование от болезней и несчастных случаев
- Единовременная субсидия на компьютер

<sup>136</sup> Humphrey Fellowship Program. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.humphreyfellowship.org/prospective-applicants/eligibility/> (дата обращения: 27.01.2023)

- Мероприятия (выезды на природу и конференции).

**Программа для менеджеров среднего звена (PFP)** предназначена для специалистов из Армении, Азербайджана, Грузии, Молдовы и Украины. Программа была основана в 2012 году. Стипендии участников спонсируются Государственным департаментом США, Бюро по делам образования и культуры. В ней могут участвовать специалисты, осуществляющие предпринимательскую деятельность или являющиеся сотрудниками компаний в сфере инноваций (органы власти, НКО, вузы, бизнес-инкубаторы, технопарки, институты развития, акселераторы и т.д.). Программа также покрывает все расходы, аналогично с предыдущими стипендиальными проектами.

**Программа международных визитеров (IVLP)** является первой программой обмена специалистов в различных сферах, которая была основана в 1940 году. Каждый год около 5000 участников обмена приезжают в США по Программе лидерства международных посетителей (IVLP). Более 200 000 иностранных граждан посетили Америку посредством программы IVLP, в том числе более 500 нынешних или бывших глав государств или глав правительств. Программа не предполагает формального обучения (курсов, тренингов): во время поездки участники проводят встречи с коллегами из их сферы в Америке, обмениваются опытом, совершают визиты в интересующие организации (школы, государственные учреждения) изучают на практике их работу, также совершают поездки как минимум в три другие города США, посещают культурные достопримечательности. Поездка рассчитана на 2-3 недели. Конкурсный отбор по IVLP не предполагается: участники отправляются в Америку по рекомендации посла страны, в данном случае Армении<sup>137</sup>.

**Программа повышения квалификации для иностранных учителей (TEA)** предоставляет возможность пройти повышение квалификации действующим школьным учителям в США в целях развития преподавательских навыков. Обучение включает семинары по методологиям обучения, разработке

---

<sup>137</sup> The International Visitor Leadership Program (IVLP). [Электронный ресурс] – URL: <https://eca.state.gov/ivlp> (дата обращения: 27.01.2023)

учебных программ, планированию уроков и технологиям обучения, а также практические занятия в средней школе США. По завершении поездки учителя, успешно завершившие программу, будут иметь право участвовать в конкурсе на получение небольших грантов на учебные материалы, организацию обучения для других учителей, совместные проекты между участвующими американскими школами и их родными школами и другие мероприятия<sup>138</sup>. Ниже можно рассмотреть сравнительную таблицу основных программ для специалистов (Таблица 3).

Критерий сравнения	Humphrey	PFP	IVLP	TEA
Возраст	Нет конкретного диапазона, но предпочтительно 30-50 лет (имеющих 5 лет опыта работы)	25-35 лет	От 21 года (имеющих степень бакалавра)	Нет конкретного диапазона, но предпочтительный возраст: 30-50 лет (имеющих 5 лет опыта работы)
Продолжительность программы	10 месяцев	5-6 недель	До 3 недель	6 недель
Получение степени	Нет	Нет	Нет	Нет
<b>Расходы</b>				
Обучение	Покрывает	Покрывает	Покрывает	Покрывает
Подготовка (курсы, тренинги)	Покрывает (курсы по англ. языку)	Покрывает (ориентационная встреча)	Покрывает (курсы)	Покрывает (ориентационная встреча)
Месячная стипендия	Предоставляет	Предоставляет	Предоставляет	Предоставляет
Проживание	Покрывает	Предоставляет	Покрывает	Предоставляет (кампус)
Авиаперелеты	Покрывает (перелет туда-обратно, внутри США, если требуется по программе)	Покрывает	Покрывает	Покрывает
Мероприятия (программы)	Покрывает (конференции, выезды за город)	Покрывает	Покрывает транспортные расходы	Покрывает
Страховка	Покрывает	Покрывает	Покрывает полностью	Покрывает

<sup>138</sup> The Teaching Excellence and Achievement (TEA). [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/education-culture/educational-exchange/> (дата обращения: 27.01.2023)

Пособие книги материалы	на и	Покрывает	Не покрывает	Покрывает	Покрывает
-------------------------------	---------	-----------	--------------	-----------	-----------

Таблица 3. Программы для профессионалов

Для участников, завершивших стипендиальные программы и вернувшихся в Армению, функционируют 3 ассоциации выпускников:

- Американская ассоциация выпускников
- Армянская ассоциация выпускников исследовательских и образовательных программ США
- Достижения молодежи.

В этих ассоциациях выпускники поддерживают связь друг с другом, проводят встречу, обмениваются опытом, создают совместные проекты. Также Посольство США предлагает выпускникам грантовую поддержку (до \$3 тыс.) для развития собственных проектов.

Следующим важным институтом «мягкой силы», работающем при Посольстве США, являются **Американские корнеры** – уголки (American Corners) – пространства для распространения американской культуры, образования за рубежом посредством тренингов, курсов и различных мероприятий. Всего в мире функционируют более 650 американских корнеров в 150 странах, в Армении – 5 центров в наиболее крупных городах (Ереване, Гюмри, Ванадзоре, Капане и Чаренцаване). Основная деятельность центра состоит в следующем:

- Проведение консультации для планирующих отправиться учиться в США
- Семинары (развитие профессиональных навыков, изучение английского языка)
- Курсы и тематические клубы по новым технологиям, цифровым навыкам 21 века и академическим ресурсам
- Фильмы, дискуссии и лекции о предпринимательстве, лидерстве, текущих событиях, международных отношениях и др.

С января по декабрь 2021 года 5 Американских корнеров и Американский центр посольства провели более 1354 мероприятий, включая английские клубы,

публичные презентации и лекции, подкасты, обсуждения фильмов, творческие вечера и т. д. Каждый год в американских пространствах обновляются книжные коллекции. Все уголки получили коллекции EducationUSA с новейшими изданиями книг и материалов. Ереванская Технолаб (Американский уголок в Ереване) и Гюмрийский АК получили книги по научно-популярной тематике, научным открытиям и изобретениям. Ереван и Ванадзор обновили свои коллекции современных американских романов и литературы.

Ереванский уголок является лидером среди Американских уголков в Армении. За 2021 год в корнере прошло 291 очное, виртуальное и гибридное мероприятие. В среднем еженедельно проводились 5,5 мероприятий. В отчете о проделанной работе за год особенно выделяются 3 мероприятия: курс делового английского, семинар по кибербезопасности и марафон чтения. В мероприятии приняли участие Линн Трейси, которая являлась послом США в Армении на тот момент, а также другие американские дипломаты, ученые, директора музеев, литераторы и др. Участники читали популярный американский роман-бестселлер «Чудо» Р. Дж. Паласио на английском и армянском языках. Книга была переведена на армянский язык при поддержке посольства США<sup>139</sup>.

**Грантовая поддержка** – один из наиболее значимых векторов деятельности Посольства. Представительство США предлагает несколько видов грантовой поддержки. В первую очередь, это – **Программа малых грантов**. Проекты, которые претендуют на материальную поддержку, должны поддерживать следующие приоритетные цели:

- укреплять общие ценности США и Армении, включая продвижение культуры США в республике, поддержку прав человека, прав и возможностей женщин, работу с молодежью;
- продвигать региональную и глобальную безопасность, включая проекты по примирению народов Армении и Азербайджана;

---

<sup>139</sup> American Corners in Armenia Annual Report 2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.americancorners.am> (дата обращения: 27.01.2023)

- развивать СМИ и продвигать изучение английского языка среди журналистов, студентов и молодежи;
- укреплять американо-армянские культурные и образовательные связи, включая совместные культурные проекты, продвигающие права человека, социальную интеграцию, работу с молодежью и расширение прав и возможностей женщин;
- способствовать общему экономическому развитию и устойчивости посредством образования STEM и предпринимательства;
- укреплять демократию и гражданское общество.

По данной программе были финансированы следующие проекты (в 2020-2021 гг): «Внешняя политика США в отношении безопасности Южного Кавказа» (НПО «Армянский центр американских исследований»), «Академия Хана в Армении: программа локализации/обучения STEM» (Образовательный фонд «Айб»), «Продвижение опыта США в области профессионального обучения учителей» (Образовательный фонд «Paradigma»), Фонд Института Кавказа («Внедрение стандартов США в анализ политики») и др.

Сумма выданных грантов колеблется в среднем от \$5 до \$25 тыс. В редких случаях выдается сумма на \$50 тыс. Общий фонд в год – примерно \$150 тыс. Подача на грант объявляется 4 раза/год<sup>140</sup>.

**Фонд послов США по сохранению культуры (AFCP)** поддерживает сохранение памятников культуры в более чем 100 развивающихся странах мира. Фонд был учрежден в 2000 году Государственным департаментом США. В Армении Фонд оказывает поддержку культурным объектам с 2005 года. Были профинансированы такие проекты, как картографирование и каталогизация предметов средневекового кладбища Норатус и его коллекции хачкаров, сохранение средневекового каменного моста в ущелье Гарни, сохранение пещеры Арени, и документирование традиционной армянской музыки и танца и др. Одним из последних больших проектов был проект по сохранению культурного

---

<sup>140</sup> Notice of Funding Opportunity. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/education-culture/grants-program/notice-of-funding-opportunity/> (дата обращения: 29.01.2023).

наследия в Мегри, завершённый в сентябре 2019 года<sup>141</sup>. Финансирование составило \$510 тыс. Во время мероприятия посол США Линн Трейси официально объявила о новом проекте Фонда – сохранении монастырского комплекса Санаин в Лорийской области, для которого Соединённые Штаты предоставят \$100 тыс. С 2005 по 2019 гг. на армянские культурные проекты было выделено более \$1 млн.

Следующая грантовая поддержка – это **Грантовая программа Комиссии по демократии**<sup>142</sup>. Данная программа поддерживает инициативы, которые продвигают демократию, права человека и поддерживают развитие гражданского общества в Армении. Гранты в первую очередь предназначены для местных неправительственных организаций (НПО), некоммерческих организаций и местных независимых СМИ, зарегистрированных и работающих в Армении. В основном поддерживаются проекты, которые нацелены:

- развивать независимые, разнообразные и плюралистические СМИ в Армении;
- содействовать мероприятиям по вовлечению молодежной аудитории в развитие гражданского участия, политических дебатов и социальной ответственности в Армении;
- поддерживать инициативы, направленные на обеспечение цифровой безопасности.

Длительность проекта должна быть от 3 до 12 месяцев. Финансирование варьируется от \$5 до 50 тыс. В 2018-2021 гг. были профинансированы следующие проекты: «Усиление гражданского просвещения о домашнем насилии в отношении женщин в Армении» (НПО «Центр прав женщин»), «Противостояние антидемократическим нарративам в Армении» (Образовательный центр «За равные права»), «Новый подход к местному самоуправлению» (ООО «Лори ТВ»), «Развитие культуры ненасилия среди населения Армении» («Центр прав женщин»), «Делаем реформы более

---

<sup>141</sup> U.S.-Funded Meghri Cultural Preservation Project Complete. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/cultural-preservation/> (дата обращения: 29.01.2023)

<sup>142</sup> U.S. DEPARTMENT OF STATE U.S. EMBASSY, Yerevan Notice of Funding Opportunity. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/wp-content/uploads/sites/92/demcomfy22.pdf> (дата обращения: 29.01.2023)

прозрачными за счет вовлечения общественности» (Консультационная НПО «Союз информированных граждан») и др<sup>143</sup>.

Помимо вышеупомянутой грантовой поддержки выпускников программ (до \$3 тыс.), также проводится **Программа малых грантов США для выпускников**, направленная на поддержание контактов с выпускниками программ обмена, спонсируемая Правительством США. Материальная поддержка в данном проекте выше: \$8 тыс. – для индивидуальных грантов и \$15 тыс. – для грантов НПО (в котором присутствует бывший участник американских образовательных программ). Предложения по проектам должны соответствовать заданным приоритетам:

- Поддержка демократических институтов, гражданской активности;
- Расширение возможностей развития и расширения прав и возможностей молодежи из регионов Армении;
- Способствование социальной интеграции и защите прав маргинализированных групп общества;
- Локализация лучших практик и опыта, полученных в ходе программы обмена в США в поддержку экономических реформ, надлежащего управления и прозрачности;
- Поддержка инициатив, направленных на развитие навыков цифровой безопасности<sup>144</sup>.

Наконец, стоит упомянуть о программе для работы студентов в сфере обслуживания в летний период – **Work and Travel**. Программа была основана в 60-х гг. XX века, в ней приняли участие более 100 тыс. студентов. Участниками проекта могут стать молодые люди от 18 до 23 лет. Участник программы должен оплатить все расходы. Общие расходы по программе вместе с оплатой программы, визовым сбором, медицинской страховкой, поездкой в посольство

---

<sup>143</sup> Grants Program. [Электронный ресурс] – URL:<https://am.usembassy.gov/education-culture/grants-program/> (дата обращения: 29.01.2023)

США и перелетом из аэропорта Нью-Йорка до места работы составляют \$2000-\$2500<sup>145</sup>.

### ***Выводы по работе Посольства***

Прежде всего, важно подчеркнуть, что Посольство работает со всеми категориями граждан (Таблица 4).

Школьники	Студенты	Профессионалы	Частные организации	Гос. организации
<b>1.Программа обмена будущими лидерами (FLEX)</b>	1.Глобальная программа обмена студентами (UGRAD)	1.Гранты для выпускников образовательных программ США	1.Малые гранты Комиссии по демократии	1.Гранты Фонда послов США по сохранению культурного наследия
	2.Fulbright для магистров	2.Fulbright для ученых	2.Программа малых грантов	
	3.Программа Work and Travel	3.Стипендия Хьюберта Х. Хамфри		
		4.Программа для менеджеров среднего звена		
		5.Программа повышения квалификации для иностранных учителей (TEA)		
		6.Программа международных визитеров (IVLP)		
<b>Американские уголки (American Corners)</b>				

*Таблица 4. Программы USAID по категориям населения*

<sup>145</sup> Summer Work Travel. [Электронный ресурс] – URL: <https://j1visa.state.gov/programs/summer-work-travel/> (дата обращения: 29.01.2023)

Если более детально рассмотреть стипендиальные программы, которые проводятся в Армении, можно увидеть взаимодействие со всеми группами учащихся (возраст указан примерно):

- школьники (с 14 до 18 лет): Программа обмена будущими лидерами (FLEX);
- студенты (с 18 до 22 лет): Глобальная программа обмена студентами (UGRAD);
- магистры (с 22 до 40 лет (и, возможно, выше)): Fulbright (также Fulbright Novnanian);
- преподаватели ВУЗов, ученые с научной степенью (с 24 лет): Fulbright для иностранных ученых.

После завершения образовательных программ с выпускниками проводится дальнейшее взаимодействие со стороны американских представительств. В первую очередь, в республике функционируют 3 ассоциации выпускников, в которых они поддерживают коммуникацию и развивают совместные проекты. Во-вторых, посольство США предлагает грантовую поддержку (до \$3 тыс.) для развития собственных проектов выпускников. Затем предлагаются различные стипендиальные программы для профессионалов, окончивших ВУЗы, работающих преимущественно в государственной сфере. Таким образом, посредством стипендиальных программ и грантовой поддержки вовлекается достаточно широкая аудитория талантливой молодежи и успешных специалистов различных сфер.

Необходимо упомянуть, что в рамках образовательных программ полностью покрываются все основные и сопутствующие расходы стипендиатов. Все программы, проводимые в Армении, включают грант расходы на жилье, страховку, также учебные материалы, образовательные/культурные мероприятия.

Программы носят таргетированный характер, имея определенную геополитическую направленность. Во-первых, проекты одной и той же программы могут меняться в зависимости от региона имплементации. Но есть целевые программы, которые созданы именно для стран постсоветского

пространства. Например, Программа для менеджеров среднего звена (PFP) предназначена для специалистов из Армении, Азербайджана, Грузии, Молдовы и Украины. Программа обмена будущими лидерами (FLEX) – для учащихся средних школ из 10 республик бывшего Советского Союза (Евразии), включая Армению. По программе Small Grants финансируются проекты, которые направлены на мироустройство и улучшение отношений между Арменией и Азербайджаном и сближения с Турцией.

Работа с регионами также является важным стратегическим вектором работы Посольства. Американские корнеры работают в 5 регионах Армении, в т.ч. в отдаленных от столицы городах – Капане и Ванадзоре. Таким образом, они расширяют потенциальную аудиторию, привлекая прежде всего талантливую молодежь к вовлечению в различные мероприятия и участию в программах Посольства. Объектами для реконструкции и восстановления Фонда послов США по сохранению культуры становятся культурные достопримечательности также в областях страны.

Подход Посольства в декларировании либеральных ценностей и продвижении демократии имеет сходство с подходом Агентства. У Посольства есть отдельная грантовая программа для продвижения демократических ценностей, поддержки проектов в данной области. С одной стороны, это имеет огромный отклик, в особенности среди молодежи, но резкая и постоянная риторика в этом направлении со стороны Посольства может иметь обратный эффект в обществе.

### *Американский университет Армении*

Одним из лидирующих ВУЗов в республике является Американский университет Армении (АУА) (вместе с 5 другими армянскими ВУЗами вошел в международный рейтинг ВУЗов Восточной Европы и Центральной Азии QS World University Ranking-2022)<sup>146</sup>. Он был открыт в стране в 1991 году. По

---

<sup>146</sup> QS EЕCA University Rankings 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.topuniversities.com/university-rankings/eeca-rankings/2022> (дата обращения: 4.02.2023)

данным на февраль 2023 г. у университета 5966 выпускников (4323 (72,5%) бывших студентов магистратуры и 643 (27,5%) – бакалавриата)<sup>147</sup>.

Каждый учебный год АУА формирует стратегическую карту своей работы, в которой отражены:

1. Основная миссия и ее приоритетные направления (Образование мирового уровня, качественные исследования, устойчивый охват аудитории, здоровая среда в университете)
2. Направления работы (академическая поддержка учебного процесса, дисциплинарные и междисциплинарные виды деятельности)
3. Разделы данных направлений (междисциплинарный вид деятельности – платформа «Открытое образование»)
4. Конкретные задачи (платформа «Открытое образование» призвана способствовать вовлечению людей, пострадавших от войны и COVID-19, посредством целевых курсов).

Формирование стратегического плана, который обновляется каждый год, позволяет более таргетированно осуществлять образовательную деятельность и гибко адаптироваться под изменяющиеся внешние обстоятельства.

При ВУЗе имеются 4 колледжа (Колледж гуманитарных и социальных наук (CHSS), Колледж бизнеса и экономики Симон Манукян (СВЕ), Колледж науки и техники Завена и Сони Акян (CSE), Колледж медицинских наук Джеральда и Патрисии Турпанджян (CHS)), где проходит обучение. Всего учебное заведение предлагает 19 направлений по программам бакалавриата и магистратуры, 10 курсов по повышению квалификации, 6 программ с получением сертификата по определенной профессии<sup>148</sup>.

Американский университет Армении реализует исследовательскую деятельность и проекты в сотрудничестве с различными организациями. При университете функционируют 8 исследовательских центров и 2 фонда выдачи

---

<sup>147</sup> AUA. Office of Alumni. [Электронный ресурс] – URL: <https://alumni.aa.am/fast-facts-2/> (дата обращения: 4.02.2023)

<sup>148</sup> AUA. Office of Admissions. [Электронный ресурс] – URL: <https://admissions.aa.am/> (дата обращения: 4.02.2023)

грантов для исследований<sup>149</sup>. При ВУЗе исследования проводят Центр инженерных исследований, Центр анализа политики Турпанджана, Центр окружающей среды Акопяна, Центр исследований и разработок в области здравоохранения, Центр исследований в области прикладной лингвистики, Центр бизнес-исследований и развития, Центр правовых ресурсов и Центр предпринимательства и инноваций. В этих центрах студенты могут реализовывать практические исследования для своих научных работ.

Для студентов и исследователей есть возможность получить грантовую поддержку от 2-х фондов, которые координирует АУА: Исследовательский фонд Манукяна Симона (MSRF) и Фонд разработки политики и исследований (PDRF).

АУА разработана платформа «Открытое образование», целью которой является предоставление образовательных услуг в регионах страны. Платформа предлагает прохождение курсов по разным дисциплинам как онлайн, так и оффлайн, в т.ч. с получением сертификата. Для очных посещений занятий университет открыл 9 лабораторий (reality labs) в областях Армении и Арцахе. Программы разрабатывается совместно с 6 «открытыми центрами передового опыта», включая Центр решения проблем искусственного интеллекта, Центр лидерства и управления и др<sup>150</sup>. По данным на февраль 2023 года обучение «Открытого образования» прошли 3035 студентов в Ереване, 2508 студентов в регионах. Было реализовано 297 программ в столице страны и 227 – в областях<sup>151</sup>.

С выпускниками университет постоянно поддерживает связи и располагает информацией о деятельности своих бывших студентов. Как было указано выше, всего из АУА выпустились 5966 учащихся (бакалавриата и магистратуры), на данный момент проживают в 72 странах, в Армении остались 4326 выпускников ВУЗа. Для бывших студентов Американского университета предлагаются различные программы. К примеру, выпускник может стать ментором студента для передачи опыта и расширения нетворкинга университета. Также действует клуб

---

<sup>149</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

<sup>150</sup> Там же.

<sup>151</sup> Open Centers of Excellence. [Электронный ресурс] – URL: <https://openeducation.aua.am/open-centers-of-excellence/> (дата обращения: 04.02.2023)

читателей для выпускников, бывшим студентам от учебного университета предлагаются скидки на продолжение обучения в АУА, бесплатный доступ к ресурсам онлайн-библиотеки, товары и услуги со скидкой в определенных магазинах и услуги карьерного центра университета. При университете действует Эндаумент фонд, в который студенты могут внести денежный вклад для поддержки учебного заведения. За 2022 год бюджет Эндаумент фонда составлял 21% (\$2,8 млн) от общего бюджета университета (\$13,3)<sup>152</sup>.

### ***Выводы по работе АУА***

Перечислим особенности, которые можно выделить на основе рассмотрения АУА.

Во-первых, это развитая цифровая инфраструктура для обучения, которая, с одной стороны, расширяет географию учащихся, не ограничиваясь Ереваном, с другой, позволяет проходить обучение людям с ограниченными возможностями.

Во-вторых, оказывается поддержка научным исследованиям: Исследовательский фонд Симон Манукяна и Фонд разработки политики и исследований дает возможность реализовывать собственные научные проекты посредством выделяемых грантов.

В-третьих, работа с выпускниками является одним из важных векторов деятельности университета. Подобного подхода придерживаются многие американские ВУЗы и образовательные стипендиальные программы. Таким образом, вкладываясь в обучение и развитие иностранного студента, американские институты способствуют получению долгосрочного результата от «вложения». С одной стороны, это материальная польза для университетов – студенты после окончания ВУЗа поддерживают свою alma mater, с другой, чувствуя себя частью определенной образовательной среды, становятся амбассадорами ценностей и видения конкретного университета, следовательно, и страны.

---

<sup>152</sup> AUA Annual Reports. [Электронный ресурс] – URL: <https://aua.am/about/aua-annual-reports/> (дата обращения: 04.02.2023)

## ***Выводы***

В результате анализа основных институтов «мягкой силы» США в РА можно заключить следующее.

1. Долгосрочный характер реализуемых проектов. Американские институты находятся в постоянном взаимодействии с участниками программ. Данные взаимодействия преимущественно носят не фрагментарный характер, а имеют последовательную траекторию, ступени вовлечения (например, образовательные программы Посольства США).
2. Как упоминалось выше в рамках рассмотрения институтов «мягкой силы», американские учреждения работают как в государственном, так и частном секторах, проводят программы с разными возрастными группами (от школьников до профессионалов среднего возраста).
3. Вовлечение регионов. Деятельность американских учреждений не сосредоточена только на столице, они стараются привлечь аудиторию из областей. 9 лабораторий (Reality Labs) Американского университета Армении расположены в разных частях страны. Онлайн-курсы и цифровая инфраструктура ВУЗа также позволяет желающим из других городов проходить обучение в университете. Американские корнеры активно развивают культурную и образовательную деятельность в 5 крупных городах республики.
4. Поддержка самостоятельных проектов. Все институты «мягкой силы» США выделяют бюджет для развития проектов граждан РА. Например, американские институты финансируют:
  - научно-исследовательские проекты (АУА)
  - проекты в рамках стратегических программ (USAID)
  - образовательные, культурные и другие общественно-значимые проекты (Посольство США).

Следует отметить, что, с одной стороны, гранты предоставляются по достаточно широкому перечню приоритетных направлений. Например, Программа малых грантов Посольства США может поддержать инициативы по укреплению демократии, развитию СМИ, экономическому росту и др.

Безусловно, в перечень включены такие приоритетные темы, как укрепление армяно-американских отношений, общих ценностей и культурных связей. Но большинство тем напрямую не связано с развитием двусторонних отношений стран. Стратегия грантовой поддержки американских институтов, рассчитанная на долгосрочное взаимодействие, предоставляет финансовую помощь для более широкого перечня проектов, чтоб привлечь более широкую аудиторию. Вероятно, меньший процент населения Армении стремился бы получать гранты, если бы Посольство финансировало проекты по поддержке исключительно армяно-американских отношений. Таким образом, Посольство предлагает перечень тем, который мог бы потенциально заинтересовать больше граждан Армении, с которыми возможно было бы развивать дальнейшее сотрудничество. Это не дорогостоящий, но действенный метод «мягкой силы»: дать финансовую возможность реализации собственных проектов.

С другой стороны, хотя перечень приоритетных направлений, по которым поддерживаются проекты, достаточно длинный, но ограниченный и косвенно направленный на поддержку американской повестки, ценностей и политического видения США. АУА поддерживает проекты в области политики (развитие демократических институтов, расширение экономических прав), Агентство по международному развитию предоставляет гранты для поддержки инициатив и расширения полномочий местного самоуправления, Посольство США осуществляет финансирование по укреплению гражданских прав и свобод. Следовательно, через гранты американские институты «мягкой силы» косвенно транслируют декларируемые ценности и дают возможность гражданам самостоятельно осуществить проекты, которые затрагивают эти ценности. Но одновременно стоит отметить, что программы в области демократии проводятся часто в отрыве от реалий страны и, в связи с этим, могут восприниматься как насаждение чужеродных ценностей. Нехватка постепенного подхода в продвижении своей повестки может привести деятельность институтов «мягкой силы» США к отторжению предлагаемых ценностей и идей в обществе и неудовлетворительным результатам реализуемой политики в Армении.

### **2.3. Характерные особенности политики «мягкой силы» европейских и азиатских стран в Армении**

Помимо Соединенных штатов, укрепить свое присутствие в Армении и регионе Южного Кавказа в целом стремятся и другие государства. К основным странам европейского пространства, которые представлены в Армении, можно отнести Великобританию, Францию, Германию. Международные игроки из Азии, такие как Япония, Китай и Индия также стремятся расширять свое присутствие в республике.

#### *Европейские страны в Армении*

##### *Европейский союз*

Отношения ЕС с Арменией основаны на Соглашении о всеобъемлющем и расширенном партнерстве между ЕС и Арменией, которое было подписано 24 ноября 2017 года и вступило в силу 31 марта 2021 года. Соглашение заменило предыдущий документ – Соглашение о партнерстве и сотрудничестве между ЕС и РА (1999). Важной составляющей интеграционной политики Евросоюза в Армении и других постсоветских республиках является инициатива «Восточное партнерство». Целью данного проекта, запущенного в 2009 году, является развитие сотрудничества Евросоюза с шестью странами бывшего СССР: Азербайджаном, Арменией, Беларуссией, Грузией, Молдавией и Украиной (в 2022 году членство Беларуссии приостановлено)<sup>153</sup>.

Для развития сотрудничества и расширения «мягкого влияния» Евросоюза проводят деятельность различные представительства: в Армении продвижением ценностей и видения Европы занимаются Делегация Европейского Союза в Армении и Совет Европы.

Делегация Европейского Союза осуществляет деятельность в 144 странах мира. В Армении офис Делегации был открыт в 2012. Сейчас у организации 54 активных проекта в Армении, которые можно выделить в основные направления - кампании:

---

<sup>153</sup> Eastern Partnership. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.eeas.europa.eu/eeas/eastern-partnership\\_en](https://www.eeas.europa.eu/eeas/eastern-partnership_en) (дата обращения: 04.02.2023)

1. EU4GenderEquality – проекты в области гендерного равенства
  - «Гендерное равенство ЕС-4: вместе против гендерных стереотипов и гендерного насилия»<sup>154</sup>
  - Служба поддержки реформ в области гендерного равенства (проведение исследования и экспертных консультаций по вопросам гендерного равенства для государственных органов, делегаций ЕС в регионе и заинтересованной общественности)
2. EU4Youth – проекты для поддержки молодежи
  - Программа развития социального предпринимательства (SEED) и зеленых инноваций в приграничных сообществах<sup>155</sup>
  - Поддержка занятости молодежи и предпринимательства<sup>156</sup> и др.
3. EU4Digital – проекты в области цифровой экономики
  - Поддержка цифровой экономики в странах Восточного партнерства<sup>157</sup>
  - Акция по борьбе с киберпреступностью для повышения киберустойчивости в регионе Восточного партнерства (проведение тренингов для сотрудников правоохранительных органов и интернет - провайдеров)<sup>158</sup>
4. EU4Environment, EU4Climate – проекты в области экологии
  - «Водные ресурсы и данные по экологии» (сбор и аналитика данных по водным ресурсам и другим показателям в области экологии для принятия верных решений по управлению водными ресурсами) и другие кампании и проекты.

Для всех, кто принимал участие в программах (EU4Youth, Erasmus+ Youth in Action and European Solidarity Corps programmes), создана сеть выпускников

---

<sup>154</sup> EU4Gender Equality: Together Against Gender Stereotypes and Gender-Based Violence. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1324> (дата обращения: 04.02.2023)

<sup>155</sup> EU4Youth: Social Entrepreneurship Ecosystem Development (SEED) Programme for Green Growth in Borderline Communities. 2019-2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=779> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>156</sup> EU4Youth: Youth Employment and Entrepreneurship. 2021-2025. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1641> (дата обращения: 04.02.2023)

<sup>157</sup> EU4Digital: supporting digital economy and society in the Eastern Partnership – Phase II. 2020-2025. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1793> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>158</sup> Cyberbeast - Action on Cybercrime for Cyber Resilience in the Eastern Partnership region, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=716> (дата обращения: 09.03.2023)

EU4Youth, где бывшие участники могут создавать совместные инициативы, становиться менторами и проходить обучение и тренинги<sup>159</sup>.

Делегация проводит конкурсы на оказание грантовой поддержки:

1. Культурные проекты
  - Проект «Стратегия культурного развития для городов» (размер грантовой поддержки – €300 тыс. для победителя, €30 тыс. для трех финалистов)
  - Проект «Обеспечение мобильности для творческих специалистов» (размер грантовой поддержки – €1,5 тыс.)<sup>160</sup>
  - Программа «Creative Europe» для поддержки культурного обмена между странами Восточного партнерства и Европы и др.
2. Проекты в области развития гражданского общества и демократических прав и свобод.
  - Проект для организаций гражданского общества, деятельность которых направлена на защиту жертв дискриминации в Армении, Азербайджане, Республике Молдова и Украине<sup>161</sup>;
  - Проекты гражданских активистов (2 типа стипендии: общие проекты и ИТ-проекты для развития своих общин. Стипендии на ИТ-проекты выдаются для ИТ-специалистов, которые внедряют инновации на стыке технологий и потребностей своих сообществ)<sup>162</sup>.
  - Проект «EU4Youth: Студенческая демократия сейчас» для развития студенческого самоуправления и демократического управления в университетах и др.<sup>163</sup>.

---

<sup>159</sup> EU4Youth Alumni Network. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1609> (дата обращения: 09.02.2023)

<sup>160</sup> EU4Culture: [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/?s=EU4CULTURE+grant> (дата обращения: 04.02.2023)

<sup>161</sup> Call for proposals: Grants for support to civil society organisations for increasing access to justice for victims of discrimination in Armenia, Azerbaijan, Republic of Moldova and Ukraine. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/call-proposals-grants-support-civil-society-organisations-increasing-access\\_en?s=216](https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/call-proposals-grants-support-civil-society-organisations-increasing-access_en?s=216) (дата обращения: 04.02.2023)

<sup>162</sup> The Eastern Partnership Civil Society Facility has launched a new call for applications for the 2022 Eastern Partnership Civil Society Fellowship Programme. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/eastern-partnership-civil-society-facility-has-launched-new-call-applications\\_en?s=216](https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/eastern-partnership-civil-society-facility-has-launched-new-call-applications_en?s=216) (дата обращения: 04.02.2023)

<sup>163</sup> Grant call in Armenia to promote students' self-organisation and democratic governance in universities. December, 2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/grant-call-in-armenia-to-promote-students-self-organisation-and-democratic-governance-in-universities/> (дата обращения: 04.02.2023)

3. Проекты в области экологии и окружающей среды:

- Проект «Столичные города, сотрудничающие в решении проблем в области обращения с опасными отходами» (размер грантовой поддержки – 90% от бюджета проекта города, который должен составлять €25-45 тыс.)<sup>164</sup> и др.

4. Поддержка предпринимательства и улучшение инвестиционного климата

(Европейский банк реконструкции и развития предоставляет Asba bank финансовый пакет в размере \$25 млн для стимулирования кредитования микро-, малых и средних предприятий (ММСП) и фирм, возглавляемых женщинами, по всей Армении)<sup>165</sup>.

Что касается образовательных программ, в республике представлена некоммерческая программа Европейского союза по обмену студентами и преподавателями Erasmus+, которая дает возможность получить образование, пройти стажировку в европейских ВУЗах. К примеру, в Колледж Европы можно поступить при помощи финансирования Erasmus. Более того, ВУЗ предлагает для абитуриентов из стран Восточного партнерства особые условия для поступления<sup>166</sup>. Также в Армении функционирует Европейский университет Армении, который был основан в 2001 году<sup>167</sup>.

Совет Европы реализует 7 проектов по следующим направлениям (по данным на февраль 2023 г.):

1) Поддержка юридических реформ и улучшение судебной системы

- Проект «Поддержка судебной реформы – повышение независимости и профессионализма судебной системы в Армении»<sup>168</sup>

- Проект «Укрепления института Службы пробации в Армении»<sup>169</sup>

---

<sup>164</sup> Call for innovation grants. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/call-for-innovation-grants/> (дата обращения: 04.02.2023)

<sup>165</sup> Armenian firms to receive new funds from EBRD and EU. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/armenian-firms-to-receive-new-funds-from-ebrd-and-eu/> (дата обращения: 08.03.2023)

<sup>166</sup> Scholarships of College of Europe. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coleurope.eu/admission/scholarships> (дата обращения: 08.03.2023)

<sup>167</sup> European University of Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://eua.am/ru/> (дата обращения: 08.03.2023)

<sup>168</sup> Support to the judicial reform – enhancing the independence and professionalism of the judiciary in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/support-to-the-judicial-reform-enhancing-the-independence-and-professionalism-of-the-judiciary-in-armenia> (дата обращения: 08.03.2023)

- Поддержка реформы уголовного правосудия и адаптация применения европейских стандартов в Армении<sup>170</sup>
- 2) Противодействие коррупции
  - Укрепление институционального потенциала для борьбы с коррупцией и ее предотвращения в Армении<sup>171</sup>
- 3) Защита прав человека
  - Защита прав человека в биомедицине II<sup>172</sup>
  - Прекращение насилия в отношении женщин и содействие гендерному равенству в Армении<sup>173</sup>
  - Усиление защиты прав лиц, содержащихся под стражей<sup>174</sup>
- 4) Демократизация общества
  - Демократическое развитие, децентрализация и управление в Армении – Этап II<sup>175</sup>.

Деятельность в области «мягкой силы» Европейского союза в Армении имеет характерные признаки. Прежде всего, следуют обозначить приоритетную направленность деятельности – это защита прав человека, которая реализуется отдельным учреждением – Советом Европы, а также имплементируется через ряд программ Делегации ЕС. Все проекты в области развития гражданского общества и демократических прав и свобод, а также кампании EU4Youth, EU4GenderEquality транслируют видение свободы в интерпретации европейских

<sup>169</sup> Strengthening the Probation Service in Armenia. 2023-2026. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/fgdfhd> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>170</sup> Supporting the criminal justice reform and harmonising the application of European standards in Armenia. 2019-2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/support-to-the-judicial-reform-supporting-the-criminal-justice-reform-and-harmonising-the-application-of-european-standards-in-armenia> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>171</sup> Strengthening institutional capacities to fight and prevent corruption in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/strengthening-institutional-capacities-to-fight-and-prevent-corruption-in-armenia> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>172</sup> Protection of Human Rights in Biomedicine II. 2023-2026. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/protection-of-human-rights-in-biomedicine-ii> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>173</sup> Project “Ending Violence against Women and Promoting Gender Equality in Armenia Project” 2023-2024. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/ending-violence-against-women-and-promoting-gender-equality-in-armenia> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>174</sup> Strengthening the Protection of the Rights of Persons in Detention. 2023-2026. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/strengthening-the-protection-of-the-rights-of-persons-in-detention> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>175</sup> Democratic Development, Decentralisation and Good Governance in Armenia – Phase II. December, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/democratic-development-decentralisation-and-good-governance-in-armenia-phase-ii> (дата обращения: 09.03.2023)

институтов и направлены на развитие данного представления среди граждан Армении через определенные программы. Но, как и в случае США, некоторым проектам ЕС характерно продвижение либеральных ценностей, которые не встречают отклика среди консервативного общества в Армении. Европейские институты «мягкой силы» не придерживаются «постепенного подхода» в распространении своей повестки через проекты. Таким образом, подобные проекты не имеют ожидаемых результатов и, следовательно, теряются вложенные ресурсы институтов «мягкой силы». Более того, большое количество программ в сфере демократии и либеральных прав и свобод может восприниматься как насаждение западных ценностей среди консервативной части общества. Следующая характерная черта – это разноплановый набор инструментов «мягкого влияния»: межправительственные проекты (например, поддержка государственных реформ), грантовые программы для государственных структур и частного сектора (для НПО и индивидуальных участников программ), стипендиальные программы (долгосрочные с получением стипендии, краткосрочные курсы, ознакомительные поездки). Различные инструменты расширяют аудиторию, с которой взаимодействуют институты, а также степень вовлеченность этих общественных групп в проектах ЕС. Наконец, стоит отметить целостный подход несиловых методов воздействия: только у институтов Евросоюза проекты реализуются в рамках не только направлений, а в рамках последовательных кампаний (EU4Youth, EU4GenderEquality, EU4Sevan и др.), которые могут пересекаться друг с другом.

### ***Великобритания***

Великобритания проводит политику «мягкой силы» в Армении посредством двух институтов – Посольство и Британский совет (British Council). Организации активно развивают сотрудничество с государственным и частным секторами.

Дипломатические отношения между Арменией и Великобританией были установлены 20 января 1992 года. Посольство открылось в 1995 году. На текущий момент программы представительства Великобритании преимущественно осуществляются при финансовой поддержке следующих фондов: Фонд

эффективного управления (Good Governance Fund - GGF), Фонд предотвращения конфликтов, содействия стабильности и безопасности (UK Government's Conflict, Stability and Security Fund – CSSF) и другими (Start Fund).

Впервые о создании Good Governance Fund было объявлено в 2015 году Дэвидом Кэмероном. Фонд был создан как реакция на события 2014 года. «Недавние события заставили нас обратить внимание на вызовы, с которыми столкнулись наши восточные соседи. Мы все заинтересованы в их стабильности, устойчивости и экономическом процветании. Новый фонд поддержит попытки наших соседей провести реформы в области государственного управления, экономики и социальной сфере<sup>176</sup>», - отметил Министр иностранных дел Великобритании Филип Хэммонд<sup>177</sup>.

---

<sup>176</sup> New UK funding to help build stronger and more democratic nations in the Eastern neighbourhood and Balkans. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.uk/government/news/new-uk-funding-to-help-build-stronger-and-more-democratic-nations-in-the-eastern-neighbourhood-and-balkans.ru> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>177</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 06.03.2023)

Проекты GGF осуществляются в рамках официальной помощи в целях развития (ОПР) Великобритании. Целью создания фонда является оказание поддержки государственному управлению и экономическим реформам в

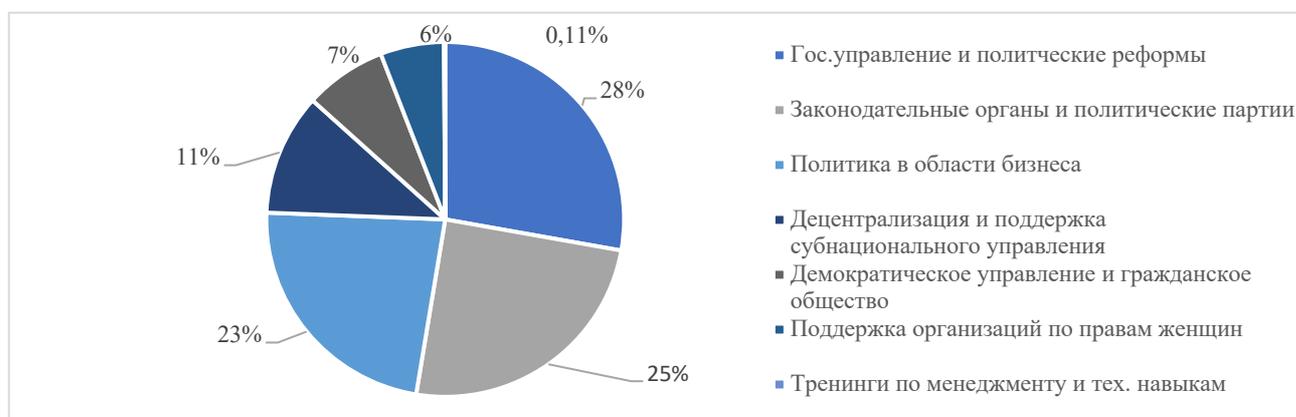


Диаграмма 3. Распределение GGF по секторам

Армении, Боснии и Герцеговине, Грузии, Македонии, Молдове, Сербии и Украине. Для реализации цели фонд имплементирует проекты в следующих направлениях: меры по борьбе с коррупцией, улучшение бизнес-среды, судебную реформу, реформы ключевых секторов (например, банковского дела и энергетики), укрепление верховенства закона и поддержку независимых СМИ. В Армении фонд начал финансирование проектов в 2018/2019 году. С 2019 по 2022 гг. республике Армении было выделено £3,631,277 на 7 направлений программ (Диаграмма 3)<sup>178</sup>.

Фонд предотвращения конфликтов, содействия стабильности и безопасности (CSSF) был основан в 2015 году – примерно в то же время, что и Фонд эффективного управления. Проекты фонда направлены на урегулирование конфликтов и оказание помощи в зонах нестабильности. CSSF работает более чем в 85 странах и территориях и реализует 90 программ. Фонд финансируется средствами официальной помощи в целях развития (ОПР), так и другими источниками, не связанных с ОПР. К примеру, в 2020/21 финансовом году бюджет составил £1,366 млрд, из которых £685,83 млн (50,21%) были ОПР, а

<sup>178</sup> Good Governance Fund: Supporting Economic and Governance Reform in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://devtracker.fcdo.gov.uk/projects/GB-GOV-1-300627/summary> (дата обращения: 05.03.2023)

£680,22 (49,79%) – из других источников<sup>179</sup>. С 2017 по 2025 гг. фондом CSSF во взаимодействии с другими партнерами (UNDP, UNICEF, Palladium, British Council) проводится программа Программа Восточного соседства (Eastern Neighbourhood Programme) в Армении, Азербайджане, Беларуси, Грузии и Молдове. Проекты программы направлены на обеспечение безопасности населения и ликвидации последствий конфликтов.

Таким образом, данные фонды обеспечивают большинство программ Посольства и других представительств Великобритании. На текущий период работу Посольства Великобритании можно разделить на следующие векторы:

1. Проекты в области государственного управления и экономики. В данном направлении Посольство реализует различные проекты<sup>180</sup>:

- «Поддержка проведения реформ Инвестиционного совета Армении по улучшению инвестиционного климата, привлечению ассоциаций малых и средний предприятий для развития благоприятного инвестиционного климата Армении» (2020-2022). Проект финансируется GGF.

- «Поддержка модернизации таможни РА», финансируемый GGF (2020-2021гг.)<sup>181</sup>.

- «Создание сельскохозяйственных продовольственных и распределительных центров в Армении»<sup>182</sup>.

- «Поддержка выборов» - проект, направленный на усиление КБ при выборах. Инициатива финансируется Фондом предотвращения конфликтов,

---

<sup>179</sup> Conflict, Stability and Security Fund: Annual Report 2020/21. [Электронный ресурс] – URL: [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/1040994/conflict-stability-and-security-fund-annual-report-2020-2021.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/1040994/conflict-stability-and-security-fund-annual-report-2020-2021.pdf) (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>180</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>181</sup> Customs Administration Assessment Program. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.bdoarmenia.am/en-gb/insights/customs-administration-assessment-program> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>182</sup> British Embassy Yerevan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/britishembassyerevan> (дата обращения: 04.03.2023)

содействия стабильности и безопасности (CSSF), а также посольствами Нидерландов, Германии, Швеции, Швейцарии и Программой развития ООН<sup>183</sup>.

2. Обеспечение безопасности населения и ликвидация последствий конфликта<sup>184</sup>.

- «Укрепление стабильности и устойчивости приграничных общин в Вайоц Дзоре, Гехаркунике и Сюнике» (2020-2023 гг.)<sup>185</sup>. Проект проводит ПРООН при финансовой поддержке CSSF<sup>186</sup>.

- Проект по разминированию территорий в Армении и Азербайджане (июнь, 2022 г.). Выделено £500 тыс. из бюджета CSSF<sup>187</sup>.

- Великобритания была первым государством, выделившим средства (£1 млн) для Красного креста в целях проведения срочной помощи населению, пострадавшего в результате Нагорно-Карабахского конфликта (октябрь, 2020 г.)<sup>188</sup>.

- Фонд «Start Fund» выделил £350 тыс. для поддержки пострадавших в результате закрытия Лачинского коридора (февраль, 2023 г.)<sup>189</sup>.

3. Поддержка гендерного равенства. В рамках данного направления реализуются несколько проектов<sup>190</sup>:

---

<sup>183</sup> International Community Supports Lessons Learned Processes of the Central Electoral Commission of Armenia. September, 2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.undp.org/armenia/press-releases/international-community-supports-lessons-learned-processes-central-electoral-commission-armenia> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>184</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>185</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>186</sup> Strengthening stability and resilience of the bordering communities in Vayots Dzor, Gegharkunik and Syunik regions (phase 3). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.undp.org/armenia/projects/strengthening-stability-and-resilience-bordering-communities-vayots-dzor-gegharkunik-and-syunik-regions-phase-3> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>187</sup> UK commits a further £500,000 to landmine disposal in Armenia and Azerbaijan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.uk/government/news/uk-commits-a-further-500000-to-landmine-disposal-in-armenia-and-azerbaijan> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>188</sup> Nagorno-Karabakh: UK to provide food and medicine to people affected by the conflict. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.uk/government/news/nagorno-karabakh-uk-to-provide-food-and-medicine-to-people-affected-by-the-conflict> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>189</sup> Lachin Corridor and Nagorno-Karabakh. Volume 726: debated on Tuesday 24 January 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://hansard.parliament.uk/commons/2023-01-24/debates/B6665EA2-0487-4DD5-8FAD-52C81A74FC4D/LachinCorridorAndNagorno-Karabakh> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>190</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической

- “Women in Politics” – масштабный проект, целью которого является содействие расширению политического участия женщин и молодежи в политических органах. Проект поддерживается GGF и реализуется Программой развития ООН в партнерстве с Министерством территориального управления и развития РА и фондом OxyGen<sup>191</sup>.

- «Проект по продвижению гендерного равенства в правоохранительной системе Армении»<sup>192</sup>.

4. Защита окружающей среды и повышение осведомленности об экологии среди населения. Экологические проекты, финансируемые фондом Government’s Conflict, Stability and Security Fund (CSSF):

- «Укрепление энергетической безопасности Армении» – проект, направленный на расширение участия Национального собрания Армении и политических партий в политике в области изменения климата и энергетики. Проект запущен в январе 2023 года фондом Westminster Foundation of Democracy, который будет реализовывать инициативу при финансовой поддержке CSSF<sup>193</sup>.

- Проект «Зеленый рост для малого и среднего бизнеса» направлен на поддержку малого и среднего бизнеса в интегрировании зеленой экономики в бизнес и преодолении препятствий в данной области (2022 г.). Проект финансируется GGF<sup>194</sup>.

## 5. Организация стипендии Chevening.

Наиболее популярной образовательной программой Соединенного королевства является Chevening, финансированием которой занимается Министерство иностранных дел и международного развития Великобритании. В Армении Посольство Великобритании и Британский совет взаимодействуют с

---

конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>191</sup> Women in politics. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.undp.org/armenia/projects/women-politics> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>192</sup> British Embassy Yerevan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/britishembassyerevan?ref=ts&fref=ts> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>193</sup> Energizing the future: Strengthening Armenia's energy security. February, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.wfd.org/news/energizing-future-strengthening-armenias-energy-security-0> (дата обращения: 04.03.2023)

<sup>194</sup> The "Green Growth for SMEs in Armenia" project has been launched, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mineconomy.am/en/news/2466> (дата обращения: 04.03.2023)

участниками стипендиальных программ Соединенного королевства. Студенту, прошедшему отбор и получившему стипендию, полностью оплачивается магистратура в британском университете. В рамках программы полностью покрываются: плата за обучение, авиаперелеты, медицинское страхование, мероприятия программы. Также предоставляется стипендия. По возвращении проводится дальнейшее взаимодействие с выпускниками программы. Например, бывшие студенты могут принять участие в конкурсе Chevening Awards (FCDO) или UK Study Alumni Award in the Social Action Category (конкурс на лучший социальный проект выпускников университетов Англии). В посольстве проводятся регулярные встречи, дискуссии и другие мероприятия с выпускниками британских ВУЗов. Более того, в рамках программы Chevening предусмотрено взаимодействие с выпускниками, включая дальнейшее профессиональное развитие, нетворкинг и др.

Британский совет (British Council) – организация, направленная на развитие сотрудничества в области образования, культуры и искусства между Великобританией и другими странами. Организация была основана в 1934 году, первые офисы за границей начали открываться в 1938 году. На данный момент Британский совет имеет представительства в 110 странах. В Армении учреждение проводит деятельность с 2001 года. Организация проводит следующую работу:

1. Изучение английского языка, которое включает:
  - Онлайн-курсы с получением сертификата от British Council
  - Онлайн-материалы для подготовки (платформы для изучения языка, приложения для взрослых и детей и др.)<sup>195</sup>

Также стоит отметить, что в 2015 году Британский совет проводил исследование для развития проектов по изучению английского языка с государственным и частным секторами в Албании, Армении, Азербайджане, Боснии и Герцеговине, Грузии, Косово, Казахстане, Македонии, Черногории,

---

<sup>195</sup> British Council. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en> (дата обращения: 06.03.2023)

Сербии и Украине<sup>196</sup>. Исследование проводилось для выявления потенциала для создания возможностей изучения языка и более таргетированного взаимодействия с учреждениями в данных странах<sup>197</sup>.

2. Подготовка и сдача международных экзаменов по английскому языку (организация сдачи IELTS, Artis для организаций)<sup>198</sup>.

3. Деятельность в образовании

- Creative Spark – инициатива по поддержке международных университетских и институциональных партнерств для развития навыков предпринимательства и креативной экономики в семи странах Центральной Азии (Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан), Южного Кавказа (Азербайджан, Армения, Грузия) и Украины<sup>199</sup>. Программа включает развитие партнерских отношений между британскими и армянскими университетами и творческими учреждениями<sup>200</sup>.

- Learning Hubs – трехлетняя программа для изучения английского языка в регионах Армении<sup>201</sup>. Всего в стране 15 хабов, расположенных в региональных школах. В пространствах учителя проходят тренинги по преподаванию языка, дети обучаются английскому языку. По данным Британского совета, в результате трехлетней программы более 100 учителей получают пользу от обучения основным навыкам. 60 преподавателей английского языка будут иметь возможность сдать экзамен на Кембриджский сертификат

---

<sup>196</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 07.03.2023)

<sup>197</sup> PARTNERSHIP OPPORTUNITIES FOR ENGLISH DEVELOPMENT PROJECTS. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.britishcouncil.am/sites/default/files/partnership\\_opportunities\\_for\\_english\\_development\\_projects.pdf](https://www.britishcouncil.am/sites/default/files/partnership_opportunities_for_english_development_projects.pdf) (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>198</sup> Artis - English test for organisations. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en/exam/artis> (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>199</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 07.03.2023)

<sup>200</sup> Creative Spark. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en/programmes/education/creative-spark> (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>201</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 07.03.2023)

(Teaching Knowledge Test (TKT)). Около 13 440 детей будут вовлечены в процесс обучения и другие мероприятия<sup>202</sup>.

4. Деятельность в области культуры (конкурсы на обучение для креативных продюсеров, специалистов гос. управления в области культуры и искусства и другие мероприятия).

В результате рассмотрения деятельности британских представительств в Армении, можно отметить следующие характерные особенности.

В первую очередь, Великобритания в отличие от США взаимодействует с населением (НПО и отдельными гражданами) опосредованно – через государственные структуры или ООН. Если США непосредственно работает с частными организациями и гражданами, выдавая гранты на их инициативы, посольство Соединенного королевства посредством фондов финансирует определенные проекты ООН или государственные инициативы, и через институты оказывает воздействие на общество.

Во-вторых, Лондон ведет таргетированную и гибкую деятельность в Армении. Для работы с конкретными регионами (Восточная Европа и Южный Кавказ) создан фонд GGF, адаптированный под конкретные цели и программы в этих странах, учитывая геополитический контекст. Достаточно большое количество программ (Creative Spark, Open Call for Creative Producers) имплементируется в рамках конкретных стран, что позволяет более гибко и эффективно управлять развитием программы<sup>203</sup>. Проекты фонда CSSF также направлены на быстрое реагирование на происходящие события. К примеру, Соединенное королевство оказало помощь пострадавшим от закрытия Лачинского коридора (в декабре 2022 года), проводит программы в приграничных регионах ввиду нестабильности.

---

<sup>202</sup> Key programme activities. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en/programmes/education/learning-hubs/activities> (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>203</sup> Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. М.: Издательство НИЦ «Империя». 2024. С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf) (дата обращения: 07.03.2023)

В-третьих, Соединенное Королевство играет активную роль в развитии экологической повестки в Армении, что более характерно для европейских стран, чем для Америки.

В-четвертых, деятельность британских представительств направлена на пролонгированный эффект. Как и институты «мягкой силы» США, Посольство и Британский совет последовательно взаимодействуют с «объектом мягкого влияния», начиная от подготовки абитуриента к поступлению до реализации проектов с выпускником образовательных программ<sup>204</sup>.

### **Франция**

Франция оказывает «мягкое влияние» в Армении посредством следующих институтов: Посольство Франции, Французское агентство развития, Французский институт Армении, Альянс Франсез (Alliances Francaise), Университет Франции в Армении и Французский лицей им. Анатоля Франса.

Дипломатические отношения Франции в Армении были установлены в 1992 году. Вместе с Посольством Франции активную роль играет Французское агентство по развитию, которое развивает проекты в Армении с 2013 года. На текущий период, Посольство и Агентство реализуют следующую деятельность:

1. Образовательные проекты

- Стипендиальная программа BGF Правительства Франции. По данной программе проходит конкурс на отбор студентов для обучения в магистратуре ВУЗов Франции. Учебная стипендия покрывает расходы на регистрационный взнос в университете, медицинскую страховку, процедуру Кампус Франс, культурные мероприятия, также предоставляются ежемесячные выплаты. К тому же студенты могут получить финансовую помощь в аренде жилья<sup>205</sup>.

2. Культурные проекты:

- Сохранение культурно-исторического наследия (к примеру, в июле 2022 года был запущен проект посольства Франции и Министерства образования, науки, культуры и спорта РА «Армения: образование, сохранение и

---

<sup>204</sup> Там же.

<sup>205</sup> Etudier en France. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.ambafrance.org/Etudier-en-France-3796> (дата обращения: 07.03.2023)

популяризация наследия», финансируемый Фондом солидарности инновационных проектов (FSPI), Министерством Европы и иностранных дел; с 2008 года до текущего момента проводится франко-армянская археологическая экспедиция в целях сохранения наследия Эребуни; регулярно проводятся тренинги по реставрации с Institut national du patrimoine в целях сохранения наследия Армении)<sup>206</sup>.

- Поддержка франкофонии (к примеру, в сотрудничестве с Армянским фондом устойчивого развития в марте 2023 года был проведен конкурс на предоставление грантов до 2 млн драм на проекты, связанные с французской или франко-армянской тематикой)<sup>207</sup>

- Развитие киноиндустрии, продвижение современного искусства посредством проведения выставок, форумов, дискуссионных клубов и других мероприятий (сотрудничество Посольства с фестивалем Rolan для продвижения кино в Армении с 2017 г.)<sup>208</sup>.

3. Поддержка прав женщин (поддержка местных НПО по правам женщин (региональных женских сообществ, FemInno), организация встреч, проведение дискуссий (с социологом Жизель Сапиро на тему насилия мужчин) и иных мероприятий (поддержка Международного кинофестиваля KIN, проходившем в Армении в декабре 2021 г.)<sup>209</sup>.

4. Гуманитарная помощь. Проект «Обеспечение доступа к основным услугам защиты для перемещенных лиц из Нагорного Карабаха в Армении», запущенный в октябре 2021 года, имплементируется Action Contre la Faim (France)

---

<sup>206</sup> Lancement du projet FSPI: "Arménie : formation, préservation et valorisation du patrimoine". [Электронный ресурс] – URL : <https://am.ambafrance.org/Lancement-du-projet-FSPI-Armenie-formation-preservation-et-valorisation-du> (дата обращения: 07.03.2023)

<sup>207</sup> Concours "Dis-moi dix mots à tous les temps". [Электронный ресурс] – URL : <https://am.ambafrance.org/Concours-Dis-moi-dix-mots-a-tous-les-temps> (дата обращения: 02.04.2023)

<sup>208</sup> Cinéma français en Arménie. [Электронный ресурс] – URL : <https://www.culturefrance.am/culture-et-savoirs/cin.html> (дата обращения: 07.03.2023)

<sup>209</sup> Ambassade de France en Arménie. [Электронный ресурс] – URL : <https://www.facebook.com/france.erevan/events/> (дата обращения: 07.03.2023)

в сотрудничестве с The Halo Trust, Mission Armenia при финансовой поддержке ЕС (EU Humanitarian Aid)<sup>210</sup>.

Французское агентство развития (AFD) занимается международными проектами в области устойчивого развития. Агентство было создано в 1941 году, и на данный момент присутствует в 115 странах мира. В Армении организация осуществляет деятельность с 2013 года в следующих сферах:

1. Совершенствование государственного управления.

С 2016 года Агентство поддерживает фискальные и экономические реформы в Армении посредством нескольких программ. Одним из недавних проектов (2019-2022гг.) была поддержка налогового реформирования, финансирование составило €450 тыс. В 2021 году была подписана дорожная карта экономического развития между AFD и Министерством иностранных дел.

2. Обеспечение энергоэффективности и развитие возобновляемых источников энергии.

AFD финансирует Национальную ипотечную компанию через две кредитные линии (€10 млн в 2013 году и €20 млн в 2021 году) с целью уменьшения размеров кредитов на реконструкцию жилого фонда и внедрения передовой практики в области энергоэффективного жилья и финансов).

3. Развитие городского планирования

В 2022 году AFD подписало грант в размере €1 млн с регионом Иль-де-Франс для обмена опытом и передачи новых технологий Еревану в области отходов, городской мобильности и городского планирования.

4. Поддержка эффективного государственного управления (одним из недавних проектов была поддержка налогового реформирования, сумма финансирования проекта AFD составила €450 тыс.)

5. Развитие сельского хозяйства.

AFD поддерживает правительство Армении кредитом в размере €75 млн для развития ирригационной системы в Араратском регионе)<sup>211</sup>.

---

<sup>210</sup> Ensuring access to essential protection services for displaced people from Nagorno-Karabakh in Armenia. June, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.accioncontraelhambre.org/en/visiting-chambarak-child-friendly-space> (дата обращения: 07.03.2023)

Альянс Франсез (Alliance Francaise) является первой международной сетью лингвистических центров – институтов «мягкой силы», главной целью которой является продвижение французского языка в мире. Организация была основана в 1883 году, на текущий момент представлена в 132 странах. В Армении центр был открыт в 2003 году, и проводит следующую деятельность:

- подготовка к сдаче экзаменов с предоставлением национальных квалификаций (Delf, Dalf, TCF, TEF, DFP)
- обучение учителей посредством сотрудничества с Министерством образования Армении и CREFECO (Региональным франкоязычным центром Центральной и Восточной Европы)
- профессиональное обучение специалистов, включая государственных служащих
- продвижение французской культуры и организация мероприятий.

В 2022 году в Армении был открыт Французский институт Армении. Данный проект к открытию подготавливал бывший Посол Франции Джонатан Лакот с Фондом «Азнавур». Полностью реализован проект был при нынешнем после – Анна Луе<sup>212</sup>.

Французский университет Армении был основан в 2000 году в соответствии с Соглашением о культурном, научном и техническом сотрудничестве, подписанным в 1995 году между правительствами Франции и Армении. По данным ВУЗа на март 2023 г. в учреждении обучаются 2 тыс. студентов, выпустились 2700 учащихся. Всего в университете предлагается 5 программ обучения: юриспруденция, управление, маркетинг, финансы и информатика. Учебное заведение сотрудничает с различными европейскими институтами (Университетом Лион III, Университетом Тулуз III, Международной организацией франкоязычных стран, Университетским агентством Франкофонии,

---

<sup>211</sup> AFD in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.afd.fr/en/page-region-pays/armenia?origin=/en/rechercher?query=armenia> (дата обращения: 07.03.2023)

<sup>212</sup> В Ереване создан Французский институт Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://armeniatoday.news/society-ru/413661/> (дата обращения: 07.03.2023)

территориальными органами, франкоязычными агентствами и т. д.). После окончания университета выдается двойной диплом (европейский/армянский)<sup>213</sup>.

Французская школа им. Анатоля Франса, созданная в 2007 году, является единственной школой в Армении, одобренной Министерством национального образования Французской Республики и признанной межправительственным соглашением, подписанным в 2011 году между Францией и Арменией<sup>214</sup>.

Подводя итог рассмотрению деятельности французских институтов в Армении, можно отметить следующее.

Прежде всего, доминирует культурная составляющая «мягкого влияния». В сравнении с другими странами Франция уделяет данному направлению особое внимание. Помимо многочисленных мероприятий, организуемых Посольством, Alliance Francaise, в конце 2022 года открылась новая организация для реализации культурной деятельности в Армении – Французский институт.

Также необходимо обратить внимание на инструменты «мягкой силы» – они имеют консервативный характер. Если у США достаточно разнообразный инструментарий невоенного влияния (различный способ взаимодействия с государственными, частным секторами, отдельными гражданами с помощью программ партнерств, грантов, стипендий, конкурсов и др.), то у Франции иной подход. Посольство Франции, Агентство развития в большей степени сотрудничают с государственными и муниципальными органами, представительствами ЕС и ООН, финансируя проекты в той или иной области, оказывая необходимый эффект «сверху», в то время как Соединенные штаты работают на всех уровнях общества. Возможно, такой подход имеет место быть ввиду сильного национального бренда Франции. Входя в число стран с наиболее узнаваемым брендом, она не делает большой акцент на инструменты привлечения, а в большей степени пользуется ресурсами «мягкой силы» (особенно национальной культурой), которые являются сильной стороной.

---

<sup>213</sup> Université française en Arménie. [Электронный ресурс] – URL: <https://ufar.am/events/inside/186> (дата обращения: 08.03.2023)

<sup>214</sup> Lycée français Anatole France. [Электронный ресурс] – URL: <https://lyceefrancais.am/en/> (дата обращения: 08.03.2023)

## *Германия*

Дипломатические отношения между Республикой Армения и Федеративной Республикой Германия были установлены в январе 1992 года. В Армении немецкие представительства «мягкой силы» активно ведут деятельность в Армении. В республике присутствуют следующие немецкие институты:

1. Посольство ФРГ
2. Учреждения в целях развития (Немецкое общество по международному сотрудничеству (GIZ), Кредитное агентство по реконструкции (KfW), Фонд сберегательных касс международного сотрудничества, Немецкий фонд международного правового сотрудничества (IRZ), Центр международной миграции и развития (CIM)).
3. Образовательные и культурные организация (Гете-Центр, Центральное Управление школ за рубежом, Институт по Международному Сотрудничеству Немецкой Ассоциации Народных Университетов, Центр изучения немецкого языка в Ереване, Немецкая служба академических обменов DAAD (региональный офис в Грузии)).
4. Фонды (Фонд Фридриха Эберта, Фонд Конрада Аденауэра, Фонд Генриха Белля, Фонд свободы Фридриха Науманна).

Среди основных институтов можно выделить Посольство Германии, Немецкое общество по международному сотрудничеству (GIZ) и Гете-Центр.

Посольство Германии реализует различные проекты совместно с немецкими организациями, присутствующими в Армении, также с посольствами других стран, представительствами Евросоюза и ООН. Прежде всего, Посольство продвигает программы развития в РА (проекты «Продвижение реформы государственного управления в странах Восточного партнерства», «Содействие гражданскому развитию в регионах Армении», развиваемые совместно с GIZ; “Resilient Syunik”, совместно с Европейской делегацией Евросоюза и другие). Также Германия активно поддерживает культурные проекты. С 2018 года экспедиция Института археологии и этнографии НАН Армении совместно с Галле-Виттенбергским университетом имени Мартина Лютера проводит

археологические раскопки в Гегаркуникской области<sup>215</sup>. Также, благодаря усилиям Посольства был реконструирован кинозал армянского кинематографа в мае 2022 года, проведен концерт Баха при поддержке GIZ и Гете-Центра в октябре 2021 года, выставки Комитаса в сентябре 2021 года<sup>216</sup>.

Также Посольство финансирует небольшие проекты (Kleinstprojekte der Botschaft) в размере от €1-8 тыс., выдавая гранты НПО и объединенным группам (напр., сельская община). Грант предоставляется по следующим условиям: проект должен быть направлен на улучшение условий для наиболее уязвимых групп общества (не только отдельного человека или небольшой группы людей), он должен длиться не более года и иметь долгосрочность (как минимум 3 года). В 2022 году посольство Германии в Ереване профинансировало восемь небольших проектов в Армении на общую сумму €57 716<sup>217</sup>.

Огромным направлением работы являются образовательные программы, реализуемые Немецкой службой академических обменов DAAD и другими немецкими учреждениями. DAAD является наиболее известной стипендиальной программой. С момента своего основания Служба академических обменов поддержала более 2,1 миллионов как немецких, так и иностранных ученых. В Армении DAAD функционирует с 1996 г., с тех пор гражданами Армении было получено более 2500 стипендий<sup>218</sup>. В июне 2022 г. Посол Германии Виктор Рихтер объявил об увеличении числа грантов для стипендиатов из РА.<sup>219</sup> В рамках стипендиальной программы покрываются следующие расходы: плата за обучение, подготовительные курсы по немецкому языку, авиаперелеты, помощь в области

---

<sup>215</sup> Археологические раскопки в Шогакате и Артанише позволили получить важные данные. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ra.am/archives/71043/> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>216</sup> German Embassy Yerevan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/deutschebotschafteriwan/> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>217</sup> Kleinstprojekte der Botschaft. [Электронный ресурс] – URL: <https://eriwan.diplo.de/am-de/themen/-/1600734> (дата обращения: 08.03.2023)

<sup>218</sup> DAAD: German Academic Exchange Service study programs were presented at the Polytechnic University. May, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://polytech.am/en/2022/05/12/daad-german-academic-exchange-service-study-programs-were-presented-at-the-polytechnic-university/> (дата обращения: 13.03.2023)

<sup>219</sup> DAAD увеличит количество мест стипендиатов для Армении. Июнь, 2022. [Электронный ресурс] – URL: [https://arminfo.info/full\\_news.php?id=70209&lang=2](https://arminfo.info/full_news.php?id=70209&lang=2) (дата обращения: 13.03.2023)

здравоохранения и несчастных случаев. Также предоставляется месячная стипендия<sup>220</sup>.

Помимо DAAD, гражданам Армении предоставляются следующие возможности в сфере образования: Стипендия для преподавателей немецкого языка (Служба педагогических обменов PAD)<sup>221</sup>, Стипендия Бундестага<sup>222</sup>, Стипендиальная программа учебного фонда Берлинского парламента<sup>223</sup>, Стипендия графини Марион Дёнхофф<sup>224</sup>, Cross Cultural Fellowship<sup>225</sup> и другие программы<sup>226</sup>.

Германское общество международного сотрудничества (GIZ), основанное в 1975 году, оказывает поддержку федеральному правительству Германии в достижении целей международного сотрудничества. При реализации проектов по всему миру GIZ активно сотрудничает с правительствами других стран, Европейской Комиссией, ООН, Всемирным банком, а также представителями частного сектора экономики. В Армении GIZ имплементирует программы с 1990-х гг., но офис в республике впервые был открыт в 2002-м году. Организация на текущий период сосредоточено на следующих направлениях в РА.

- 1) Поддержка экологии и устойчивого развития
  - Проект «Экологическая программа для Южного Кавказа»
- 2) Эффективное управление и демократия
  - Проект «Содействие гражданскому развитию в регионах Армении»
  - Проект «Эффективное местное управление»

---

<sup>220</sup> DAAD Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/DAADArmenia/> (дата обращения: 13.03.2023)

<sup>221</sup> The Pädagogischer Austauschdienst (PAD) of the Kultusministerkonferenz. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kmk-pad.org/> (дата обращения: 13.03.2023)

<sup>222</sup> Internationales Parlaments-Stipendium (IPS). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.bundestag.de/ips> (дата обращения: 13.03.2023)

<sup>223</sup> Kurzporträt der Studienstiftung. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.parlament-berlin.de/de/Das-Parlament/Studienstiftung> (дата обращения: 13.03.2023)

<sup>224</sup> Deutsch-Osteuropäisches Journalistenstipendium: Marion-Gräfin-Dönhoff-Journalistenstipendium. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ijp.org/stipendien/doenhoff> (дата обращения: 13.03.2023)

<sup>225</sup> CCP Fellowships. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ifa.de/en/funding/ccp-fellowships/> (дата обращения: 13.03.2023)

<sup>226</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

- Проект «Продвижение реформы государственного управления в странах Восточного партнерства»
- 3) Экономическое развитие и повышение занятости
- Проект «Экономическое и социальное участие уязвимых перемещенных лиц»
- Проект «Развитие частного сектора и профессиональное образование на Южном Кавказе»<sup>227</sup>.

Институт Гете занимается продвижением немецкого языка, культуры и поддержкой положительного образа Германии в странах по всему миру. Ереванский центр Гете был открыт в 2017 году, с тех пор проводит деятельность в различных областях. В первую очередь, в центре можно пройти курсы по немецкому языку и получить сертификат на знание языка (GOETHE-ZERTIFIKAT)<sup>228</sup>. Во-вторых, учреждение занимается организацией стипендиальных программ для учителей PASCH и DAF. Инициатива PASCH объединяет более 2000 школ по всему миру, в Армении к PASCH присоединены 11 школ. В рамках программы учителя немецкого языка данных школ могут пройти курсы повышения квалификации в Германии<sup>229</sup>. DAF – стипендиальная программа для преподавателей немецкого языка<sup>230</sup>. Также Гете центр развивает и поддерживает различные культурные проекты и мероприятия (Urban Art Festival, Berliner MYTHEM, The City of Tomorrow, панельные дискуссии, конференции и др.), включая проекты EU4Culture (проекты «Стратегия культурного развития для городов», «Обеспечение мобильности для творческих специалистов»)<sup>231</sup>.

Немецкие фонды представляют отдельный вектор применения «мягкой силы». В Армении функционируют следующие организации: Фонд имени Конрада Аденауэра, Фонд имени Фридриха Эберта, Фонд Генриха Белля, Фонд свободы

<sup>227</sup> GIZ in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.giz.de/en/worldwide/374.html> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>228</sup> Prüfungstermine 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://goethe-zentrum.am/pruefungstermine-2023/> (дата обращения: 09.03.2023)

<sup>229</sup> Deutsch lehren / PASCH. [Электронный ресурс] – URL: <https://goethe-zentrum.am/deutsche-lehren/> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>230</sup> Deutsch lernen. [Электронный ресурс] – URL: <https://goethe-zentrum.am/deutsche-sprache/deutsche-lernen/> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>231</sup> Goethe-Zentrum Eriwan. [Электронный ресурс] – URL: <https://goethe-zentrum.am/> (дата обращения: 01.03.2023)

Фридриха Науманна. Основой их целью является развитие политического диалога между Арменией и Германией. К примеру, Фонд им. Конрада Аденауэра (Аденауэр – первый федеральный канцлер Федеративной Республики Германия с 15 сентября 1949 по 16 октября 1963 гг.) – это политический фонд, созданный в 1955 году с целью продвижения христианско-демократических ценностей в мире. На данный момент представлен в более чем 110 странах. На Южном Кавказе Фонд реализует региональную программу «Политический диалог в Армении, Азербайджане и Грузии». Организация имеет офисы в Тбилиси и Армении, но деятельность в большей степени сконцентрирована в Тбилиси (на данный момент реализуются проекты «Навыки успеха» в целях развитие предпринимательских навыков среди молодежи<sup>232</sup>, «Инициатива гражданского общества STAR» в целях продвижения гражданского общества)<sup>233</sup>, хотя выпускаемые публикации фонда содержат темы о социально-политических событиях всех трех республик<sup>234</sup>. Но стоит отметить, что в марте 2023 года в Армении Фондом совместно с Академией юстиции РА и Немецким фондом международного правового сотрудничества (IRZ) был запущен новый проект о независимости судей, в рамках которого будет создано пособие для нового курса по независимости судей в Судебной академии Республики Армения.

Также Фонд выдает стипендии для обучения студентов и аспирантов преимущественно общественных дисциплин (политология, экономика, международные отношения, управление и др.)<sup>235</sup>.

Германия имеет наибольшее число представительств в Армении в сравнении с другими рассмотренными странами. Деятельность Германии более рассредоточена, чем у ЕС и США. Политика «мягкой силы» осуществляется многовекторно: проводятся программы в целях развития на государственном уровне (посредством Посольства, GIZ, фондов), осуществляется работа с НПО

---

<sup>232</sup> Skills for Success. EU-kofinanziertes Projekt des Büros Tbilisi. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/web/suedkaukasus/skills-for-success> (дата обращения: 26.03.2023)

<sup>233</sup> Инициатива гражданского общества STAR. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/web/suedkaukasus/georgian-civil-society-star-initiative> (дата обращения: 26.03.2023)

<sup>234</sup> Konrad-Adenauer-Stiftung. Unser Auftrag. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/home> (дата обращения: 26.03.2023)

<sup>235</sup> STIPENDIEN & FÖRDERPROGRAMME. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/web/begabtenfoerderung-und-kultur/home> (дата обращения: 26.03.2023)

(посредством Посольства, GIZ, фондов), предоставляется большой выбор образовательных возможностей для индивидуальных лиц (DAAD, институт Гете), продвигается культурная повестка (институт Гете). Таким образом, Германия работает со всеми сегментами общества через различные организации.

### *Азиатские страны в Армении*

#### *Китай*

Китай имеет следующие представительства в Армении: Посольство КНР в РА и Институт Конфуция при Ереванском государственном лингвистическом университете имени В. Брюсова в Армении и Российско-армянском университете.

Китайское посольство реализует деятельность в целях поддержки и развития армяно-китайских отношений. Дипломатические отношения между странами установились в 1992 году, как и у многих стран после распада СССР. Посол Китая (на данный момент Чрезвычайным и Полномочным Послом КНР в РА является господин Фан Юнь) проводит регулярные встречи с представителями государственных органов РА. К примеру, за 2022 год дипломат встретился с президентом Армении Ваагн Хачатуряном, министром обороны Суреном Папикяном, Защитником прав человека в Армении Кристине Григорян, губернаторами областей РА (Котайской, Лорийской, Араратской, Сюникской итд.) и другими государственными служащими. Одной из основных тем обсуждения являлось дальнейшее развитие армяно-китайских проектов в соответствующих областях, а также отмечалось 30-летие (в 2022 г.) со дня установления дипломатических отношений. Также Посол принимает участие в различных мероприятиях, посвященном культуре Китая, развитию образовательных связей и сотрудничеству между странами (мероприятии, посвященном китайскому празднику «Середины Осени» в ереванской основной школе № 143 им. М. Хоренаци, конференции «Армения и Китай: обзор и перспективы дипломатических отношений за последние 30 лет», онлайн-конференции «30-летие установления дипломатических отношений между

Китаем и Арменией: текущее состояние и перспективы» и др.)<sup>236</sup>. Также Посольство совместно с другими организациями реализует образовательные проекты: Познай Китай<sup>237</sup>, Мост китайского языка<sup>238</sup>.

С 2009 г. в Армении функционирует Институт Конфуция при Ереванском государственном лингвистическом университете имени В.Я. Брюсова в Армении. Институт Конфуция был основан в 2004 г. в целях содействия распространению в мире китайского языка и достижений культуры Китая. По данным за 2022 год насчитывается более 550 учреждений по всему миру<sup>239</sup>. Институт осуществляет следующую работу в Армении: проведение занятий по китайскому языку, включая подготовку к сдаче экзамена для получения международного сертификата (HSK), организацию стипендиальных программ и образовательных стажировок для обучения в китайских ВУЗах, проведение культурных мероприятий<sup>240</sup>. Китай предоставляет разные возможности для обучения в Китае. Прежде всего, это стипендиальная программа Института Конфуция для лучших слушателей учреждения, которая выдается на семестр или учебный год. Стипендия включает расходы на стоимость обучения, проживание в общежитии, медицинское страхование, выплату денежного пособия. Проезд в Китай и обратно, а также оформление визы – за счет стипендиатов<sup>241</sup>.

Также действует Стипендиальная программа правительства КНР, которая предназначена для обучения в китайских ВУЗах. Предусмотрено семь форм обучения по программе от Правительства КНР:

- языковая стажировка - 10 месяцев (требуется справка о знании китайского языка или сертификат международного экзамена HSK);

---

<sup>236</sup> Посольство КНР в РА. Новости. [Электронный ресурс] – URL: [http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwtd/index\\_1.htm](http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwtd/index_1.htm) (дата обращения: 20.03.2023)

<sup>237</sup> Посольство КНР в РА. Новости. Познай Китай. [Электронный ресурс] – URL: [http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwtd/202202/t20220208\\_10640290.htm](http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwtd/202202/t20220208_10640290.htm) (дата обращения: 20.03.2023)

<sup>238</sup> Посольство КНР в РА. Новости. Мост китайского языка. [http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwtd/202207/t20220707\\_10716660.htm](http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwtd/202207/t20220707_10716660.htm) (дата обращения: 20.03.2023)

<sup>239</sup> Confucius Institute. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.cief.org.cn/kzxy/> (дата обращения: 20.03.2023)

<sup>240</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

<sup>241</sup> Институт Конфуция при Ереванском государственном лингвистическом университете имени В. Брюсова в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.dluf.edu.cn/ru/info/1022/1622.htm#> (дата обращения: 20.03.2023)

- языковая стажировка - 10 месяцев + бакалавриат - 4 года (HSK 3 и выше);
- языковая стажировка - 10 месяцев + магистратура – 2-3 года (HSK 4 и выше);
- бакалавриат – 4-5 лет (HSK 3-6);
- магистратура – 2-3 года (HSK 4-6);
- аспирантура (PhD) – 2-3 года (HSK 4-6);
- научная стажировка – 10 месяцев<sup>242</sup>.

Правительство КНР покрывает те же расходы, что и Институт Конфуция, но в дополнение в стипендиальный пакет включены перелеты внутри Китая.

При Российско-армянском университете действует Центр Конфуция, в котором осуществляются проведение курсов китайского языка, организация экзаменов и подтверждение квалификации преподавателей китайского языка, подготовка и обучение преподавателей китайского языка. Стоит упомянуть, что Российско-Армянский университет – единственный университет в Армении, который на протяжении многих лет реализует образовательные программы в области китаеведения. 28 октября 2021 года была открыта специальная аудитория – Класс Конфуция<sup>243</sup>.

«Мягкое влияние» Китая отличается ограниченными подходами, в особенности это относится к деятельности Посольства: целостные проекты или кампании практически отсутствуют, а основным методом работы является проведение встреч с представителями государственных органов и посещение тематических мероприятий. Значимую роль в привлечении граждан Армении к культуре и образованию Китая играет Институт Конфуция, посредством которого на регулярной основе проводятся курсы китайского языка с возможностью получить международный сертификат на знание языка, а также культурные мероприятия. Особенно важной является Стипендиальная программа

---

<sup>242</sup> China Scholarship Council. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.campuschina.org> (дата обращения: 20.03.2023)

<sup>243</sup> В РАУ открыт Класс Конфуция. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/klass-konfucia-rau> (дата обращения: 20.03.2023)

правительства КНР, которая предполагает различные формы обучения, с возможностью полного финансирования обучения. Данная программа позволяет Китаю конкурировать с европейскими образовательными инструментами «мягкой силы» в образовательной сфере.

### *Япония*

Посольство Японии в Армении реализует активную деятельность. Можно выделить основные инструменты «мягкого влияния».

1. Государственные займы предполагают предоставление низкопроцентных, долгосрочных и льготных средств для финансирования крупномасштабных проектов по развитию (например, экономическая и социальная инфраструктура).

2. Техническая помощь и грантовые программы на государственном уровне.

Техническая помощь реализуется для передачи необходимых технологий в различных конкретных областях экономического и социального развития. Грантовые программы (общая грантовая помощь, культурная грантовая помощь) осуществляются между правительствами Японии и Армении.

- В рамках проекта «Улучшение противопожарного оборудования» были приобретены пожарные машины для пополнения спасательных подразделений Ширакской, Лорийской и Сюникской областей РА, где более вероятны стихийные бедствия (общая сумма проекта – \$13,750,000)<sup>244</sup>.

- В рамках общей грантовой помощи «Программа экономического и социального развития» Министерству здравоохранения РА были переданы 39 машин скорой помощи TOYOTA последнего поколения<sup>245</sup>, 10 автомобилей быстрого реагирования<sup>246</sup>.

---

<sup>244</sup> Completion Ceremony of the Project for Improvement of Fire Fighting Equipment between the Government of Japan and the Government of the Republic of Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/000479709.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>245</sup> Handover Ceremony for the Grant Aid “The Economic and Social Development Program”. November, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100426457.pdf> (дата обращения: 20.03.2023)

<sup>246</sup> The Handing Over Ceremony of the Rapid Response Vehicles in the Framework of Grant Aid For FY2015 "Economic and Social Development Program". March, 2019. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000612.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000612.html) (дата обращения: 20.03.2023)

- Проект «Улучшение оборудования для реставрации и консервации археологических артефактов для Научно-исследовательского центра исторического и культурного наследия» был реализован при поддержке Японского агентства международного сотрудничества (JICA)<sup>247</sup>.

### 3. Грантовые программы для НПО.

Наиболее часто осуществляемой грантовой программой Японии является «Grant Assistance for Grassroots-GGP» («Корни травы»). Данная программа безвозмездной помощи проводится с целью поддержки небольших проектов неправительственных организаций в развивающихся странах, в т.ч. в Армении. Оказывается финансовая поддержка до 10,000,000 йен (примерно \$72 900 по данным на 2023 г.) на проекты сроком реализации не более 12 месяцев<sup>248</sup>. В период 1999-2022 гг. GGP правительства Японии профинансировала около 95 проектов на общую сумму \$7,5 млн<sup>249</sup>. Программа делится на два основных направления:

- «Корни травы – грантовая помощь для проектов по обеспечению безопасности человека» (Grant Assistance for Grassroots Human Security Projects – GGP)<sup>250</sup>.

Посредством данной программы были профинансированы следующие инициативы: «Повышение потенциала управления отходами и содействию вторичной переработке в городе Армавир»<sup>251</sup>, «Реконструкция детского сада №5

---

<sup>247</sup> Completion ceremony of the Project for the Improvement of Equipment for Restoration and Conservation of Archaeological Artifacts for the Scientific Research Center of the Historical and Cultural Heritage. July, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100217386.pdf> (дата обращения: 20.03.2023)

<sup>248</sup> Матевосян А.Т. "Мягкая сила" Японии в странах Южного Кавказа // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2022. № 2. С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662> (дата обращения: 02.03.2023)

<sup>249</sup> Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP). [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000195.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000195.html) (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>250</sup> Матевосян А.Т. "Мягкая сила" Японии в странах Южного Кавказа // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2022. № 2. С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662> (дата обращения: 02.03.2023)

<sup>251</sup> Completion Ceremony of the Project for Enhancing Waste Management Capacity and Promoting Recycling in Armavir City. January, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100452475.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)

муниципалитета Армавира»<sup>252</sup>, «Улучшение санитарных условий в государственной школе в деревне Мец Парни»<sup>253</sup> и другие.

- «Корни травы – грантовая помощь для проектов в области культуры» (Grant Assistance for Grassroots Culture Projects – GGCP).

Грантовая помощь была выделена на следующие проекты: «Предоставление музыкальных инструментов для Национального камерного оркестра Армении»<sup>254</sup>, «Реконструкция зала дзюдо и каратэ Армянского государственного института физической культуры и спорта»<sup>255</sup> и другие инициативы.

4. Стипендиальные программы (стипендии МЕХТ по программам «студент-исследователь», «студент бакалавриата» для получения степени; стипендии для изучающих японский язык, для преподавателей японского языка; MIRAI – краткосрочная программа обмена для аспирантов и молодых специалистов). Стипендия японского Министерства Образования, Культуры, Спортa, Науки и Техники Японии (МЕХТ) – одна из самых популярных международных стипендиальных программ для иностранных студентов, желающих пройти обучение в университетах Японии. Отбор проводится через посольства и консульства Японии в каждой стране. Победителям конкурса предоставляются стипендии японского правительства. Стипендия покрывает полную плату за обучение, месячные выплаты, а также транспортные расходы (перелет туда-обратно)<sup>256</sup>. Стипендия МЕХТ предоставляется по программам «студент-исследователь», «студент бакалавриата», «студент-японовед», «школы

---

<sup>252</sup> Signing Ceremony of the Project for Renovation of No.5 Kindergarten of Armavir Municipality. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100451155.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>253</sup> Completion Ceremony of the Project for Improving Sanitary Conditions at Public School in Mets Parni Village. January, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100449305.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>254</sup> Completion Ceremony of the Project for Provision of Musical Instruments of the National Chamber Orchestra of Armenia. February, 2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100149826.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>255</sup> Signing Ceremony of the Grant Contract for “The Project for Renovation of Judo and Karate Hall of Armenian State Institute of Physical Culture and Sport”. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100326501.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>256</sup> The Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. About MEXT. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mext.go.jp/en/policy/education/highered/title02/detail02/sdetail02/1373897.htm> (дата обращения: 08.03.2023)

молодых лидеров» и др.<sup>257</sup>. Также существует отдельная платформа с различной информацией по учебе в Японии, в том числе все актуальные данные по вышеназванной стипендии<sup>258</sup>.

5. Курсы японского языка предполагают прохождение онлайн-обучения на соответствующих платформах<sup>259</sup>.

6. Международная премия МАНГА, целью которой является распространение японской культуры, в т.ч. культуры МАНГА за рубежом и развитию международным культурным обменам<sup>260</sup>, и др.

Также стоит упомянуть об «Инициативе Японии по Кавказу» (Japan's Caucasus Initiative)<sup>261</sup>, которая имплементировалась в трех странах региона (Армения, Азербайджан и Грузия) с 2018 по 2020 гг. Япония заявила о двух целях в рамках данной инициативы:

- поддержка самостоятельного развития Кавказского региона;
- повышение осведомленности о проблемах, которые могут представлять общий интерес для всего региона (вода, уменьшение опасности стихийных бедствий и т. д.)

Для реализации данных целей Япония поставила две задачи (два «столпа»): развитие человеческих ресурсов для государственного строительства;

содействие в создании «Привлекательного Кавказа» (т.е. развитие инфраструктуры и бизнеса, улучшение окружающей среды и др.)<sup>262</sup> (Схема 1)<sup>263</sup>.

---

<sup>257</sup> Матевосян А.Т. "Мягкая сила" Японии в странах Южного Кавказа // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2022. № 2. С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662> (дата обращения: 02.03.2023)

<sup>258</sup> Study in Japan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.studyinjapan.go.jp/en/> (дата обращения: 08.03.2023)

<sup>259</sup> Japanese E-Learning. [Электронный ресурс] – URL: <https://minato-jf.jp/>; Marugoto Japanese Online Course. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.marugoto-online.jp/info/> (дата обращения: 10.03.2023)

<sup>260</sup> Japan international MANGA AAWARD. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.manga-award.mofa.go.jp/index\\_e.html](https://www.manga-award.mofa.go.jp/index_e.html) (дата обращения: 10.03.2023)

<sup>261</sup> クヴェリス・パリトラ誌 (ジョージア) への河野外務大臣寄稿 (2018年9月3日付) [Выступление министра иностранных дел Таро Коно (Грузия, 3 сентября 2018)] [Электронный ресурс] – URL: [https://www.mofa.go.jp/mofaj/p\\_pd/ip/page4\\_004317.html](https://www.mofa.go.jp/mofaj/p_pd/ip/page4_004317.html) (дата обращения: 16.05.2023)

<sup>262</sup> Матевосян А.Т. "Мягкая сила" Японии в странах Южного Кавказа // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2022. № 2. С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662> (дата обращения: 03.03.2023)

<sup>263</sup> Japan's Caucasus Initiative. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mofa.go.jp/files/000436761.pdf> (дата обращения: 12.05.2020)

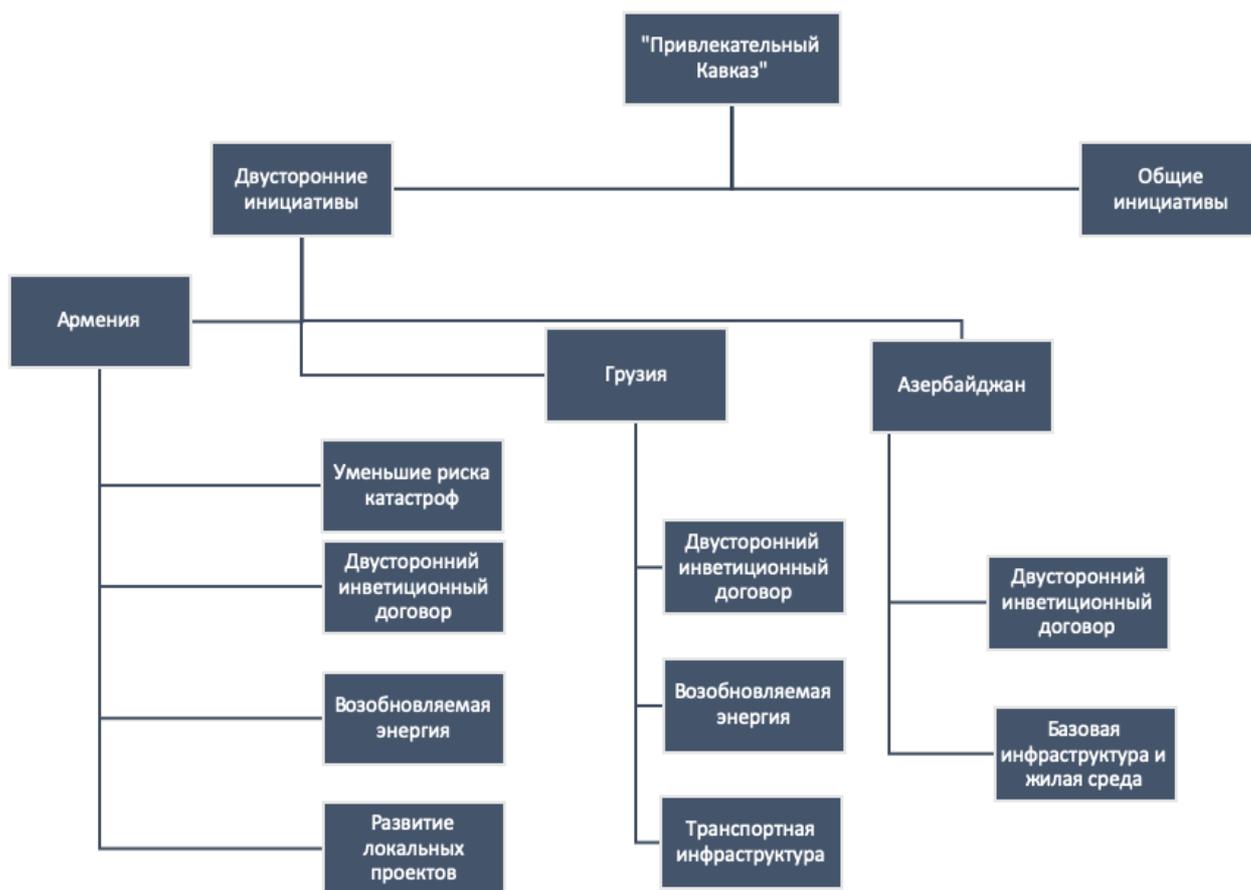


Схема 1. Сотрудничества в рамках «Инициативы Японии по Кавказу»

Подход Японии в применении инструментов «мягкого влияния» схож на западные модели использования несиловых методов воздействия. В первую очередь, Посольство оказывает грантовую поддержку как на государственные проекты, так и на частные инициативы. Финансирование небольших проектов аналогично соответствующим программам США (Small Grant Projects<sup>264</sup>) и Германии (Kleinstprojekte der Botschaft<sup>265</sup>). Также Япония проводит ежегодно конкурс на стипендию МЕХТ, обеспечивая полный пакет финансирования (включая авиабилеты) наподобие множеству западных стипендиальных программ. При этом, посредством Посольства поддерживается межправительственный диалог между странами: Япония оказывает необходимую помощь для государственных нужд, также выделяет правительству Армении государственные займы для финансирования крупномасштабных проектов по развитию. Отдельно стоит обозначить нишу, которую Япония заняла в рамках

<sup>264</sup> Grants Program. [Электронный ресурс] – URL : <https://am.usembassy.gov/education-culture/grants-program/> (дата обращения: 10.03.2023)

<sup>265</sup> Kleinstprojekte der Botschaft. [Электронный ресурс] – URL: <https://eriwan.diplo.de/am-de/themen/-/1600734> (дата обращения: 10.03.2023)

реализации политики «мягкой силы», это – поддержка Армении в обеспечении защиты от стихийных бедствий и их последствий. Для имплементации заданного вектора осуществляется целая грантовая программа «Корни травы – грантовая помощь для проектов по обеспечению безопасности человека»<sup>266</sup>, также проекты на государственном уровне часто предполагают помощь в защите от стихийных бедствий, землетрясений<sup>267</sup>. Таким образом, можно отметить, что Япония работает со всеми группами общества, используя различный инструментарий.

### ***Выводы***

В результате рассмотрения деятельности институтов «мягкой силы» западных и восточных государств в Армении возможно выделить основные инструменты влияния представительств этих стран:

1) с государственными структурами:

- **межправительственные проекты и государственные займы в целях развития**

2) с общественными организациями:

- **грантовые проекты и партнерские программы**

3) с индивидуальными лицами:

- **стипендиальные программы**, включая программы мобильности, краткосрочные курсы и др.;

- **программы обучения в университетах стран** (напр., Американский университет Армении, Французский университет) и культурно-образовательных учреждениях (напр., Институт Гете, Институт Конфуция), находящихся в Армении;

- **конкурсные программы, тематические мероприятия, вечера.**

Таким образом, необходимо сравнить использование данных инструментов между странами (Таблица 5).

---

<sup>266</sup> Матевосян А.Т. "Мягкая сила" Японии в странах Южного Кавказа // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки. 2022. № 2. С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662> (дата обращения: 06.03.2023)

<sup>267</sup> Там же.

Инструменты/страны	Меж гос. проекты	Гранты для НПО	Стипенд. программы	Программы обучения в университетах стран, находящихся в Армении	Программы обучения в культурно-образовательных предст-вах	Конкурсные программы, тематические мероприятия
<b>США</b>	+	+	+	+(Американский университет Армении)	+(American Corner)	+
<b>ЕС</b>	+	+	+	+(Европейский университет Армении)	+(Erasmus)	+
<b>Великобритания</b>	+	-	+	-	+(British Council)	+
<b>Франция</b>	+	-	+	+(Французский университет Армении)	+(Alliance Francaise)	+
<b>Германия</b>	+	+	+	-	+(Институт Гете)	+
<b>Китай</b>	+	-	+	-	+(Институт Конфуция)	+
<b>Япония</b>	+	+	+	-	-	+

Таблица 5. Инструменты акторов «мягкой силы» в Армении

Наиболее разнообразный инструментарий используют США и ЕС (представительства Евросоюза), взаимодействуя с различными группами общества: от государства до граждан Армении. Великобритания также отличается активной деятельностью, но, в основном, проекты «мягкой силы» имплементируются посредством государственных программ, работа с НПО практически отсутствует. Политика «мягкой силы» Франции в данном контексте схожа на подход Соединенного королевства: Посольство страны, GIZ преимущественно взаимодействуют с государственными структурами. Две страны, безусловно, работают с индивидуальными лицами (посредством стипендиальных программ, мероприятий), но проекты для НПО, общественных инициатив практически отсутствуют. Германия, напротив, предлагает поддержку небольшим организациям в виде малых грантов для социально-значимых

проектов. Но сумма помощи в сравнении с аналогичными программами США и Японии существенно отличаются (Германия: €1-8 тыс.; США: до \$5-50 тыс.; Япония: до \$73 тыс.), что отображает общую тенденцию в подходах трех европейских стран.

Также стоит отметить, что, развивая многовекторную деятельность и вкладывая значительные ресурсы для расширения «мягкого влияния», США и европейские страны часто не углубляются в контекст страны, игнорирует менталитет и консервативный уклад общества. Это снижает эффективность деятельности институтов «мягкой силы» западных стран, приводя к потере вложенных ресурсов и результатов. Более того, активное продвижение и насаждение либеральных свобод может иметь негативный эффект среди консервативно настроенной части общества. Западным странам не хватает адаптивного подхода в странах, где они реализуют политику «мягкой силы», в том числе в Армении.

Япония имеет только один институт в стране (Посольство). но деятельность представительства многовекторна и отличается целостностью и пролонгированностью реализуемых программ. И в сравнении с западными стран, Япония имеет имидж более консервативной страны, но продвигающей инновации. В данном контексте Япония более «понятна и ближе» Армении, что может обусловить успехи в политике «мягкой силы» Токио. Более того, Япония «громко» не заявляет о своей повестке, продвигает проекты постепенно, привлекая интересными и выгодными инициативами. Посольство Китая использует иной подход: Пекин не сосредоточен на развитии проектной работы, деятельность Посольства в большей степени сводится к проведению встреч и тематических мероприятий. Значимым представительством остается Институт Конфуция, благодаря которому Китаю удастся оказывать «мягкое влияние» и взаимодействовать с гражданами Армении.

При анализе проектов каждой из 8 стран можно обнаружить, что у некоторых стран есть приоритизация деятельности в пользу определенных сфер (Таблица 6). К примеру, у Японии – это определено область безопасности

человека и развитие необходимой инфраструктуры для защиты от стихийных последствий. У Франции преобладает культурная составляющая политики «мягкого влияния». Следовательно, представляет интерес рассмотрение приоритетных сфер работы международных акторов и определение инструментов их работы. У некоторых стран сложно выделить лидирующую область (например, как у США), но в подобных случаях можно отталкиваться от количества и разнообразия проектов в конкретной сфере.

<b>Страна</b>	<b>Приоритетная сфера</b>	<b>Примеры типовых проектов</b>	<b>Инструмент</b>
<b>США</b>	Демократизация общества	Стипендия Хьюберта Х. Хамфри, Программа для менеджеров среднего звена (PFP), Программа малых грантов, Грантовая программа Комиссии по демократии	Стипендиальные программы в конкретных областях (общественные науки); гранты для НПО; межгосударственные инициативы
<b>ЕС</b>	Права и свобода человека	Проекты Совета Европа, Кампании ЕС (EU4GenderEquality, EU4Youth)	Стипендиальные программы в конкретных областях (общественные науки), гранты для НПО, малых групп; межгосударственные инициативы
<b>Великобритания</b>	Государственное управление	Проекты GGF (Good Governance Foundation)	Межгосударственные инициативы
<b>Франция</b>	Культура	Археологические франко-армянские экспедиции в Эрбунни, поддержка франкофонии	Мероприятия, тематические встречи; межгосударственные инициативы; гранты (для НПО)
<b>Германия</b>	Образование	Стипендия для преподавателей немецкого языка, Стипендия Бундестага, Стипендия графини Марион Дёнхофф, Cross Cultural Fellowship, стипендия Конрада Аденауэра	Стипендиальные программы
<b>Китай</b>	Культура и язык	Курсы китайского языка, мероприятие по случаю китайского праздника «Середины Осени», Мост китайского языка	Мероприятия, встречи, стипендиальные программы; межгосударственные инициативы.

Япония	Безопасность	Проект малых грантов «Grant Assistance for Grassroots-GGP»	Гранты (для НПО); межгосударственные инициатив
--------	--------------	------------------------------------------------------------	------------------------------------------------

Таблица 6. Приоритетные сферы акторов «мягкой силы» в Армении

В результате рассмотрения основных акторов «мягкой силы» в Армении, можно сформировать выводы. Прежде всего, выделить основные особенности, которые способствуют эффективной политике «мягкого влияния» среди ряда рассмотренных стран.

1. Проектный подход и пролонгированность. Для успешной реализации политики «мягкой силы» необходимо придерживаться преимущественно проектного подхода, чем единоразовых активностей. Проектная деятельность в большей степени может более таргетированно и структурно подходить к достижению определенной цели стратегии «мягкой силы». Такой метод работы позволит обеспечить пролонгированность и долгосрочный эффект от реализуемой программы. Примерами такого подхода могут выступать проекты-кампании Делегации ЕС (EU4Youth, EU4GenderEquality), каждая из которых разделены на последовательные этапы: исследование потребностей (определение спроса), определение решения проблемы, разработка программы, имплементация, пролонгация. Последний этап предполагает продление эффекта кампании. К примеру, для всех, кто принимал участие в проектах кампании EU4Youth создана сеть выпускников, где бывшие участники могут создавать совместные инициативы, работать в качестве менторов и обучаться на курсах. В данном случае можно выделить два типа ведения политики «мягкой силы»: комплексный и рассеянный (рассредоточенный). К примеру, США развивает комплексный подход, реализуя программы, связывая их друг с другом. Китай в большей степени совершает единоразовые проекты/мероприятия, придерживаясь рассеянного ведения политики «мягкого влияния» (Схема 2).

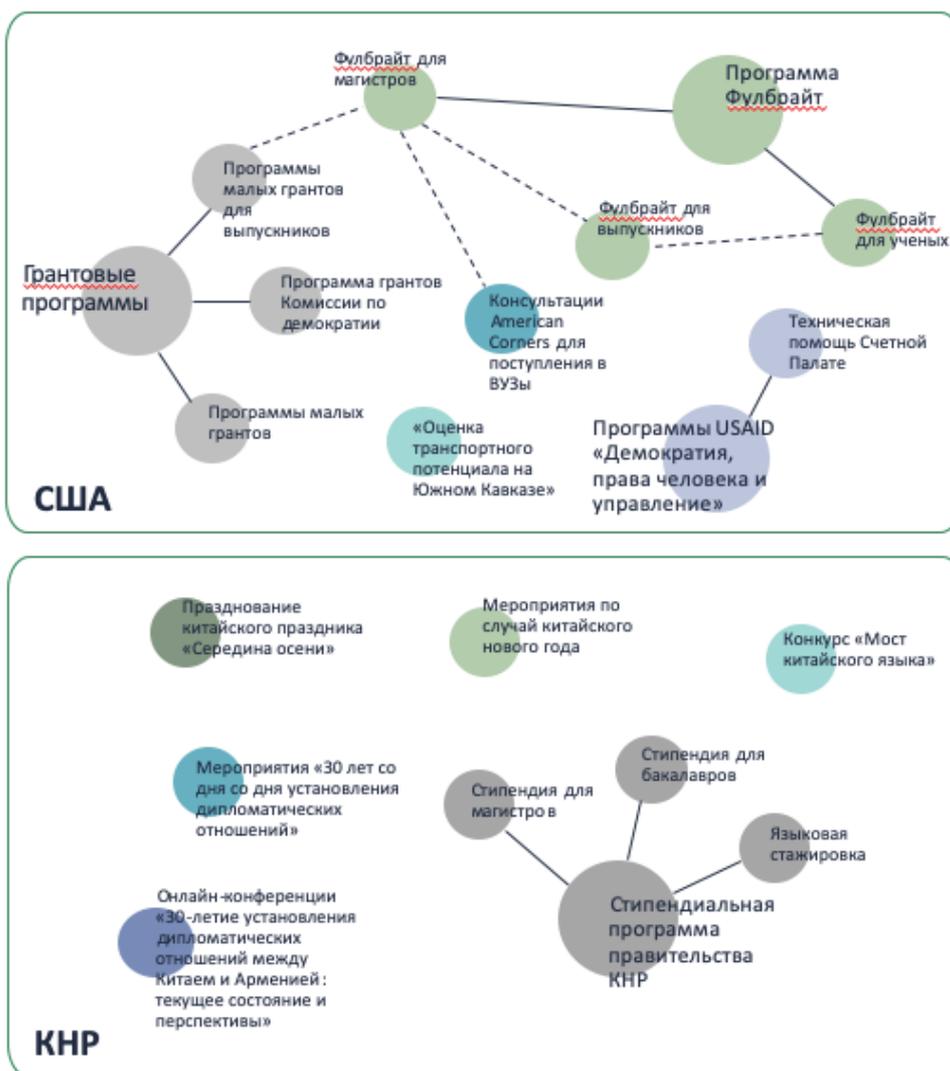


Схема 2. Комплексное и рассеянное ведение политики «мягкой силы» на примере США и КНР

2. Вовлечение различных сегментов общества (государство, частные организации, отдельные граждане) играет важную роль в продвижении «мягкого влияния». Отдельно стоит отметить вовлечение общественных объединений (НПО, общины), которые представляют ячейки наиболее активных граждан и имеют большой потенциал воздействия на общество, государство. Таким образом, некоторые страны проводят программы, оказывая грантовую поддержку для потенциальных лобби-групп.

3. Предоставление возможности самостоятельной реализации программ гражданами Армении. Грантовая поддержка является распространенной практикой расширения «мягкого влияния». Классическим примером может служить США, которые только по одной Программе малых грантов 4 раза в год открывают конкурс для выдачи гранта.

4. Постепенное привлечение и таргетированная деятельность. У некоторых стран большинство программ не связаны напрямую с укреплением двусторонних отношений в буквальном смысле. К примеру, в рамках японской программы «Корни травы» условия получения гранта не предполагают проекты «для развития армяно-японской дружбы» или «распространения японского языка, культуры» и т.д. Помощь предоставляется на проекты по образованию, строительству инфраструктуры, реновации и другим направлениям развития. Предоставление ресурсов на реализацию приоритетных для общества проектов (для НПО, фондов, общественных объединений) способствует закладыванию более прочной связи между Японией и гражданами Армении. Важной составляющей является прямое взаимодействие с общественными группами. Впоследствии, такой подход предполагает более постепенный процесс, но обеспечивает долгосрочный эффект от реализуемых проектов.

5. Узнаваемость проводимой работы или «визибилити бренда». С одной стороны, страны предоставляют грантовую помощь на реализацию проектов в различных сферах без конкретной привязки к развитию двусторонних отношений или популяризации национальной культуры страны, выдающей помощь. Но в то же время важным условием является упоминание о стране, которая оказала помощь или предоставила грант. К примеру, если армянская НПО получила грант от Делегации ЕС, организация обязана на своем сайте, социальной сети, отреставрированных на средства ЕС помещениях, зданиях, оборудовании обозначить Евросоюз как донора. В противном случае это будет грубым нарушением условия грантовой программы со стороны НПО<sup>268</sup>. Такой подход практикуют все европейские страны, США, Япония. Это осуществляется в целях распространения проводимой гуманитарной деятельности и формирования положительного образа среди населения.

Данные особенности ведения политики «мягкой силы» преимущественно выявляются у западных стран. Целенаправленная, постепенная и таргетированная

---

<sup>268</sup> COMMUNICATING AND RAISING EU VISIBILITY. July, 2022. [Электронный ресурс] – URL: [https://international-partnerships.ec.europa.eu/document/download/e6c7b8f5-e3e6-4458-ae7e-9cc313a338b8\\_en?filename=communicating-and-raising-eu-visibility-guidance-for-external-actions-july-2022\\_en\\_0.pdf](https://international-partnerships.ec.europa.eu/document/download/e6c7b8f5-e3e6-4458-ae7e-9cc313a338b8_en?filename=communicating-and-raising-eu-visibility-guidance-for-external-actions-july-2022_en_0.pdf) (дата обращения: 23.02.2024)

деятельность в области «мягкого влияния» также имеет взаимосвязь с настоящим курсом Еревана, направленном на западный вектор. Общественно-политическая повестка в Армении отражает текущие результаты политики «мягкой силы» со стороны западных стран и показывает эффективность их институтов и инструментов «мягкого влияния».

### Глава 3. Политика «мягкой силы» России в Армении

#### 3.1. Сотрудничество России и Армении в контексте политики «мягкой силы»

##### РФ

##### *Мотивы реализации политики «мягкой силы»*

Армения и Южный Кавказ в целом играют важную роль во внешней политике России на Кавказе, что обусловлено историческими, геополитическими и экономическими условиями. В связи со значимостью данного региона Москва стремится поддерживать связи с Ереваном как с союзником в Закавказье, применяя «мягкие методы» сближения и воздействия. Можно выделить основные мотивы реализации политики «мягкой силы»<sup>269</sup>.

1) Как и для других стран Армения представляет значимость с точки зрения ее геополитического расположения. Армения и регион Закавказья являются стратегическим перекрестком между Азией и Европой, интерес к которому особенно вырос после распада СССР со стороны международных игроков. Армения занимает значимое место в поддержании влияния России на Южном Кавказе. Между Грузией и Россией не поддерживаются дипломатические отношения, Азербайджан считает Турцию главным союзником, поддерживая сотрудничество с Россией на уровне партнерских отношений. Армения – единственная страна в регионе, с которой у России союзнические отношения<sup>270</sup>. В отличие от других стран Закавказья Ереван состоит в региональных интеграционных объединениях, инициированных Россией (например, в ЕАЭС).

2) Ереван является важным звеном в архитектуре безопасности на южных границах. Стабильность на Южном Кавказе Москва рассматривает как важный приоритет во внешней политике в данном регионе. В связи с тем, что Армения – союзник в Закавказье, Россия стремится поддерживать и расширять сотрудничество.

3) Исторические связи также определяют фактор значимости Армении как союзника и способствуют развитию сотрудничества. В сравнении с другими

---

<sup>269</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

<sup>270</sup> Там же.

рассмотренными международными акторами Россия имеет наиболее тесную связь в историческом контексте. История взаимоотношений продолжается с начала XIX века, когда Восточная Армения находилась в составе Российской империи (с 1828 по Туркманчайскому договору), затем в XX веке (с 1922 года) в статусе Армянской республики в Советском Союзе. Период Советской Армении представляет наибольшую значимость, так как до сих пор определяет общее социокультурное пространство. В некотором смысле положительное культурно-историческое наследие СССР представляет нишу для «мягкой силы» России в постсоветских странах, включая Армению<sup>271</sup>.

На настоящий момент Армения продолжает поддерживать союзнические связи с Россией на уровне двусторонних отношений, в рамках конфедеративной организации СНГ и других интеграционных объединений. Таким образом, для России является важным поддерживать преемственность исторических связей, применяя различные методы сотрудничества, в том числе «мягкую силу».

4) Особым мотивом в применении «мягкой силы» Россией является разносторонний интерес со стороны международных акторов: Китая (развитие инфраструктурных проектов в рамках проекта «Один пояс-один путь»), США и европейских стран (экспансия демократических ценностей, вытеснение Турции и обеспечение безопасности Европы), Японии (развитие торговых путей, противоборство расширению влияния Китая). После развала Советского союза международное сообщество обратило внимание на Армению, во-первых, как на государство, расположенное на геополитическом перекрестке, и, во-вторых, как на постсоветскую страну, свободную в выборе политического курса. Для России, таким образом, представляется важным проводить мониторинг различных проектов «мягкого влияния» в Армении и предлагать свои способы привлечения.

Данные факторы обуславливают стратегию внешней политики и реализацию «мягкой силы» в Армении. Но стоит определить, что будет

---

<sup>271</sup> Марлен Ларюэль, «Мягкая сила России: источники, цели и каналы влияния» // *Russie.Nei.Visions*. Апрель, 2021. ИФРИ. №122. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/laruelle\\_russia\\_soft\\_power\\_ru\\_2021.pdf](https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/laruelle_russia_soft_power_ru_2021.pdf) (дата обращения: 23.02.2024)

способствовать, и что будет препятствовать применению «мягкого влияния» в Армении.

### ***Факторы, способствующие продвижению «мягкой силы» РФ***

Можно обозначить следующие факторы, которые могут «благоволить» продвижению России в Армении и развитию «мягкой силы».

1) Экономическое сотрудничество является важным «плацдармом» для развития «мягкого влияния».

В целом, экономические показатели демонстрируют положительную динамику. Россия – главный торговый партнер Армении: по итогам 2022 года РФ стала лидером среди стран по импорту товаров в РА с долей 30% (\$2,62 млрд). При этом экспорт продукции в Россию вырос в 2,5 раза: объемы торговли оцениваются в \$1,7 млрд. Вслед за Россией идет Китай и Иран (Диаграмма 4). Стоит отметить, что Китай резко увеличил долю импорта с \$850 млн в 2021 г. до \$1,33 млрд в 2022 г.<sup>272</sup>.

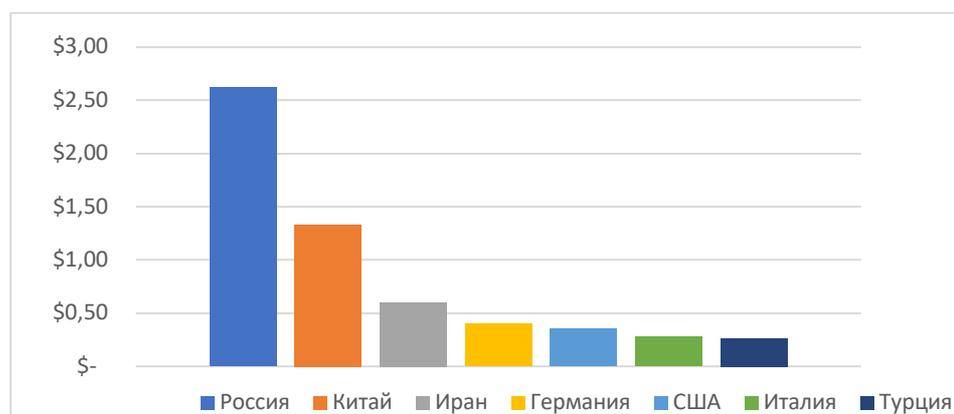


Диаграмма 4. Импорт в Армению, млрд. долларов США (2022 г.)

Россия также традиционно является лидером по притоку инвестиций в Армению. Общий объем накопленных российских инвестиций составляет почти 40% – порядка 2 млрд долларов от общего объема иностранных инвестиций в армянскую экономику<sup>273</sup>. Массовый переезд россиян в 2022 году (по оценкам 108-110 тыс. чел.) положительно повлиял на рост армянской экономики: из общего

<sup>272</sup> Armenia Imports By Country. [Электронный ресурс] – URL: <https://tradingeconomics.com/armenia/imports-by-country> (дата обращения: 20.05.2023)

<sup>273</sup> Россия и Армения подвели итоги двустороннего сотрудничества за 2022 год. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya\\_i\\_armeniya\\_podveli\\_itogi\\_dvustoronnego\\_sotrudnichestva\\_za\\_2022\\_god](https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_armeniya_podveli_itogi_dvustoronnego_sotrudnichestva_za_2022_god) (дата обращения: 21.05.2023)

прироста в 12,6% «релокация создала более 3 процентных пунктов». Общий рост экономической активности составил 14,2%. Чистый приток по итогам 2022 года составил \$1,5 млрд (рост на 151 328.6 млн драмов), а прямые инвестиции - 108 982.7 млн драмов (рост на 91 195.2 млн драмов)<sup>274</sup>. Вероятно, инвестиционная активность со стороны российских граждан в Армении будет возрастать: одним из источников инвестиционного развития будет бизнес российских релокантов в Армении. В Министерстве экономики Армении с февраля по август 2022 г. россияне зарегистрировали в стране более 2,5 тыс. компаний, а также ИП (примерно 4 тыс.)<sup>275</sup>. По данным Евразийского банка развития (ЕАБР), за первые восемь месяцев объем денежных переводов из России в Армению в 2022 году составил \$1,9 млрд — рост по сравнению с 2021-м почти в 3,5 раза<sup>276</sup>. В связи с этим, возможно будет наблюдаться рост товарооборота и обеспечиваться стабильность денежных потоков. Менее вероятно, что будет рекордный скачок, подобный произошедшему в 2022 году: потенциал релокации себя в значительной степени исчерпал.

Сотрудничество по линии ЕАЭС также является важным фактором в развитии сотрудничества. В текущих условиях Москва будет стремиться углублять сотрудничество со странами ЕАЭС. Ереван также заинтересован в развитии регионального рынка, а углубление партнерства ЕАЭС с Ираном, ОАЭ, Индией будет в свою очередь иметь положительное влияние на Армению. Азербайджан хотя дискутирует на тему преимуществ от возможного вступления в региональную организацию, но конкретных шагов в данном направлении предпринято не было<sup>277</sup>.

---

<sup>274</sup> Приток иностранных инвестиций в Армению 2022 году составил 196,7 млрд. драмов. [Электронный ресурс] – URL:

[https://arka.am/ru/news/economy/pritok\\_inostrannykh\\_investitsiy\\_v\\_armeniyu\\_2022\\_godu\\_sostavil\\_196\\_7\\_mlrdr\\_dramov/](https://arka.am/ru/news/economy/pritok_inostrannykh_investitsiy_v_armeniyu_2022_godu_sostavil_196_7_mlrdr_dramov/) (дата обращения: 21.05.2023)

<sup>275</sup> Россия и Армения отказались от расчетов в долларах и евро. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/characters/2023/03/16/966716-rossiya-i-armeniya-otkazalis-ot-raschetov-v-dollarah-i-evro> (дата обращения: 21.05.2023)

<sup>276</sup> Денежные переводы из России в Армению за 8 месяцев 2022 г. составили \$1,9 млрд. [Электронный ресурс] – URL: <https://verelq.am/ru/node/116612> (дата обращения: 21.05.2023)

<sup>277</sup> В Баку обсудили преимущества Азербайджана от возможного вступления в ЕАЭС. [Электронный ресурс] – URL: <https://az.sputniknews.ru/20221209/v-baku-obsudili-preimuschestva-azerbaydzhana-ot-vozmozhnogo-vstupleniya-v-eaes-449448700.html> (дата обращения: 27.05.2023)

В Армении находятся крупные российские компании: "Газпром", "Росатом", "РЖД", "РУСАЛ", "Банк ВТБ", "Вымпелком" и др. На сегодняшний день "Газпром" покрывает все потребности республики, а в ценообразовании применяется льготный тариф. На данный момент цена на газ составляет \$165 за 1 тыс. кубометров. Стоимость тарифа была поднята одновременно Грузии и Армении в 2019 году со \$150 до \$165<sup>278</sup>. Хотя армянская сторона продолжила переговоры по снижению тарифа, но изменений стоимости не последовало. С 2022 года Армения начала осуществлять платежи за российский газ в рублях, хотя согласно указу, подписанному президентом Владимиром Путиным, обязательное требование проводить сделки по продаже российского газа в рублях касалось только «недружественных стран». Возможно, Армения таким образом будет в последующем инициировать проведение расчетов по своей национальной валюте. «Не нужно исключать армянский драм или казахский тенге из возможных способов оплаты. Мы думаем, что Центральные банки стран должны создать соответствующую среду, чтобы оплаты в национальных валютах с видимостью или с прогнозируемостью курса имели место»<sup>279</sup>.

Развитие туристических связей также имеет потенциал развития «положительного образа» России. По данным Статистического комитета РА, в 2022 году Армению посетили 1 665 658 человек. Почти половину составляют российские туристы: в 2022 году прибыли 790 397 россиян<sup>280</sup>. Для сравнения со странами Южного Кавказа: Грузию посетило около 1,1 млн граждан России, Азербайджан – около 447 041 граждан<sup>281</sup>.

2) Сотрудничество в IT-сфере также создает «благодетельную почву» для продвижения интересов РФ посредством «мягкой силы». Текущие обстоятельства способствуют сближению России с Арменией для сотрудничества в IT-секторе.

---

<sup>278</sup> Армения получила ответ от Газпрома на предложение по снижению цены на газ. [Электронный ресурс] – URL: <https://neftegaz.ru/news/Trading/542755-armeniya-poluchila-otvet-ot-gazproma-na-predlozhenie-po-snizheniyu-tseny-na-gaz/> (дата обращения: 27.05.2023)

<sup>279</sup> Армения начала платить за российский газ в рублях. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rbc.ru/business/15/04/2022/625865449a7947d679afc820> (дата обращения: 21.05.2023)

<sup>280</sup> Статистический комитет Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://armstat.am/ru/?nid=12> (дата обращения: 27.05.2023)

<sup>281</sup> Турпоток в Азербайджан в 2022 году удвоился. [Электронный ресурс] – URL: <https://tourism.interfax.ru/ru/news/articles/94754/> (дата обращения: 27.05.2023)

Поток граждан РФ положительно сказался на ИТ-рынке: в 2022 году впервые в истории Армении в сфере высокотехнологичной промышленности был зафиксирован оборот более \$1 млрд. На открытии форума Digitec 2022, Министр экономики Армении Ваан Керобян сообщил, что за минувший год ИТ-сектор в Армении зафиксировал рост в 49%.<sup>282</sup>. В 2023 году сложно ожидать преодоления рекорда, но, возможно, что бум в 2022 будет иметь цепную реакцию в ближайшей перспективе, так как релоцированные специалисты обнаружили в Армении различные преимущества для развития ИТ-бизнеса на уровне законодательного регулирования. Развитие ИТ-экосистемы в Армении считается приоритетным направлением. В стране действует закон, по которому ИТ и инженерные компании, открывающиеся в Армении, освобождаются от налогов на пять лет. Закон действует для небольших компаний (до 30 человек). 24 марта 2022 года на заседании правительства было принято решение, что компаниям будут возвращать 50% подоходного налога, взимаемого с новых сотрудников.

Возможно, ввиду необходимости поиска решения для импортозамещения и массового оттока граждан РФ в РА и другие страны ближнего зарубежья, в перспективе будут формироваться условия, направленные на интеграцию между Москвой и Ереваном и на уровне ЕАЭС, включая разработку наднациональных мотивационных механизмов для ИТ-специалистов, формирование общего ИТ-рынка и др. К примеру, на II Евразийском экономическом форуме членом (министром) Коллегии Евразийской экономической комиссии Варосом Симоняном было озвучено предложение централизовать грантовую поддержку для ИТ-проектов на уровне союза. Вице-премьер Мгер Григорян призвал рассмотреть возможность создания комфортной среды для фрилансеров и специалистов, работающих в удаленном формате, на территории всего союза. Политико-правовая основа также может способствовать сотрудничеству в рамках импортозамещения.

---

<sup>282</sup> Оборот ИТ-сферы Армении в 2022 году впервые превысил \$1 млрд. [Электронный ресурс] – URL : [http://telecom.arka.am/ru/news/telecom/oborot\\_it\\_sfery\\_armenii\\_v\\_2022\\_godu\\_vpervye\\_prevysil\\_1\\_mlrd\\_arshakyan/](http://telecom.arka.am/ru/news/telecom/oborot_it_sfery_armenii_v_2022_godu_vpervye_prevysil_1_mlrd_arshakyan/) (дата обращения: 27.05.2023)

Эти два направления сотрудничества будут способствовать проведению политики «мягкой силы», создавая почву для положительного восприятия образа России. Но также есть препятствия, которые отдаляют Армению.

### ***Препятствия для продвижения «мягкого влияния»***

1) Активная и многовекторная деятельность институтов «мягкой силы» западных стран в Армении «затмевает» работу российских учреждений в данной области. Как было отмечено выше, западные страны часто реализуют комплексные программы развития (в культуре, образовании и других сферах), используя целостный подход, который включает сразу несколько взаимосвязанных проектов в различных сферах. Также западные игроки активно сотрудничают с местными общественными группами, используют стратегию «постепенного привлечения», применяют маркетинговые инструменты, проводят работу по повышению узнаваемости деятельности («визибилити бренда») и используют различные другие методы. России сталкивается с определенными сложностями, обусловленными широким распространением институтов «мягкого влияния» западных коллег. Впоследствии присутствие этих стран будет расширяться, а инструменты совершенствоваться, поэтому России необходимо активно развивать собственные программы, в том числе адаптируя успешный опыт зарубежных коллег в своих институтах «мягкой власти».

2) Вовлеченность России как важного игрока в Закавказье в вопросе военной безопасности Армении и регулировании военных конфликтов в регионе представляет риск для позиционирования России как «мягкой силы» среди граждан Армении. В то время, как другие международные акторы (Франция, Германия и др), не вовлеченные так глубоко в вопрос безопасности в Закавказье, не ассоциируются с военной силой.

3) Препятствием для некоторых совместных проектов могут быть риски санкций западных стран для Армении из-за сотрудничества с Россией. В майском интервью чешскому изданию Премьер-министр РА Никол Пашинян обозначил западные санкции как «красные линии» в сотрудничестве России и Армении: «Санкции — наша красная линия. И мы говорим это очень четко

России: мы не хотим навредить вам, но мы не можем позволить себе самим попасть под санкции»<sup>283</sup>. Безусловно, риски ограничений имеют свое негативное влияние на совместные инициативы двух стран, но на данный момент конкретных инцидентов не было. Вероятно, данные инциденты в большей степени касаются экономической и финансовой сфер, но общий фон санкционного давления имеет косвенное воздействие на различные направления сотрудничества, включая культурно-гуманитарную сферу.

### **3.2 Характерные особенности политики «мягкой силы» России в Армении**

Ключевыми институтами «мягкой силы» РФ в Армении являются Россотрудничество (Русский дом), Московский культурно-деловой Центр «Дом Москвы» в Ереване, Российско-армянский университет. Российские университеты также играют роль в распространении российских ценностей, научных достижений и привлечении молодежи. Другие организации, как Фонд поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова, Фонд «Русский мир», МФГС СНГ осуществляют проекты с вовлечением Армении.

#### ***Россотрудничество (Русский дом)***

Россотрудничество осуществляет деятельность в различных сферах.

##### **1. Образование и наука**

Научно-образовательная сфера являются одной из главных направлений Россотрудничества и включает следующие компоненты:

- ежегодные квоты для поступления в российские ВУЗы<sup>284</sup>, олимпиады для студентов и школьников (Олимпиада СПбГУ, Международная олимпиада Phystech International и др.)<sup>285</sup>
- профессиональная программа «Новое поколение»<sup>286</sup>

---

<sup>283</sup> ŘÍKÁME TO RUSŮM JASNĚ: NECHCEME VÁM ŠKODIT, ALE SANKCE JSOU ČERVENÁ LINIE [МЫ РАЗЪЯСНЯЕМ РОССИЯНАМ: МЫ НЕ ХОТИМ ВАМ ВРЕДИТЬ, НО САНКЦИИ – ЭТО КРАСНАЯ ЛИНИЯ]. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.respekt.cz/rozhovor/rikame-to-rusum-jasne-nechceme-vam-skodit-ale-sankce-jsou-cervena-linie> (дата обращения: 3.06.2023)

<sup>284</sup> Квоты сохраняются – 250 абитуриентов из Армении будут учиться в вузах России. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20221006/kvoty-sokhranyatsya--250-abiturientov-iz-armenii-budut-uchitsya-v-vuzakh-rossii-49383898.html> (дата обращения: 25.06.2023)

<sup>285</sup> Международная олимпиада Phystech International. [Электронный ресурс] – URL: <https://phystech.international/> (дата обращения: 25.06.2023)

- различные образовательные курсы, форумы, конференции и круглые столы (Международная научно-практическая конференция «195 лет Туркманчайскому договору, международный форум и др)<sup>287</sup>

Квоты предоставляются для бесплатного обучения в более 500 российских ВУЗах по программам бакалавриата, магистратуры, аспирантуры, дополнительного профессионального образования и др<sup>288</sup>. В 2022 году было предоставлено 250 квот гражданам Армении. Подать документы возможно через онлайн-платформу, что делает процесс более удобным<sup>289</sup>.

При сравнении образовательных программ Россотрудничества и других стран, то можно увидеть следующие различия (Таблица 7):

Критерий	Программа Россотрудничества	Программа Fulbright для иностранных студентов	Программа Chevening для иностранных студентов	Германия (DAAD)	Япония (MEXT)
Плата за обучение	Покрывает полностью	Покрывает полностью	Покрывает полностью	Покрывает полностью (также возможно на курсы по немецкому)	Покрывает полностью
Месячная стипендия	Не предоставляет	Предоставляет	Предоставляет	Предоставляет (также возможно для мужа/жена и детей)	Предоставляет
Транспортные расходы	Не покрывает	Покрывает полностью	Покрывает полностью,	Покрывает	Покрывает

<sup>286</sup> О Программе «Новое поколение» (Россотрудничество) для иностранной молодежи. [Электронный ресурс] – URL: <https://crsc.fr/obrazovatelnye-programmy/o-programme-novoe-pokolenie-rossotrudnichestvo-dlja-inostrannoj-molodezhi/?lang=ru> (дата обращения: 25.06.2023)

<sup>287</sup> Там же.

<sup>288</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

<sup>289</sup> Образование в России. [Электронный ресурс] – URL: <https://education-in-russia.com/> (дата обращения: 17.04.2021)

			также дополнитель ные расходы по прибытию и отъезду домой в процессе обучения		
Мероприяти я программы	Не покрывает	Покрывает транспортны е расходы	Покрывает транспортн ые расходы	Не покрывает	Не покрывает
Помощь в области здравоохран ения и несчастных случаев	Не покрывает	Покрывает полностью	Не покрывает	Покрывает, также включает страхование гражданской ответственно сти	Не покрывает
Пособие на книги и материалы	Не покрывает	Покрывает полностью	Не покрывает	Не покрывает	Не покрывает

Таблица 7. Сравнение основных образовательных программ РФ, США, Великобритании, Германии, Японии

Данные свидетельствуют о комплексном подходе зарубежных стран: помимо платы за обучение, они также обеспечивают транспортные, карманные расходы (в виде ежемесячных стипендий), уделяя внимания неформальному компоненту, который усиливает интеграцию учащегося в окружающую среду страны пребывания<sup>290</sup>.

В данном контексте на международные образовательные программы (в формате «ознакомительные поездки») похожа программа «Новое поколение», предполагающая ознакомительную поездку в Россию в профессиональных целях. Россотрудничество берет на себя все расходы, связанные с проездом,

<sup>290</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

проживанием, питанием, культурной и деловой программой во время пребывания участников в России, а также проезд от города проживания участника до города проведения мероприятий и обратно. К примеру, в рамках программы участники 2023 года смогли посетить ПМЭФ, пройти тренинги по экологии в Санкт-Петербурге и т.д. Эта программа имеет аналогию с американскими проектами – IVLP (International Visitor Leadership Program), PFP (Professional Fellows Program), но есть различия (Таблица 8).

Критерий сравнения	«Новое поколение»	PFP	IVLP
Дата основания	2011	2012	1940
Основные мероприятия	Краткосрочные тренинги, конференции, форумы	Практическая деятельность (работа) в профильных учреждениях	Визиты в профильные организации, неформальные встречи с коллегами США (+посещение как минимум 3 городов США в 3 разных штатах как обязательный компонент)
Возраст	25-35 лет	25-35 лет	От 21 года (имеющих степень бакалавра)
Продолжительность программы	3-5 дней	5-6 недель	До 3 недель
Получение степени	Нет	Нет	Нет
Обучение	Покрывает	Покрывает	Покрывает
Подготовка (курсы, тренинги)	Нет	Покрывает (ориентационная встреча)	Покрывает (курсы)
Стипендия/карманные расходы	Нет	Предоставляет	Предоставляет
Проживание	Покрывает	Предоставляет	Покрывает
Авиаперелеты	Покрывает	Покрывает	Покрывает
Мероприятия (программы)	Покрывает	Покрывает	Покрывает транспортные расходы
Страховка	Нет	Покрывает	Покрывает полностью
Пособие на книги и материалы	Нет	Не покрывает	Покрывает

Таблица 8. Сравнение образовательных программ (ознакомительных поездок) РФ и США

Самое важное отличие «Нового поколения» и IVLP, PFP – это период проведения программы: поездка на 3-5 дней значительно уступает пребыванию 30

дней с возможностью полного погружения в атмосферу и тематику мероприятия. В некоторых случаях Россотрудничество может продлить период пребывания. К примеру, при поддержке Русского географического общества было возможным осуществить отправление участников «Нового поколения» на экспедицию с 16 августа по 4 сентября 2022 года на Камчатский полуостров<sup>291</sup>.

Россотрудничество организывает различные образовательные мероприятия на пространстве Армении и СНГ. К примеру, в марте 2023 года был объявлен набор на дистанционные курсы в Лабораторию аналитики Института актуальных международных проблем (ИАМП) Дипакадемии МИД России. В результате успешного прохождения курсов лучшие участники отправлялись в Лабораторию в рамках программы «Новое поколение». Обучение предполагается бесплатным для граждан СНГ, не имеющих российское гражданство<sup>292</sup>. В марте-апреле 2023 года также проводился Конкурс научных работ для студентов бакалавриата «Армения в ЕАЭС» и другие мероприятия<sup>293</sup>. Граждане Армении могут также участвовать в ежегодной Всероссийской премии «За верность науке»<sup>294</sup>.

## 2. Популяризация русского языка

Следующим направлением является продвижение русского языка, в рамках которого проводятся следующие мероприятия:

- курсы русского языка для детей и взрослых для различных целей (поступления в российские ВУЗы, работы, общения) с 2010 года (например, курсы для сотрудников таможенной службы Комитета государственных доходов РА<sup>295</sup>);

---

<sup>291</sup> Завершилась международная экспедиция "Камчатка: северо-западное огненное кольцо". [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rgo.ru/ru/article/zavershilas-mezhdunarodnaya-ekspediciya-kamchatka-severo-zapadnoe-ognennoe-kolco> (дата обращения: 25.06.2023)

<sup>292</sup> Набор в Лабораторию аналитики Института актуальных международных проблем (ИАМП) Дипакадемии МИД России. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.dipacademy.ru/press/obyavlenie-o-nabore-v-laboratoriyu-analitiki-iampp/> (дата обращения: 25.06.2023)

<sup>293</sup> Конкурс научных работ для студентов бакалавриата «Армения в ЕАЭС». [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/konkurs-nauchnyh-rabot-dlya-studentov-bakalavriata-armeniya-v-eaes/> (дата обращения: 25.06.2023)

<sup>294</sup> IX Всероссийская премия «За верность науке». [Электронный ресурс] – URL: <https://zavernostnauke.ru/> (дата обращения: 01.07.2023)

<sup>295</sup> Россотрудничество организовало курсы русского языка для сотрудников КГД Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://verelq.am/ru/node/125644> (дата обращения: 01.07.2023)

- краткосрочные курсы русского языка в приграничных районах (например, образовательный курс совместно с РУДН для учителей и преподавателей приграничных районов Армении 26-29 июня<sup>296</sup>);

- «Дом русской книги» (представительство Россотрудничества открыло 2 дома русской книги (в Ереване, Капане)<sup>297</sup>, в которых представлена русская литература. Также Русский дом регулярно предоставляет образовательно-культурным учреждениям в Армении учебную литературу на русском языке<sup>298</sup>.

Также представительство ежегодно проводит конкурс учителей русского языка и другие мероприятия<sup>299</sup> (например, акция «Диктант победы» в приграничной Сюникской области Армении на площадке Центра русского языка в г. Капане; VII Республиканская студенческая олимпиада «Год русского языка в странах СНГ» и др.).

### 3. Культурно-гуманитарные проекты:

- различные курсы и кружки (например, 5-месячный курс по фотографии для подростков из малообеспеченных семей, переселенцев из Нагорного Карабаха и приграничных сел Армении);

- творческие вечера, концерты, конкурсы (творческий вечер поэта-прозаика Елены Асатуровой «Перелетная птица»; интерактивная игра-конкурс «Устное народное творчество»; концерт «Великие имена России» в Русском доме в Ереване; рок-фестиваль ко дню рождения Виктора Цоя<sup>300</sup>);

---

<sup>296</sup> Россотрудничество и РУДН проведут курсы для учителей русского языка в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20230616/rossotrudnichestvo-i-rudn-provedut-kursy-dlya-uchiteley-russkogo-yazyka-v-armenii-61296877.html> (дата обращения: 01.07.2023)

<sup>297</sup> В Армении открылся Дом русской книги. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/v-armenii-otkrylis-kursy-russkogo-yazyka/> (дата обращения: 01.07.2023)

<sup>298</sup> Русский дом в Ереване подарил колледжу учебную литературу. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/russkij-dom-v-erevane-podaril-kolledzhu-uchebnuyu-literaturu/> (дата обращения: 01.07.2023)

<sup>299</sup> В Ереване стартовал конкурс «Лучший учитель русского языка Республики Армения 2023 года». [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/v-erevane-startoval-konkurs-luchshij-uchitel-russkogo-yazyka-respubliki-armeniya-2023-goda/> (дата обращения: 01.07.2023)

<sup>300</sup> Русский дом в Ереване организовал концерт ко дню рождения Виктора Цоя. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/russkij-dom-v-erevane-organizoval-konzert-ko-dnyu-rozhdeniya-viktora-czoya/> (дата обращения: 01.07.2023)

- экологические мероприятия (уборка на территории мемориального комплекса «Памятник майору Монтрезору и его отряду»<sup>301</sup>).

### ***Выводы по работе Русского дома***

Таким образом, можно отметить следующие положительные стороны работы:

- устойчивая система образовательной программы в виде стабильного предоставления квот;
- программа «Новое поколение» (имеет сходство с американской программой IVLP), которая предполагает: ознакомительный тур в Россию, вовлечение специалистов (25-35 лет), полное финансирование;
- некоторые мероприятия, которые имеют потенциал привлечь молодых людей (экологические проекты, рок-фестиваль ко дню рождения Виктора Цоя<sup>302</sup>).

Также можно выделить определенные препятствия, которые не способствуют развитию привлекательного образа РФ:

- преимущественно не привлекательные для молодежи культурные мероприятия (интерактивная игра-конкурс «Устное народное творчество»; концерт «Великие имена России»);
- ограниченное количество актуальных программ/курсов (в сфере IT, дизайне и др.);
- отсутствие программ студенческих обменов с полным финансированием;
- отсутствие программ обменов среди обучающихся русскому языку в рамках проектов Русского дома, в т.ч. для учителей;
- доминирование краткосрочных проектов.

---

<sup>301</sup> Русский дом в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://vk.com/public211411848> (дата обращения: 01.07.2023)

<sup>302</sup> Русский дом в Ереване организовал концерт ко дню рождения Виктора Цоя. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/russkij-dom-v-erevane-organizoval-konzert-ko-dnyu-rozhdeniya-viktora-czoya/> (дата обращения: 01.07.2023)

## *Дом Москвы*

Московский культурно-деловой центр «Дом Москвы» в Ереване – другой институт «мягкой силы», реализующий следующую деятельность:

- 1) Популяризация русского языка
  - Курсы русского языка для детей

С 2019 года «Дом Москвы» проводит бесплатные двухмесячные курсы русского языка. Курсы были запущены в Ереване, сейчас действуют в 34 городах Армении, но группы набираются нерегулярно в задействованных населенных пунктах<sup>303</sup>. Курсы проходят в школах, домах культуры или «русских центрах» «Дома Москвы».

- Курсы повышения квалификации для учителей русского языка

В рамках трехстороннего соглашения между Министерством образования, науки, культуры и спорта Республики Армения, Домом Москвы в Ереване и Государственным университетом им. Брюсова с 2021 года проходят бесплатные курсы повышения квалификации учителей русского языка старших и основных школ РА<sup>304</sup>.

- Русские центры

С 2020 года «Дом Москвы» активно открывает «русские центры», открыто всего 8 учреждений в разных городах Армении (по данным на май 2023 г.)<sup>305</sup>. В центрах проходят бесплатные занятия по русскому языку, запущенные «Домом Москвы». В данных центрах также предполагается проведение насыщенной программы мероприятий: творческие вечера, курсы, тренинги. Но на данный момент такой активной деятельности практически не наблюдается: только в Ванadzоре в июне начали проходить курсы театрального искусства. Таким

---

<sup>303</sup> Бесплатные курсы. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%B1%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B5-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B> (дата обращения: 1.07.2023)

<sup>304</sup> Дом Москвы в Ереване инициировал курсы повышения квалификации учителей русского языка. [Электронный ресурс] – URL: <https://mosds.mos.ru/presscenter/news/detail/9722592.html> (дата обращения: 1.07.2023)

<sup>305</sup> Русские центры. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%A0%D1%83%D1%81%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%86%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%80> (дата обращения: 1.07.2023)

образом, за 3 года открылось 8 учреждений, но функционально роль центра не расширилась.

Также стоит отметить ряд существенных факторов касательно материально-технического оснащения «русских центров». Что включает центр? Следующий стандартный набор: мебель (стол, стулья, книжный шкаф), предметы символики (пресволл, флаги России, Армении, Москвы и города, где открывается центр), литература о Москве и городе, где центр расположен. Дизайн отсутствует, поэтому новые помещения выглядят непривлекательно. Само наполнение, которое включает преимущественно литературу о Москве, также не является актуальной для потенциальной аудитории, которая может посещать центр (таргет группа: дети, подростки 6-19 лет).

Помимо этого, в домах культуры, где открываются центры, присутствуют общая проблема отсутствия отопительной системы. Многие учреждения работают полноценно только полгода, в лучшем случае используя в холодное время несколько аудиторий, которые они могут отапливать. Следовательно, отремонтированные помещения «Дома Москвы» функционируют в лучшем случае 6 месяцев, а в холодное время года аудитория пустует. Пониженная температура и влажность естественным образом оказывают воздействие на сделанный ремонт и закупленную мебель. Также во многих центрах не функционируют санузлы, что создает естественное препятствие для детей и подростков при посещении центра. Таким образом, открывается центр без учета фундаментальных потребностей детей и сотрудников, с поверхностным ремонтом и формальным наполнением. Некачественный результат в стремительно растущем количестве «домов Москвы» имеет пагубное воздействие на восприятие образа России среди граждан Армении. При открытии нового центра, необходимо учитывать фундаментальные проблемы, прорабатывать качественный подход (начиная с вопроса отопления), иначе проект будет иметь краткосрочный эффект. Будет более оптимально уменьшить скорость открытия новых центров и повысить качество проекта, обеспечив долгосрочный результат.

Следовательно, количество «русских центров» стремительно растет, но:

- не обогащается программа мероприятий;
- не совершенствуется подход к выбору потенциальных помещений и не повышается качество оснащения центра;
- не прорабатывается дорожная карта развития центра и дальнейшего взаимодействия с сетью уже открывшихся центров.

## 2) Мероприятия в области культуры:

- курсы, кружки (например, художественные курсы)
- концерты и другие мероприятия (концерт Славянской письменности<sup>306</sup>, концерт установления дипотношений между Арменией и Россией<sup>307</sup>, создание буклетов с достопримечательностями Дилижана<sup>308</sup>).

### ***Выводы по работе «Дома Москвы»***

К основным плюсам работы «Дома Москвы» можно отнести проведение курсов русского языка и увеличение количества мест для обучения языку. Но имеют место следующие проблемы:

- преобладание количественного развития над качественным: увеличивается число точек проведения курсов русского языка без совершенствования подходов к обучению;
- преимущественно не привлекательные для молодежи культурные мероприятия;
- ограниченное количество актуальных программ/курсов (в сфере IT, дизайне и др.);
- доминирование краткосрочных проектов.

---

<sup>306</sup> В селе Агарцин прошел праздничный концерт, посвященный Дню славянской письменности. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10398> (дата обращения: 3.07.2023)

<sup>307</sup> В Ереване прошел концерт в честь 30-летия установления дипотношений между Арменией и Россией. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10346> (дата обращения: 3.07.2023)

<sup>308</sup> Главные достопримечательности в одном буклете - Дом Москвы в Ереване и Муниципалитет г. Дилижана издали путеводитель для туристов. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10387> (дата обращения: 3.07.2023)

## *Российско-Армянский университет*

В Армении находятся представительства 6 российских ВУЗов, включая Славянский университет (Российско-армянский университет). ВУЗ является межгосударственным образовательным учреждением совместного ведения РФ и РА. Учебное заведение предлагает 45 направлений подготовки по программе бакалавриата, специалитета, магистратуры и аспирантуры<sup>309</sup>. С 1997 года насчитываются 10 071 выпускников заведения<sup>310</sup>. В РАУ обучаются 3 898 студентов, 1 021 из которых – граждане других государств (на март 2023 года)<sup>311</sup>. В университете всегда есть конкурс среди абитуриентов (~2-3 человека на место). Основные языки обучения – русский и армянский, однако также предлагаются курсы английского языка. По окончании ВУЗа студенты получают два диплома: армянский и русский. При РАУ действуют Центр довузовского образования, школа «Усмунк» с углубленным изучением русского языка, Центр иностранных языков и др. Отдельно стоит отметить инклюзивный подход, который РАУ использует в образовательном процессе: на текущий момент реализуется дорожная карта в данной сфере<sup>312</sup>.

Российско-Армянский университет развивает международное сотрудничество, в числе партнеров учебного заведения ВШЭ, МГИМО, МГУ, Швейцарской бизнес-школой, Университетом Глазгоу. РАУ имеет действующие проекты с Пекинским университетом<sup>313</sup>, Университетом Гамбурга (Германия), Университетом Патры (Греция) и другими ВУЗаами. РАУ проводит различные международные мероприятия (например, Международная школа по оптике и

---

<sup>309</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

<sup>310</sup> Российско-Армянский университет. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/> (дата обращения: 07.07.2023)

<sup>311</sup> Экспорт российского образования в СНГ: опыт Российско-Армянского университета. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/dunamalyan-eurasia.expert> (дата обращения: 03.07.2023)

<sup>312</sup> Дорожная карта (инклюзивное образование). [Электронный ресурс] – URL: [https://rau.am/uploads/post/editor\\_image/doroj-karta\\_1608729596.pdf](https://rau.am/uploads/post/editor_image/doroj-karta_1608729596.pdf) (дата обращения: 07.07.2023)

<sup>313</sup> РАУ и Пекинский университет укрепляют сотрудничество. Июль, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/BFSU-RAU> (дата обращения: 10.07.2023)

фотонике "NanoQIQO: School on Optics and Photonics 2023"<sup>314</sup>, IX биеннале международной Ассоциации по изучению ираноязычных сообществ<sup>315</sup> и др.).

С учреждениями из РФ университет постоянно развивает проекты. К примеру, совместно со Школой дизайна НИУ ВШЭ университет запустил программу бакалавриата по актуальному направлению «Коммуникационный дизайн» в Ереване<sup>316</sup>.

Российско-армянский университет развивает сотрудничество с местными организациями. К примеру, в декабре 2022 года был заключен договор с Центром креативных технологий TUMO (международная школа для подростков от 12 до 18 лет, специализирующаяся на технологиях и дизайне). Студенты РАУ смогут участвовать в бесплатных программах самообучения Центра<sup>317</sup>.

ВУЗ считается одним из лучших среди всех ВУЗов, наравне с Американским университетом Армении и Французским университетом. РАУ постоянно улучшается и развивает внешние связи.

### ***Выводы по работе РАУ***

В работе ВУЗа можно выделить следующие аспекты работы:

- практическое сотрудничество с международными образовательными учреждениями, организациями, в т. ч. из РФ;
- сотрудничество с ВШЭ<sup>318</sup>, международными организациями<sup>319</sup>
- реализация актуальных образовательных программ и проведение соответствующих мероприятий (например, проекты с ВШЭ, ТУМО)
- развитие партнерских связей с местными организациями.

---

<sup>314</sup> В РАУ проходит Международная школа по оптике и фотонике "NanoQIQO: School on Optics and Photonics 2023". [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/School-Optics-23> (дата обращения: 10.07.2023)

<sup>315</sup> В РАУ проходит крупная востоковедческая конференция – IX биеннале международной Ассоциации по изучению ираноязычных сообществ. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/persianatesocieties-conf> (дата обращения: 10.07.2023)

<sup>316</sup> РАУ и Школа дизайна НИУ ВШЭ открывают новую программу "Коммуникационный дизайн", 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/event/rau-hse-new-program> (дата обращения: 7.07.2023)

<sup>317</sup> Студенты РАУ получают новые возможности роста благодаря сотрудничеству с TUMO LABS. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/rau-tumo?lang=ru> (дата обращения: 10.07.2023)

<sup>318</sup> РАУ и Школа дизайна НИУ ВШЭ открывают новую программу "Коммуникационный дизайн", 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/event/rau-hse-new-program> (дата обращения: 07.07.2023)

<sup>319</sup> В РАУ проходит Международная школа по оптике и фотонике "NanoQIQO: School on Optics and Photonics 2023". [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/School-Optics-23> (дата обращения: 07.07.2023)

На данный момент Славянский университет, являясь конкурентом, одновременно уступает Американскому университету Армении по развитию онлайн-инструментов для обучения, присутствию в регионах Армении, наличию лабораторий, взаимодействию с международными организациями. Но РАУ активно развивается, и есть перспектива для расширения и большего привлечения студентов.

Также необходимо упомянуть о другом российском университете – Ереванском филиале Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова. ВУЗ был открыт с 2015 года, на данный момент имеет 7 направлений подготовки по программе бакалавриата и 3 направления магистратуры<sup>320</sup>. При беседе с директором филиала – Реймерсом Алексеем Николаевичем был обсужден ряд ключевых вопросов касательно деятельности университета.

В первую очередь, было отмечено отсутствие конкурса на образовательные программы, недобор абитуриентов, в особенности на программу магистратуры. Хотя по каждому направлению в среднем 25 мест, но все равно поступают недостаточно количество заявлений. Основной причиной этому может служить высокая плата за учебу в сравнении с другими ВУЗами в Армении. В одних из лучших университетов (РАУ, АУА) стоимость обучения ниже. РАУ: 600 000 AMD<sup>321</sup>; АУА: 1 750 000 AMD<sup>322</sup>, Филиал МГУ: 1 800 000 AMD<sup>323</sup>.

Во-вторых, на данный момент не проработано взаимодействие как с международными, так и с местными организациями, это также снижает привлекательность университета среди студентов.

В-третьих, на текущий момент пока отсутствуют программы стажировки, обмена между студентами филиала и головного ВУЗа в Москве, но уже

---

<sup>320</sup> МГУ. Поступающим. URL: <https://msu.am/%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%82%d1%83%d0%bf%d0%b0%d1%8e%d1%89%d0%b8%d0%bc/> (дата обращения: 21.07.2023)

<sup>321</sup> Оплата за обучение 2022 – 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/payment/pricelist> (дата обращения: 21.07.2023)

<sup>322</sup> Tuition and Fees. [Электронный ресурс] – URL: <https://admissions.aua.am/ugrad/tuition-and-fees/> (дата обращения: 21.07.2023)

<sup>323</sup> Количество мест и стоимость обучения. [Электронный ресурс] – URL: <https://msu.am/%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%83%D0%BF%D0%B0%D1%8E%D1%89%D0%B8%D0%BC/kolichestvo-mest-i-stoimost/> (дата обращения: 21.07.2023)

разрабатываются дорожные карты для запуска программы обмена между обучающимися в Ереване и Москве. Перспектива краткосрочного обучения в РФ может привлечь потенциальных абитуриентов. Но стоит отметить, что плата за обучение семестра в Москве будет рассчитываться по тарифам не филиала, а головного офиса (стоимость будет дороже в таком случае), что может стать препятствием для использования данной возможности среди студентов. Возможно, исследование опыта других университетов в Армении и международных практик может повысить эффективность деятельности филиала МГУ.

### ***Выводы***

В результате анализа основных институтов можно прийти к следующим выводам:

#### **1. «Буквальность» в подходе распространения российского влияния.**

У институтов «мягкой силы» РФ (Русского дома, «Дома Москвы») программы часто имеют превалирующе русскую тематику: концерт Славянской письменности<sup>324</sup>, уголки Москвы<sup>325</sup>, интерактивная игра-конкурс «Устное народное творчество», концерт «Великие имена России» и другие мероприятия<sup>326</sup>. Безусловно, такие мероприятия также важны и имеют место быть. Но проблема состоит в том, что политика «мягкой силы» российскими структурами представляется преимущественно как распространение русского искусства, культуры. Но «мягкая сила» – это не обязательно «исконно русские» проекты или армяно-российские инициативы (дословно), но различные инициативы, реализующиеся под эгидой России. К примеру, у Японии основные программы связаны с областью безопасности человека и развития инфраструктуры. Японское посольство реализует программы, связанные с языком и культурой, но они являются вторичными. К тому же в рамках программ по поддержке культурных

---

<sup>324</sup> В селе Агарцин прошел праздничный концерт, посвященный Дню славянской письменности. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10398> (дата обращения: 03.07.2023)

<sup>325</sup> В библиотеках Армении откроются уголки Москвы. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10300> (дата обращения: 03.07.2023)

<sup>326</sup> Русский дом в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://vk.com/public211411848> (дата обращения: 01.07.2023)

инициатив (Grassroot grants for cultural projects) гранты выдаются на различные типы проектов, и по условиям совершенно не обязательно иметь проект по японской тематике или «японо-армянской дружбы», чтоб выиграть грант. США придерживается той же политики: Соединенные штаты проводят различные мероприятия, выдают грантовую помощь на совершенно разные типы проектов, которые могут интересны широкой аудитории, придерживаясь тактике постепенного привлечения: предлагать инициативы с наиболее универсалистскими ценностями, не навязывая свою культуру, дожидаясь заинтересованности со стороны иностранного гражданина/группы.

К примеру, Россотрудничество реализует программу «Миссия Добро», которая потенциально претендует на «разделение “универсалистских ценностей” с миром». Но одновременно можно увидеть «буквальный» подход, характерный для деятельности российских институтов «мягкой силы» в Армении.

В 2022 году в рамках программы были реализованы 2 инициативы: гуманитарная миссия, посвященная теме «Русский фольклор как средство формирования ценностных ориентиров для школьников», и семинар «Как сделать уроки русской словесности запоминающимися». Но стоит отметить, что в других странах есть инициативы в рамках данного проекта, которые носят универсалистский характер, претендующий на привлечение и интерес со стороны бенефициаров (например, в Белоруссии в 2022 году гуманитарная миссия была посвящена созданию инклюзивных пространств, работе со слепыми и слабовидящими детьми и взрослыми)<sup>327</sup>.

Также для наглядности тезиса можно сравнить грантовые программы РФ и США (Таблица 9).

Страны	США	Россия
Организация	USAID	Россотрудничество
Продвигаемые (официально) ценности	Универсалистские («понятные для всех»)	Пророссийские
Направленность	Демократия, инклюзивное общество, равноправие,	Распространение русского языка, русской культуры

<sup>327</sup> Отчет Россотрудничества за 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/app/uploads/2023/03/rossotrudnichestvo-2023-kopiya-4.pdf> (дата обращения: 21.07.2023)

	свобода, права человека, развитие экономики	
<b>Грантовые программы</b>	Гранты для организаций и индивидуальных лиц для реализации программ в различных областях	Гранты в форме субсидий юридическим лицам на реализацию мероприятий, направленных на полноценное функционирование и развитие русского языка
<b>Примеры поддерживаемых проектов</b>	Программа культурного туризма "My Armenia" (для поддержки проектов развития туризма Армении), «"InnovATE Armenia": Поддержка Учебного центра агробизнеса», «Активное гражданское общество в местном самоуправлении (CELoG)»	«Организация и проведение в Республике Армения научно-методического семинара для преподавателей и учителей русского языка» (2022), «Разработка информационных материалов для организации и проведения представительствами Россотрудничества тематических мероприятий по популяризации российского образования, культуры и науки России» <sup>328</sup>

Таблица 9. Грантовые программы США и России (сравнительная таблица)

2. **Неактуальность проводимых программ/мероприятий** вследствие отсутствия исследований для определения целевых программ «мягкого влияния». При запуске и реализации программ:

- не анализируются потребности/проблемы в Армении
- не исследуются актуальные тенденции, которые могут быть интересны для молодых людей.

С одной стороны, программы имплементируются «вслепую»: не анализируются конкретные проблемы и упускается возможность таргетированно реализовывать политику «мягкой силы». Например, USAID при работе в каждой стране выстраивает дорожную карту, исходя из заданных показателей («бедность», «качество образование», «инвестиционный климат» и др.)<sup>329</sup>. Определяя оценку каждого из показателей, выстраивается дорожная карта, и

<sup>328</sup> Деятельность Россотрудничества. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/devyatelnost/> (дата обращения: 21.07.2023)

<sup>329</sup> Armenia FY 2023 Country Roadmap. [Электронный ресурс] – URL: <https://roadmaps.usaid.gov/country/armenia> (дата обращения: 11.07.2023)

инициируются проекты, которые могут отвечать текущим (на взгляд США) вызовам.

С другой стороны, не исследуются актуальные тренды, проводится «шаблонная работа». К примеру, в «Доме Москвы» проекты запускаются по инициативе руководства без предварительного анализа специалистами. К примеру, проходит инициатива по открытию «уголков Москвы», в которых литература представлена на узкоспециализированную тему об истории Москвы.

### **3. Отсутствие нетворкинга среди локальных организаций**

К примеру, у Россотрудничества, «Дома Москвы» или филиала МГУ в Ереване нет действующего сотрудничества с инновационными армянскими организациями, которые продвигают современную культуру, технологии и другие сферы, вызывающие интерес у молодежи. В этом плане РАУ последовательно развивает стратегию взаимодействия с различными подобными организациями (не только армянскими): университет запустил программу бакалавриата с ВШЭ, курсы бесплатного самообучения с Центром креативных технологий TUMO<sup>330</sup>. Американский университет Армении имеет постоянное сотрудничество с различными местными организациями, USAID запускает программы совместно с местными НПО.

### **4. Отсутствие взаимосвязи и цикличности программ**

Программы институтов «мягкой силы» РФ функционируют изолированно. К примеру, в «Русском доме» программы не взаимодействуют между собой: такой подход обуславливает меньше вовлеченности граждан Армении в проектах Россотрудничества (Схема 3).

---

<sup>330</sup> Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика. 2022. № 2. С. 56-68.

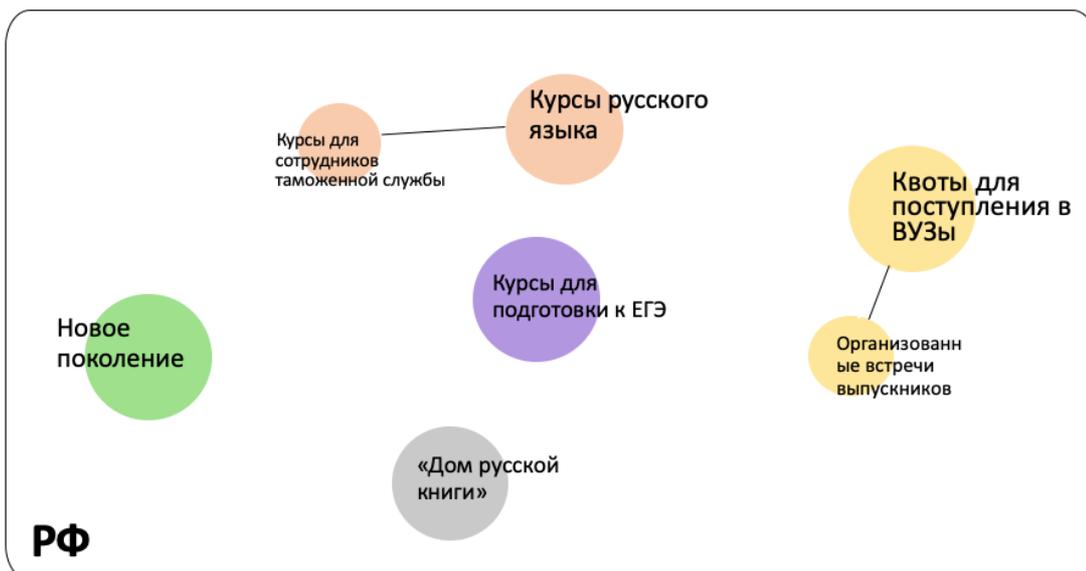


Схема 3. Взаимосвязь проектов Русского дома в Ереване

Например, в США развита «сетевая структура», которая подразумевает взаимосвязь проектов «мягкой силы» между собой (Схема 4). Участник из одной программы переходит в другую, третью, что обуславливает постоянное взаимодействие институтов «мягкой силы» США с бенефициарами проектов.

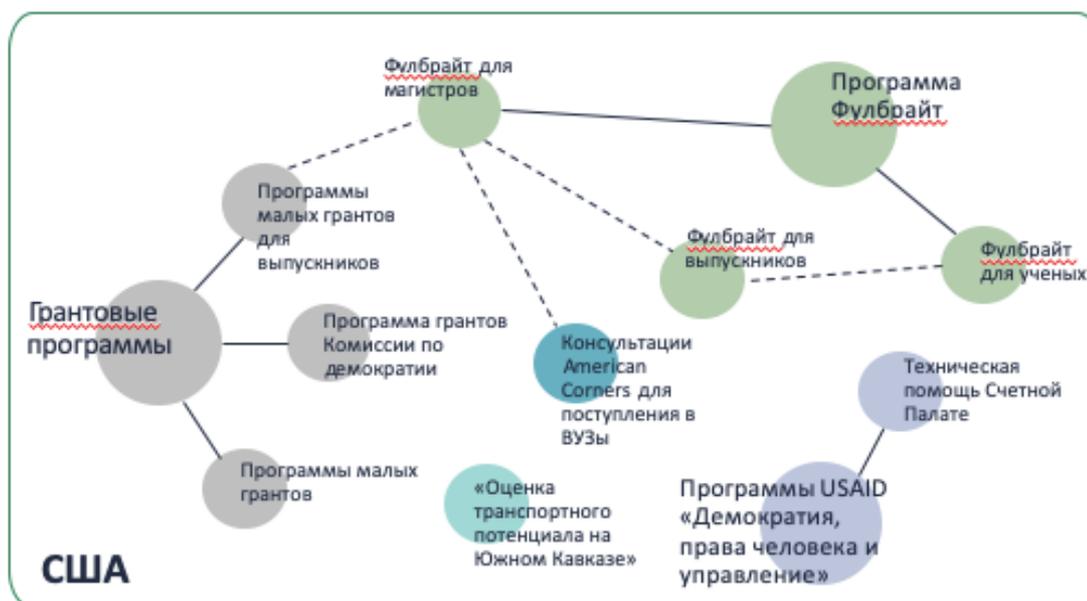


Схема 4. Взаимосвязь проектов Посольства США в Армении

## 5. Краткосрочность результатов проводимых проектов и отсутствие оценки деятельности

Отсутствие цикличности действия проектов и стратегического подхода обуславливают следующую проблему – проекты не имеют последовательных и долгосрочных результатов. Более того, отсутствует мониторинг оценки

результатов как самой деятельности бенефициаров, участвующих проектов, так и проектов в целом. Следовательно, снижается продуктивность проектов, и наслаиваются ошибки в последующих инициативах.

### **3.3. Пути повышения эффективности политики «мягкой силы» России в Армении**

#### ***Критерии эффективности и новый подход применения «мягкой силы» РФ***

Анализ институтов «мягкого влияния» России, а также других стран в Армении позволил рассмотреть с различных сторон деятельность РФ и определить конкретные критерии эффективности политики «мягкой силы».

#### **1. Исследовательская работа**

1.1. Изучение страны-партнера (приоритеты, проблемы, тренды, основные институты по сферам и др.)

1.2. Анализ деятельности институтов «мягкой силы» других стран (преимущества/недостатки деятельности и др.) и мировые лучшие практики в данной сфере

1.3. Исследование потенциальных ресурсов «мягкой силы» РФ для «экспансии» и их постоянная актуализация

#### **2. Стратегическое видение**

2.1. Формирование и реализация поэтапной стратегии реализации политики «мягкой силы»

2.2. Обеспечение взаимосвязи и цикличности проектов

2.3. Определение краткосрочных и долгосрочных результатов, предположительного воздействия на имидж страны

#### **3. Постепенное привлечение**

3.1. Предоставление возможности самостоятельной реализации программ (грантовые проекты) – малые гранты для выпускников

3.2. Реализация актуальных программ:

-реализация проектов, отвечающих на конкретные запросы общества

-реализация проектов, совпадающих с трендами и интересами различных сегментов общества; также культурных проектов, представляющих потенциальный интерес среди широкой аудитории в качестве ресурса «мягкой силы» РФ.

#### **4.Многостороннее сотрудничество**

##### 4.1. Сотрудничество с различными сегментами общества Армении

-Взаимодействие с государством

-Взаимодействие с НПО и другими типами организаций

-Взаимодействие с отдельными гражданами

##### 4.2. Сотрудничество с российскими партнерами

##### 4.3. *Сотрудничество с международными партнерами (дополнительно)*

#### **5.Вовлечение регионов**

##### 5.1. Цифровизация деятельности

##### 5.2. Развитие деятельности в регионах (открытие филиалов, центров)

#### **6.Контроль проводимой деятельности (мониторинг и оценка)**

##### 6.1. Обеспечение мониторинга деятельности

##### 6.2. Проведение оценки и корректировка программы

+ *Дополнительно:*

#### **7. Узнаваемость бренда институтов «мягкой силы»**

7.1. *Реализация конкретных правил «визибилити» бренда (использование определенной символики, упоминание в прессе, отчете о финансировании и др.)*

##### 7.2. *Реализация стратегической коммуникации*

На основе выделенных критериев и в результате анализа возможно предложить новый подход применения инструментов «мягкой силы» существующими российскими институтами в данной сфере, а также представить систему поэтапных мер (методологию) для его реализации.

Качественно новый подход предполагает, что политика «мягкой силы» будет исходить из **приоритетов, проблем и трендов страны-партнера, которые определяют вектор стратегии и программ «мягкого влияния»** в данном государстве. Проекты, нацеленные на решение конкретных проблем в обществе,

являются приоритетными. Само взаимодействие граждан РА с институтами «мягкой силы» РФ в рамках программ, несущих конкретную пользу/выгоду под эгидой России, будет иметь больший эффект и продуктивность деятельности в области «мягкой силы», чем от множества программ в области культуры, представляющих «стандартный набор мероприятий (концерты, мастер-классы) распространения русских ценностей».

На текущий момент подход институтов «мягкой силы» РФ схематично можно описать таким образом (Схема 5):



Схема 5. Подход РФ в привлечении аудитории через проекты «мягкой силы» в Армении

США реализуют более таргетированный подход, предлагая инициативы, отвечающие на определенные запросы/нужды населения, но заявляя свою повестку («демократические свободы и права») (Схема 6). Схема взаимодействия США выглядит следующим образом:



Схема 6. Подход США в привлечении аудитории через проекты «мягкой силы» в Армении

Представляя проекты преимущественно с российской тематикой, Россотрудничество, Дом Москвы упускают широкую аудиторию, которую привлекают институты «мягкой силы» других стран (США) более выгодными проектами, в том числе нацеленными на закрытие потребностей граждан/общества. Таким образом, в новом подходе российских институтов «мягкой силы» необходимо сделать акцент **на проекты, удовлетворяющие конкретные потребности страны**. Но в сравнении с США, Россия не будет выдвигать в качестве основной цели достижение «универсалистских» ценностей демократии<sup>331</sup>. РФ будет осуществлять деятельность в целях укрепления сотрудничества со страной-союзником (или партнером) в конкретных областях, определяя существующие приоритеты и потребности государства (Таблица 10).

<sup>331</sup> COUNTRY DEVELOPMENT COOPERATION STRATEGY (CDCS) 2020-2025. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/sites/default/files/2022-05/CDCS-Armenia-external-September-2025-b.pdf> (дата обращения: 23.12.2023)

Основная цель Россотрудничества в Армении	Основная цель USAID в Армении (2020-2025 гг.)
Развитие межкультурного диалога Россия-Армения <sup>332</sup> -> Развитие и укрепление потенциала Армении как союзника РФ	Наращивание потенциала Армении в целях становления более инклюзивным, демократическим и экономическим устойчивым партнером США

Таблица 10. Основная цель Россотрудничества в рамках нового подхода

Направления, связанные непосредственно с российской тематикой также будут реализовываться. Например, программа по обучению русскому языку будет постоянной составляющей образовательной сферы «мягкой силы». Что касается культурных программ, выбор может зависеть от приоритетов страны, текущих трендов, а также потенциального интереса объекта культуры, который представляется в качестве ресурса «мягкой силы» РФ. К примеру, в Армении увеличивается каждый год количество книжных магазинов, что отражает увеличение интереса к чтению. Россия – одна из самых читающих стран в мире согласно различным рейтингам, в т.ч. NOP World<sup>333</sup> (несмотря на санкции РФ остается в топах различных международных рейтингов). В России есть сложившаяся эстетика книгочтения и книжных домов, которая может служить ресурсом экспансии России. Другой пример: в Армении может быть популярен джаз, но в России данное направление не развито до такой степени, чтоб использовать в качестве ресурса «мягкой силы». Таким образом, для определения потенциально привлекательных культурных ресурсов для экспорта за рубеж в рамках проектов «мягкой силы» важно проводить исследования. Необходимо определить наиболее привлекательные ресурсы с точки зрения российской науки, искусства и общественной жизни – то, что может представлять интерес для широкой аудитории за рубежом. На текущий момент российские институты «мягкого влияния» используют преимущественно культуру для расширения

<sup>332</sup> Российский центр науки и культуры в Ереване. [Электронный ресурс] – URL: [https://df.am/news/2966/rus\\_centra\\_yerevan\\_157.html](https://df.am/news/2966/rus_centra_yerevan_157.html) (дата обращения: 23.12.2023)

<sup>333</sup> NOP World Inc. URL: <http://www.nopworld.com> (дата обращения: 04.08.2023)

влияния страны, предполагая снова «буквальное» прочтение имплементации политики «мягкой силы» - «российская культура как способ расширения российского влияния». Культурные ресурсы, которые имплементируются, 1) не являются наиболее привлекательными с точки зрения «мягкой силы» или 2) не привлекательно преподносятся/применяются. Таким образом, стоит вопрос, как понять, какие культурные ресурсы использовать, и какие проекты реализовывать Дому Москвы и другим учреждениям? Здесь можно определить 2 типа культурных ресурсов для «мягкой силы»: пассивные (признанные шедевры литературы, искусства, балет, театр и др.) и активные (наиболее трендовые культурные течения, актуальные мероприятия). Типы могут пересекаться: ресурс может быть пассивным – визитной карточкой Москвы/России и в то же время иметь актуальность среди молодежи (театр-перформанс). Как показывает практика, представительства «на местах» не имеют достаточно ресурсов, чтобы определить, какие культурные проекты наиболее эффективно, выгодно преподносят образ России. Следовательно, необходимо проводить расширенную исследовательскую работу по определению культурных ресурсов для «мягкого влияния» не только «на местах» (Русский дом, Дом Москвы в Ереване), но и центральными офисами (Россотрудничество, Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы). Центральные офисы должны формировать и постоянно актуализировать Банк ресурсов (культурных, образовательных и др.), «пригодных» для транслирования российского образа за рубежом, а местные представительства «мягкой силы» (Русский дом в Ереване, Дом Москвы в Ереване) в свою очередь адаптировать под конкретную страну.

Основная характерная особенность нового подхода – это развитие исследовательской деятельности как основы «мягкой силы». Определение конкретных потребностей и формирование проектов, интересных для широкого круга аудитории, требует глубоких и постоянных исследований. Весь процесс реализации проектов «мягкой силы» должен сопровождаться исследовательской работой: начиная от определения потенциальных ресурсов и их постоянной актуализации, определения стратегии «мягкой силы», выработки проектов и их

реализации, достижения результатов и заканчивая оценкой/мониторингом краткосрочных и долгосрочных результатов стратегии и проектов.

### ***Система поэтапных мер***

Для применения подхода с данной приоритизацией можно предложить систему поэтапных мер на примере Россотрудничества как основного института «мягкого влияния» РФ в Армении. Результаты исследования (данные по контексту страны, основных сфер, потребностей и другие параметры) в рамках предложенной методологии носят примерный характер и были собраны для представления шаблона поэтапного плана действия в качестве рекомендации для Россотрудничества. Для более глубокого исследования страны необходимы дополнительные исследования.

Основные этапы:

#### **1) Исследование страны - формирование карточки страны:**

- определение контекста страны (общие сведения, основные приоритеты развития страны, геополитическая обстановка)
- анализ основных сфер развития государства (образование, культура, информационные технологии, сельское хозяйство, энергетика и др.) с выявлением основных приоритетов в каждой сфере, институтов, трендов, а также определение потребностей страны в различных областях;
- изучение взаимодействия с представительствами, институтами «мягкой силы» других стран: факторы значимости сотрудничества с Арменией, основные институты и проекты, преимущества и недостатки деятельности.
- **Определение контекста (характеристики) страны (Таблица 11,12):**

<b>Общие сведения</b>	
<p><b>Население:</b> 2976.8 тыс. (по состоянию на 1 января 2023 г.)</p> <p><b>Этнический состав:</b> 98.1% армяне (национальные меньшинства: русские, езиды, курды,</p>	<p><b>Соседние страны</b> на севере: Грузия; на востоке: Азербайджан; на юге: Иран, на юго-западе: Нахичеван (Азербайджан); на западе: Турция.</p>

<p>ассирийцы, греки, украинцы, евреи и др.<sup>334</sup></p>	
<p><b>Площадь:</b> 29,74 тыс.кв.км<sup>335</sup> Территория Республики Армения разделена на 10 регионов (марзов)</p>	<p><b>Природные ресурсы:</b> уголь, железо, бокситы, молибден, золото, серебро, свинец, цинк. Значительны запасы пемзы, мрамора, туфа, перлита, известняка, базальта, соли. Представлены драгоценные и полудрагоценные камни.<sup>336</sup></p>
<b>Геополитическая ситуация</b>	
<p>Турция, Азербайджан</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• нахождение в постконфликтном состоянии с Азербайджаном;</li> <li>• изменение геополитической ситуации в регионе в 2023 году: потеря Нагорно-Карабахской республики и принудительное перемещение населения непризнанной республики в Армению;</li> <li>• давление Азербайджана и Турции в открытии Зангезурского коридора;</li> <li>• сближение Европы и Азербайджана ввиду поставок газа в европейские страны.</li> </ul>
<p>Иран, Грузия</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• непринятие Ираном геополитических изменений в регионе;</li> <li>• возможное втягивание страны-соседа Иран в конфликт на Ближнем Востоке (также противостояние Тегерана и Вашингтона).</li> </ul>
<p>Россия:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• основной союзник России в Закавказье;</li> <li>• член пророссийских интеграционных объединениях (СНГ, ЕАЭС, ОДКБ);</li> <li>• уменьшение количества визитов и участия Армении в пророссийских организациях.</li> </ul>
<p>Европа, США</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• сближение Европы и Азербайджана ввиду поставок газа в европейские страны;</li> <li>• активизация сотрудничества с Францией и Великобританией в оборонной сфере<sup>337</sup>;</li> <li>• Поддержка Армении западными странами (в</li> </ul>

<sup>334</sup> Правительство Республики Армения. Демография РА. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/demographics/#:~:text=2976.8%20тыс.,98.1%25%20армяне>. (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>335</sup> Правительство Республики Армения. Географическое расположение. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/geography/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>336</sup> Там же.

<sup>337</sup> Совбез Армении отметил прогресс с Францией в сфере безопасности, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19283377> (дата обращения: 15.11.2023)

	<p>частности Францией) для сдерживания расширения влияния Турции на границе Европы;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержка Армении западными странами (в частности Францией) для сдерживания расширения влияния Турции на границе Европы.</li> </ul>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Таблица 11. Общие сведения о РА – определение контекста страны

<b>Основные стратегические документы РА:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегия национальной безопасности Республики Армения<sup>338</sup> (является частично неактуальной);</li> <li>• Программа мероприятий деятельности правительства Республики Армения (2021-2026 гг.)<sup>339</sup>;</li> <li>• Стратегическая программа перспективного развития РА на 2014-2025 гг.<sup>340</sup>.</li> </ul>
<b>Основные приоритеты развития РА (до 2026 г.):</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение безопасности и защиты граждан от военных угроз (в частности, Азербайджана и Турции);</li> <li>• развитие военно-промышленных научных исследований;</li> <li>• стимулирование инвестиционных программ в военной промышленности;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие IT-сектора, поддержка IT-бизнеса, улучшение технологического образования в сфере высоких технологий;</li> <li>• улучшение возможностей существующих технологических центров, технопарков, акселераторов и инкубаторов;</li> <li>• содействие эффективному сотрудничеству между технологическими компаниями и университетами;</li> <li>• внедрение системы единовременного обращения за государственными услугами;</li> <li>• обеспечение высокого уровня кибербезопасности страны;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие благоприятных инфраструктур для конкурентоспособной научной деятельности;</li> <li>• повышение квалификации работников в области науки и привлечение молодых кадров;</li> <li>• интернационализация высшего образования, расширение возможностей мобильности;</li> <li>• стимулирование расширения инклюзивности высшего образования;</li> <li>• разработка и внедрение новой методики обучения и преподавания с применением в учебном. процессе современных информационных и коммуникационных технологий;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение сохранения, применения и передачи в общинах нематериального культурного наследия;</li> <li>• осуществление программ, направленных на развитие культурного туризма и повышение</li> </ul>

<sup>338</sup> Стратегия национальной безопасности Республики Армения 2020 г. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/National-Security-Strategy/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>339</sup> Программа развития Правительства. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/gov-program/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>340</sup> ՀՀ 2014-2025 թթ. հեռանկարային զարգացման ռազմավարական ծրագիր [Стратегическая программа перспективного развития РА на 2014-2025 гг.<sup>340</sup>]. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/am/prsp/> (дата обращения: 16.01.2024)

<p>доступности Армении для международного туристического рынка;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• создание возможностей и механизмов привлечения фондов;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• постоянное снижение роли природного газа в структуре производства электроэнергии;</li> <li>• подготовка инфраструктуры передачи электроэнергии к росту спроса и структурным изменениям;</li> <li>• подготовка перехода инфраструктур на альтернативный транспорт и др.</li> </ul>

Таблица 12. Стратегические документы и приоритеты РА – определение контекста страны

• **Анализ основных сфер развития государства** (образование, культура, информационные технологии, сельское хозяйство, энергетика и др.) позволит определить конкретные приоритеты и потребности, выявить основные векторы применения «мягкой силы» и потенциальных партнеров для нетворкинга в каждой области. Для примера рассмотрены 3 сферы: образование, информационные технологии и культура (Таблица 13,14,15).

<b>Образование</b>
<b>Стратегические документы:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегия национальной безопасности Республики Армения<sup>341</sup>.</li> <li>• Государственная программа развития образования в Республике Армения до 2030 года (проект)<sup>342</sup>.</li> <li>• Программа мероприятий деятельности правительства Республики Армения (2021-2026 гг.)<sup>343</sup>.</li> </ul>
<b>Общая характеристика</b>
<b>Основные приоритеты в области образования РА (по состоянию на 2024 г.):</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие благоприятных инфраструктур для конкурентоспособной научной деятельности;</li> <li>• повышение квалификации работников в области науки и привлечение молодых кадров (создание 10 ресурсных центров с целью практического обучения специалистов и др.);</li> <li>• интернационализация высшего образования, расширение возможностей мобильности;</li> <li>• стимулирование расширения инклюзивности высшего образования (обеспечение инклюзивности и доступности образовательных услуг во всех регионах);</li> <li>• разработка и внедрение новой методики обучения и преподавания с применением в учебном процессе современных информационных и коммуникационных технологий (создание областного академического городка)<sup>344</sup>.</li> </ul>

<sup>341</sup> Стратегия национальной безопасности Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/National-Security-Strategy/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>342</sup> Правительство утвердило план мероприятий государственной программы развития образования: запланированы крупные реформы, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2023/03/16/Cabinet-meeting/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>343</sup> Программа развития Правительства 2021-2026 гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/gov-program/> (дата обращения: 16.01.2024)

<b>Основные институты:</b>	
<b>Научно-образовательные учреждения:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Научные центры.</b> Основные научные учреждения: -Национальная академия наук Армении<sup>345</sup>; -Армянский научно-исследовательский институт эксплуатации Атомных электростанций<sup>346</sup>; -Бюраканская Астрофизическая Обсерватория<sup>347</sup> и др.</li> <li>• <b>Общеобразовательные школы.</b> Всего 1 400 общеобразовательных школ (859 в селах, 541 - в городах)<sup>348</sup>, включая наиболее известные армянские общеобразовательные учреждения: -Ayb School<sup>349</sup>; -UWC Dilijan<sup>350</sup>.</li> <p>Международные/иностраные общеобразовательные школы на территории РА:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Германия: Вальдорфская школа<sup>351</sup>,</li> <li>-Мальта: Международная школа QSI Еревана<sup>352</sup>,</li> <li>-Франция: Французская школа им. А. Франса<sup>353</sup>,</li> <li>-Россия: Школа «Усмунк» при Российско-Армянском университете<sup>354</sup>, Гимназия им. А.Г. Ерицяна при Филиале МГУ имени М.В. Ломоносова<sup>355</sup>, Школа им. А.С. Пушкина<sup>356</sup>, Школа №55 А.П. Чехова<sup>357</sup>, UWC Dilijan<sup>358</sup>.</li> </ul> <li>• <b>Средние профессиональные учебные заведения.</b> Всего 99 средних профессиональных учебных заведений.</li> <li>• <b>ВУЗы.</b></li> </ul>

<sup>344</sup> Там же.

<sup>345</sup> Национальная академия наук Армении [Электронный ресурс] – URL: <https://www.sci.am/structure.php?langid=3> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>346</sup> Армянский научно-исследовательский институт эксплуатации Атомных электростанций. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.armatom.am/site/index.php?lang=ru> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>347</sup> Бюраканская Астрофизическая Обсерватория. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.sci.am/orgsview.php?id=5&langid=3> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>348</sup> ОБРАЗОВАНИЕ И КУЛЬТУРА. [Электронный ресурс] – URL: <https://armstat.am/file/doc/99541063.pdf> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>349</sup> Ayb School. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.aybschool.am/am/> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>350</sup> UWC Dilijan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.uwcdilijan.org> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>351</sup> Aregnazan Waldorf School in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://aregnazanwaldorf.com> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>352</sup> QSI INTERNATIONAL SCHOOL OF YEREVAN. [Электронный ресурс] – URL: <https://yerevan.qsi.org> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>353</sup> Lycée Français Anatole France. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.eng.ecolefrancaise.am> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>354</sup> Школа «Усмунк» при Российско-Армянском университете. [Электронный ресурс] – URL: <https://usmunk.rau.am> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>355</sup> Гимназия им. А.Г. Ерицяна при Филиале МГУ имени М.В. Ломоносова. [Электронный ресурс] – URL: <https://school.msu.am/> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>356</sup> Ալեքսանդր Պուշկինի անվան դպրոցը [Alexander Pushkin School]. [Электронный ресурс] – URL: <https://pushkinschool.am> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>357</sup> School No. 55 after A.P. Chekhov. [Электронный ресурс] – URL: <https://chekhov.am/html/pushkin.html> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>358</sup> UWC Dilijan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.uwcdilijan.org> (дата обращения: 17.01.2024)

	<p>Всего 54 ВУЗа, включая международные/иностраные ВУЗы на территории РА:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-США: Американский университет Армении<sup>359</sup>;</li> <li>-Франция: Французский Университет Армении<sup>360</sup>;</li> <li>-ЕС: Европейский Университет Армении<sup>361</sup>;</li> <li>-Россия: Российско-армянский университет<sup>362</sup>, филиал МГУ в Ереване<sup>363</sup>, Ереванский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова<sup>364</sup>.</li> </ul> <p>• <b>Заведения для дополнительного образования.</b> Наиболее известные армянские учреждения дополнительного образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-<b>Tumo</b><sup>365</sup>;</li> </ul>
<p><b>НПО в сфере образования:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Армянский образовательный фонд</b><sup>366</sup>. Основные сферы: -стипендиальные программы; -программа по ремонту школ.</li> <li>• <b>Visual Armenia Development Foundation</b><sup>367</sup>. Основные сферы: -диджитализация школ (предоставление образовательного ИТ-решения по истории и географии для общеобразовательных школ), -обеспечение школ техникой.</li> <li>• <b>FAST</b><sup>368</sup>. -Грантовая поддержка программ в области науки и технологий.</li> <li>• <b>Образовательный фонд «Айб»:</b> -развитие школы «Айб»; -развитие гибридного образования; -продвижение и развитие лабораторий для применения инновационных технологий в различных областях науки и др.</li> </ul>
<p><b>Основные тренды:</b></p>	

<sup>359</sup> Американский университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://aua.am> (дата обращения: 13.01.2024)

<sup>360</sup> Французский Университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <http://ufar.am> (дата обращения: 13.01.2024)

<sup>361</sup> European University of Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <http://eua.am> (дата обращения: 13.01.2024)

<sup>362</sup> Российско-армянский (Славянский) университет. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.rau.am/> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>363</sup> ФИЛИАЛ МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА В ГОРОДЕ ЕРЕВАН. [Электронный ресурс] – URL: <https://msu.am> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>364</sup> Ереванский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. [Электронный ресурс] – URL: <https://рэу.рф/structure/filials/erevan/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>365</sup> The TUMO Center for Creative Technologies. [Электронный ресурс] – URL: <https://tumo.org> (дата обращения: 18.01.2024)

<sup>366</sup> АРМЯНСКИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ФОНД. [Электронный ресурс] – URL: <https://nuaca.am/archives/ads/армянский-образовательный-фонд-объя/?lang=ru> (дата обращения: 18.01.2024)

<sup>367</sup> Visual Armenia Development Foundation. [Электронный ресурс] – URL: <https://visualarmenia.org/en/> (дата обращения: 18.01.2024)

<sup>368</sup> FAST. [Электронный ресурс] – URL: <https://fast.foundation/en/about-us> (дата обращения: 14.01.2024)

- Регионализация образования (развитие центров переподготовки в регионах, построение Академгородка, перенос образовательной инфраструктуры из столицы в регионы).
- Интернационализация системы образования, укрепление и развитие сотрудничества с западными образовательными учреждениями.
- Влияние советского наследия (высокая репутация советских научных центров и институтов) и распространенность русского языка.
- Формирование культуры инклюзивной среды в учебных заведениях РА.

#### **Основные потребности/проблемы в сфере образования:**

- Проблемы развития цифровых компетенций преподавателей в общеобразовательных и высших учебных заведениях:  
- невысокий уровень цифровизации страны<sup>369</sup>;  
- невысокий уровень использования компьютеров учителями в преподавательских целях в школах (только 60% учителей используют компьютеры в целях преподавания и обучения в последние годы по данным на 2022 г.)<sup>370</sup>.
- Проблемы адаптации инклюзивного подхода в общеобразовательных и высших учебных заведениях:  
- отсутствие инклюзивной инфраструктуры в большинстве учебных заведений Армении (по данным на 2022 г.)<sup>371</sup>;  
- неподготовленность учителей к работе в условиях инклюзивного образования<sup>372</sup>.
- Недостаточный уровень цифровизации учебного процесса в общеобразовательных учреждениях:  
- отсутствие онлайн-инструментов в государственных школах Армении (онлайн-класс, цифровой дневник, онлайн-контроль родителей детей во время пребывания в школе итд) по состоянию на 2024 г.
- Несоответствие требованиям сейсмостойкости школ и сейсмическая опасность ландшафта в различных регионах Армении  
- примерно 400 школ в Армении не соответствуют требованиям сейсмической безопасности<sup>373</sup>. (В рамках «Программы повышения сейсмической безопасности» было отремонтировано только 14 школ (совместно с Азиатским банком развития (по данным за 2023 г.)<sup>374</sup>.

Таблица 13. Анализ сферы образования РА – определение контекста страны

<sup>369</sup> UNITED NATIONS E-GOVERNMENT SURVEY 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf> (дата обращения: 14.01.2024).

<sup>370</sup> Distance Education and Remote Practices in Armenia: Analysis of the Education System Response During COVID-19. Yerevan: United Nations Children’s Fund (UNICEF), 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.unicef.org/armenia/media/12701/file/Distance%20Education%20and%20Remote%20Learning%20Practices%20in%20Armenia.pdf> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>371</sup> Asatryan, S. The Situation of Digitalization of Inclusive Education and the Problems in Armenia // Armenian Journal of Special Education. 2022. DOI: <https://doi.org/10.24234/se.v5i1.280>

<sup>372</sup> Григорян З. В. Анализ инклюзивного образования в Армении: практический подход учителей // CCS&ES. 2022. №1. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-inklyuzivnogo-obrazovaniya-v-armenii-prakticheskiy-podhod-uchiteley> (дата обращения: 14.01.2024).

<sup>373</sup> Программу укрепления сейсмической безопасности учебных заведений запустили в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://mir24.tv/news/16546516/programmu-ukrepleniya-seismicheskoi-bezopasnosti-uchebnyh-zavedenii-zapustili-v-armenii> (дата обращения: 14.01.2024).

<sup>374</sup> Программы повышения сейсмической безопасности. URL: [https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2023/09/04/Nikol-Pashinyan-04-09/#photos\[pp\\_gal\\_1\]/54/](https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2023/09/04/Nikol-Pashinyan-04-09/#photos[pp_gal_1]/54/) (дата обращения: 13.01.2024)

<b>Информационные технологии</b>	
<b>Стратегические документы:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегия национальной безопасности Республики Армения<sup>375</sup>;</li> <li>• Стратегия цифровизации Армении (2021-2025 гг.)<sup>376</sup>.</li> </ul>	
<b>Общая характеристика</b>	
<b>Основные приоритеты в области ИТ РА (по состоянию на 2024 г.) и программы:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение высокого уровня кибербезопасности страны;</li> <li>• формирование единого цифрового пространства в сфере евразийской интеграции</li> <li>• развитие ИТ-сектора, поддержка ИТ-бизнеса, улучшение технологического образования в сфере высоких технологий;</li> <li>• улучшение возможностей существующих технологических центров, технопарков, акселераторов и инкубаторов;</li> <li>• содействие эффективному сотрудничеству между технологическими компаниями и университетами;</li> <li>• внедрение системы единовременного обращения за государственными и общинными услугами (развитие государственных услуг).</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• программа технологических стартапов диаспоры «Неруж»;</li> <li>• программа «Сотрудничество ВУЗ — частный сектор для подготовки специалистов».</li> <li>• грантовая программа «От идеи до бизнеса»;</li> <li>• пилотный проект «Практическая стажировка интернов»;</li> <li>• международная выставка оборонных технологий «Armhightec»;</li> <li>• «Spacesamp» (космический лагерь);</li> <li>• Digi week;</li> <li>• программа «Армянский виртуальный мост»<sup>377</sup>.</li> </ul>	
<b>Основные институты</b>	
<b>Научно-образовательные учреждения в области ИТ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Научные центры (в сфере технологий).</b> основные научные учреждения: -Национальная академия наук Армении (отделение математических и технических наук); -Армянский научно-исследовательский институт эксплуатации Атомных электростанций; -Ереванский научно-исследовательский институт математических машин<sup>378</sup>;</li> <li>-Бюраканская Астрофизическая Обсерватория<sup>379</sup> и др.</li> </ul>

<sup>375</sup> Стратегия национальной безопасности Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/National-Security-Strategy/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>376</sup> Премьер-министра Республики Армения. Пресс-релизы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2020/07/20/Nikol-Pashinyan-meeting-Digitization/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>377</sup> Определение повестки дня армянской политики в области высоких технологий и поддержка локальной инновационной деятельности. [Электронный ресурс] – URL: <https://hightech.gov.am/ru/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>378</sup> Ереванский научно-исследовательский институт математических машин. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mergelyan.com/ru> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>379</sup> Бюраканская Астрофизическая Обсерватория. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.sci.am/orgsview.php?id=5&langid=3> (дата обращения: 19.01.2024)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ВУЗы (программы обучения со степенью в области ИТ).</b></li> <li>-<b>РА: Национальный политехнический университет</b><sup>380</sup>;</li> <li>-США: Американский университет Армении<sup>381</sup>, Ереванский государственный университет<sup>382</sup> и др.;</li> <li>-Франция: Французский Университет Армении<sup>383</sup>.</li> <li>-ЕС: Европейский Университет Армении<sup>384</sup>;</li> <li>-Россия: Российско-армянский университет<sup>385</sup>, филиал МГУ в Ереване<sup>386</sup>, Ереванский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова<sup>387</sup>.</li>   <li>• <b>Заведения для дополнительного образования (в области технологий).</b></li> <li>Наиболее известные армянские учреждения дополнительного образования:</li> <li>-<b>Tumo</b><sup>388</sup>.</li>   <li>• <b>Курсы.</b></li> <li>ИТ-курсы: Basic.am<sup>389</sup>, Microsoft Innovation Center<sup>390</sup>, АСА – Armenian Code Academy<sup>391</sup>, Picsart Academy<sup>392</sup> и др.</li> </ul>
<b>Компании в сфере ИТ</b>	<p>Всего ~3385 компаний (с более 20,6 тыс. сотрудниками).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Крупные компании:</b></li> <li>-PicsArt – армянская компания-единорог, разрабатывающая продукт для редактирования фото/видео, с общим капиталом более \$1,5 млрд (основано в 2011 г.);</li> <li>-Digitain – армянская компания, провайдер решений iGaming платформы (основано в 2004 г.);</li> <li>-Synopsis – американская компания, лидер в области проектирования чипов и полупроводников (в Армении с 2004 г.) и др.</li>   <li>• <b>Стартапы:</b></li> <li>-Vineti (общий объем инвестиций – \$115,5 млн)<sup>393</sup>;</li> <li>-Krisp (общий объем инвестиций – \$17 млн)<sup>394</sup>;</li> <li>-DISQO (общий объем инвестиций – \$17 млн)<sup>395</sup>;</li> </ul>

<sup>380</sup> Национальный политехнический университет. [Электронный ресурс] – URL: <https://polytech.am/en/home/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>381</sup> Американский университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://aua.am> (дата обращения: 13.01.2024)

<sup>382</sup> Ереванский государственный университет. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.y-su.am> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>383</sup> Французский Университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <http://ufar.am> (дата обращения: 13.01.2024)

<sup>384</sup> European University of Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <http://eua.am> (дата обращения: 13.01.2024)

<sup>385</sup> Российско-армянский (Славянский) университет. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.rau.am/> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>386</sup> ФИЛИАЛ МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА В ГОРОДЕ ЕРЕВАН. [Электронный ресурс] – URL: <https://msu.am> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>387</sup> Ереванский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. [Электронный ресурс] – URL: <https://рэу.рф/structure/filials/erevan/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>388</sup> The TUMO Center for Creative Technologies. [Электронный ресурс] – URL: <https://tumo.org> (дата обращения: 18.01.2024)

<sup>389</sup> Basic.am. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.basic.am/en/courses> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>390</sup> Microsoft Innovation Center. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mic.am> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>391</sup> Armenian Code Academy. [Электронный ресурс] – URL: <https://aca.am/en> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>392</sup> Picsart Academy. [Электронный ресурс] – URL: <https://picsartacademy.am> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>393</sup> Vineti Personalized Therapy Management. [Электронный ресурс] – URL: <http://vineti.com> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>394</sup> Krisp AI-powered assistant. [Электронный ресурс] – URL: <https://krisp.ai> (дата обращения: 18.01.2024)

<sup>395</sup> DISQO Platform. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.disqo.com> (дата обращения: 19.01.2024)

	-IntelinAir (общий объем инвестиций – \$4,5 млн) <sup>396</sup> и др.
<b>Основные тренды</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>активное развитие и поддержка ИТ-сектора государством (различные государственные инициативы, в т. ч. снижение налогов для ИТ-предпринимателей);</li> <li>улучшение бизнес-среды для развития ИТ-стартапов;</li> <li>влияние советского наследия (высокая репутация советских научных центров и институтов в сфере технологий).</li> </ul>	
<b>Основные потребности/проблемы в сфере информационных технологий</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Недостаточный уровень обеспечения кибербезопасности страны:</b> -Армения занимает 93 место из 193 в международном рейтинге по кибербезопасности; -слабая подготовка и техническое оснащение институциональных структур, обеспечивающих кибербезопасность; -активизация фишинговых атак (по данным рейтинга 2023 г.)<sup>397</sup>.</li> <li><b>Недостаточный уровень развития цифровых государственных услуг:</b> -невысокий уровень диджитализации страны, в т.ч. в сфере госуслуг (по данным за 2022 г.)<sup>398</sup>; -несоответствие существующего сайта госуслуг (e-gov.am) современным стандартам (по состоянию на 2024 г.)<sup>399</sup>.</li> <li><b>Нехватка государственной поддержки растущего числа стартапов (отдельных лиц, НПО и др. организаций):</b> -среднегодовой рост ИТ-сферы в Армении составляет 23% (по данным за 2023 г.)<sup>400</sup>; -быстрый рост стартапов в Армении в 2022-23 гг. (Всего с 2015 года государство удовлетворило около 3 700 заявок на налоговые льготы для стартапов. Более половины из них были поданы в 2022-м и с начала 2023 года, в том числе за первую половину 2023 год - 1 200 заявок)<sup>401</sup>.</li> <li><b>Нехватка квалифицированных ИТ-специалистов сейсмостойкости общественно значимых объектов</b> -непропорциональный рост ИТ-сектора (20-25% в год) и кадрового потенциала; -нехватка ~4 тыс. специалистов в сфере ИТ в Армении в 2023 г.<sup>402</sup></li> </ul>	

Таблица 14. Анализ сферы ИТ РА – определение контекста страны

<sup>396</sup>IntelinAir imagery and analytics provider. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.intelinair.com> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>397</sup> В международном рейтинге по кибербезопасности Армения занимает 93 место. [Электронный ресурс] – URL: <https://verelq.am/ru/node/137989> (дата обращения: 13.01.2024).

<sup>398</sup> UNITED NATIONS E-GOVERNMENT SURVEY 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf> (дата обращения: 14.01.2024).

<sup>399</sup> Հայաստանի Հանրապետության պետական գերատեսչությունների էլեկտրոնային կառավարման [Электронное управление государственных ведомств Республики Армения] [Электронный ресурс] – URL: <https://www.e-gov.am> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>400</sup> Власти стимулируют развитие стартапов в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://mir24.tv/news/16537670/vlasti-stimuliruet-razvitie-startapov-v-armenii> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>401</sup> Бум стартапов: за 2 года в Армении открылось больше стартапов, чем за последние 7 лет. [Электронный ресурс] – URL: <https://dzen.ru/a/ZTKsJdJWml8dY9tL> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>402</sup> В Армении не хватает инженеров и программистов. [Электронный ресурс] – URL: <https://mir24.tv/articles/16513314/kadry-reshayut-vse-v-armenii-ne-hvataet-inzhenerov-i-programmistov> (дата обращения: 14.01.2024)

<b>Культура</b>	
<b>Стратегические документы:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегия национальной безопасности Республики Армения<sup>403</sup>;</li> <li>• Программа мероприятий деятельности правительства Республики Армения (2021-2026 гг.)<sup>404</sup>.</li> </ul>	
<b>Общая характеристика</b>	
<b>Основные приоритеты в области культуры РА (по состоянию на 2024 г.):</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение сохранения, применения и передачи в общинах нематериального культурного наследия;</li> <li>• осуществление программ, направленных на развитие культурного туризма и повышение доступности Армении для международного туристического рынка;</li> <li>• создание возможностей и механизмов привлечения фондов в культурных учреждениях</li> <li>• развитие армянского театрального искусства;</li> <li>• модернизация музейной инфраструктуры и внедрение новых моделей управления;</li> <li>• расширение международных возможностей для армянской культуры и создание новых возможностей для сотрудничества;</li> <li>• сохранение исторических и культурных памятников РА;</li> <li>• сохранение исторических и культурных памятников Нагорного Карабаха или борьба с фальсификацией идентичности Нагорного Карабаха;</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• поддержка музыки через приобретение музыкальных произведений, Поддержка музыки через творческие заказы, Поддержка международных музыкальных конкурсов и фестивалей<sup>405</sup>;</li> <li>• программа поддержки писателей и исследователей;</li> <li>• программа публикации негосударственной прессы<sup>406</sup>;</li> <li>• поддержка и продвижение изобразительного искусства<sup>407</sup>;</li> <li>• программа кинематографии<sup>408</sup>.</li> </ul>	
<b>Основные институты:</b>	
<b>Научно-образовательные учреждения в области культуры</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Научные центры (в сфере технологий).</b> основные научные учреждения: -Национальная академия наук Армении (отделение армяноведения и общественных наук)<sup>409</sup> и др.</li> <li>• <b>ВУЗы (программы обучения со степенью в области культуры</b></li> </ul>

<sup>403</sup> Стратегия национальной безопасности Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/National-Security-Strategy/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>404</sup> Программа развития Правительства. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/gov-program/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>405</sup> Музыкальное искусство. Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/music?s=culture> (дата обращения: 20.01.2024)

<sup>406</sup> Книгоиздательская сфера. Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/writing-publishing?s=culture> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>407</sup> Изобразительное искусство. Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/fine-arts?s=culture> (дата обращения: 20.01.2024)

<sup>408</sup> Киноискусство. Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/cinematography?s=culture> (дата обращения: 20.01.2024)

<sup>409</sup> Национальная академия наук Армении [Электронный ресурс] – URL: <https://www.sci.am/structure.php?langid=3> (дата обращения: 19.01.2024)

	<p><b>и смежных сфер).</b></p> <p>-Ереванский государственный университет<sup>410</sup>, Ереванский государственный институт театра и кино<sup>411</sup> и др.;</p> <p>-Франция: Французский Университет Армении<sup>412</sup>;</p> <p>-Россия: Российско-армянский университет<sup>413</sup>, филиал МГУ в Ереване<sup>414</sup> и др.</p>
<b>Культурные учреждения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Библиотеки.</b> Всего 648 учреждений (157 в городах, 491 в селах), 415 тыс. читателей (331 тыс. – в городах, 83 тыс. – в селах).</li> <li>• <b>Театры.</b> Всего 26 театров.</li> <li>• <b>Музеи.</b> Всего 100 музеев (~2 млн посетителей/год).</li> </ul>
<b>НПО в сфере культуры (фонды)</b>	<p><b>Фонды:</b></p> <p>-Фонд Галуста Гюльбенкяна<sup>415</sup>;</p> <p>-The DAR Foundation for Regional Development and Competitiveness<sup>416</sup>;</p> <p>-Фонд сохранения и развития армянской культуры «Маштоц»<sup>417</sup>;</p> <p>-The Armenian Cultural Foundation<sup>418</sup> и др.</p>
<b>Основные особенности и тренды</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ярко выраженный консерватизм в регионах Армении.</li> <li>• Ярко выраженное этническое искусство (возрастание интереса к самобытным этническим формам искусства после распада СССР, развитие этнографического туризма в Армении).</li> <li>• Инерциальный интерес постсоветских стран, в т.ч. Армении, в сценических видах искусства России (к балету, театру).</li> <li>• Возрастание популярности пространств для совместной работы (коврокингов), культурных пространств.</li> <li>• Увеличение интереса к перформансу и инсталляциям, поиск новых форм взаимодействия со зрителем.</li> </ul>	
<b>Основные потребности/проблемы в сфере культуры</b>	

<sup>410</sup> Ереванский государственный университет. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.yasu.am> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>411</sup> Ереванский государственный институт театра и кино. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ystfi.am> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>412</sup> Французский Университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <http://ufar.am> (дата обращения: 13.01.2024)

<sup>413</sup> Российско-армянский (Славянский) университет. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.rau.am/> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>414</sup> ФИЛИАЛ МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА В ГОРОДЕ ЕРЕВАН. [Электронный ресурс] – URL: <https://msu.am> (дата обращения: 17.01.2024)

<sup>415</sup> Museu Calouste Gulbenkian. [Электронный ресурс] – URL: <https://gulbenkian.pt/museu/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>416</sup> The DAR Foundation for Regional Development and Competitiveness. [Электронный ресурс] – URL: <https://darfoundation.am/en/culture/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>417</sup> Фонд сохранения и развития армянской культуры «Маштоц». [Электронный ресурс] – URL: <https://matenadaran.am/ru/матенадаран/о-нас/фонд-сохранения-и-развития-армянской/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>418</sup> The Armenian Cultural Foundation. [Электронный ресурс] – URL: <https://armenianculturalfoundation.net> (дата обращения: 19.01.2024)

- **Недостаток культурной жизни в регионах страны:**  
-отсутствие альтернативной инфраструктуры, помимо домашней культуры, в областях Армении.  
-87% домов культуры в регионах, нуждающихся в полной или частичной реконструкции.  
~100 % домов культуры в провинциях не имеют оборудования (аудиовизуальной техники, музыкальных инструментов, проекторов/экранов) (по данным за 2020 г.)<sup>419</sup>.
- **Большое количество нереставрированных культурно-исторических памятников**  
~600 памятников культуры под угрозой исчезновения (по данным за 2024 г.)<sup>420</sup>.

Таблица 15. Анализ сферы культуры РА – определение контекста страны

- **Изучение взаимодействия с представительствами, институтами «мягкой силы» других стран (Таблицы 16,17,18):**

<b>США</b>	
<b>Факторы значимости Армении</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• сдерживание Турции;</li> <li>• нахождение многочисленной диаспоры за рубежом, которая ведет активную лоббистскую деятельность;</li> <li>• противодействие растущему интересу Китая в регионе;</li> <li>• расширение влияния в стране постсоветского пространства.</li> </ul>	
<b>Основные институты, направления/проекты:</b>	
<b>Агентство США по международному развитию (USAID):</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) демократия, права человека и управление (проекты «СМИ для информированного гражданского участия», «Техническая помощь Счетной палате Армении» и др.);</li> <li>2) инклюзивный и устойчивый рост экономический рост (проект «Развитие рабочей силы в Армении» и др.);</li> <li>3) укрепление экономической безопасности;</li> <li>4) социальная защита.</li> </ol>
<b>Посольство США в Армении:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) стипендиальная и грантовая поддержка: <ul style="list-style-type: none"> <li>• для школьников, студентов и ученых (FLEX, UGRAD, Fulbright для иностранных студентов и ученых)</li> <li>• для профессионалов в различных областях (Humphrey, IVLP, PFP, TEA)</li> </ul> </li> <li>2) поддержка выпускников американских образовательных программ;</li> <li>3) деятельность Американских уголков (American Corners);</li> <li>4) Гранты (Программа малых грантов, Грантовая программа Комиссии по демократии,</li> </ol>

<sup>419</sup> Возрождение домов культуры в регионах Армении и отражение их роли в общинах. [Электронный ресурс] – URL: <https://old.mystep.foundation/ru/our-work/188/> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>420</sup> В Армении поэтапно восстанавливаются важные исторические памятники. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20240103/v-armenii-poetapno-vosstanavlivayutsya-vazhnye-istoricheskie-pamyatniki-70642194.html> (дата обращения: 14.01.2024)

	Гранты Фонда послов США по сохранению культуры, Программа малых грантов США для выпускников); 5) Предоставление работы студентов (Work and Travel).
<b>Американский университет Армении (АУА) и другие организации:</b>	1) академическая деятельность; 2) исследовательская деятельность (8 исследовательских центров и 2 фонда выдачи грантов для исследований); 3) стипендиальная поддержка; 4) работа с выпускниками ВУЗа.
<b>Преимущества</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• взаимодействие с разными сегментами общества (коммерческие организации, НПО, индивидуальные лица);</li> <li>• разнообразные инструменты «мягкой силы»: гранты, исследования, экспертная поддержка;</li> <li>• разграничение проектов USAID и Посольства США в Армении (нет дублирования проектов);</li> <li>• поддержка самостоятельных проектов - разнообразие грантовых программ.</li> </ul>	
<b>Недостатки,</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• методы и подходы проведения программ по развитию прав и свобод сексуальных меньшинств/женщин, не совместимые с культурными особенностями страны</li> </ul>	

Таблица 16. Анализ взаимодействия Армении с представительствами, институтами «мягкой силы» США

<b>ЕС</b>	
<b>Факторы значимости Армении:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• сдерживание Турции;</li> <li>• нахождение многочисленной диаспоры за рубежом, которая ведет активную лоббистскую деятельность (Франция, Нидерланды);</li> <li>• противодействие растущему интересу Китая в регионе;</li> <li>• расширение влияния в стране постсоветского пространства.</li> </ul>	
<b>Основные институты, направления/проекты:</b>	
<b>Делегация Европейского Союза:</b>	1) EU4GenderEquality («Гендерное равенство ЕС-4: вместе против гендерных стереотипов и гендерного насилия» <sup>421</sup> и др.); 2) EU4Youth (Поддержка занятости молодежи и предпринимательства и др.); 3) EU4Digital (Поддержка цифровой экономики в странах Восточного партнерства и др.); 4) EU4Environment, EU4Climate; 5) грантовая поддержка (в области культуры,

<sup>421</sup> EU4Gender Equality: Together Against Gender Stereotypes and Gender-Based Violence. 2020-2023. [Электронный ресурс] – URL : <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1324> (дата обращения: 04.02.2023)

	развития гражданского общества, экологии и окружающей среды, поддержки предпринимательства и др.).
<b>Совет Европы в Армении:</b>	1) поддержка юридических реформ и улучшение судебной системы (Проект «Поддержка судебной реформы – повышение независимости и профессионализма судебной системы в Армении» <sup>422</sup> и др.); 2) противодействие коррупции (Укрепление институционального потенциала для борьбы с коррупцией и ее предотвращения в Армении <sup>423</sup> и др.); 3) защита прав человека; 4) демократизация общества.
<b>Европейский университет Армении:</b>	1) академическая деятельность; 2) исследовательская деятельность;
<b>Преимущества:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• взаимодействие с разными сегментами общества (коммерческие организации, НПО, индивидуальные лица);</li> <li>• разнообразные инструменты «мягкой силы»: гранты, исследования, экспертная поддержка;</li> <li>• последовательность и долгосрочность программ «мягкой силы»</li> <li>• разграничение проектов Делегации ЕС и Совета Европы в Армении (нет дублирования проектов);</li> <li>• разнообразие грантовых программ.</li> </ul>	
<b>Недостатки:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• методы и подходы проведения программ по развитию прав и свобод сексуальных меньшинств/женщин, не совместимые с культурными особенностями страны.</li> </ul>	

Таблица 17. Анализ взаимодействия Армении с представительствами, институтами «мягкой силы» ЕС

<b>Япония</b>
<b>Факторы значимости Армении:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• сдерживание Турции;</li> <li>• противодействие растущему интересу Китая в регионе;</li> <li>• расширение влияния в стране постсоветского пространства;</li> </ul>
<b>Основные институты, направления/проекты:</b>

<sup>422</sup> Support to the judicial reform – enhancing the independence and professionalism of the judiciary in Armenia. 2019-2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/support-to-the-judicial-reform-enhancing-the-independence-and-professionalism-of-the-judiciary-in-armenia> (дата обращения: 08.03.2023)

<sup>423</sup> Strengthening institutional capacities to fight and prevent corruption in Armenia. 2019-2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/strengthening-institutional-capacities-to-fight-and-prevent-corruption-in-armenia> (дата обращения: 09.03.2023)

<b>Посольство Японии:</b>	<p>1) государственные займы;</p> <p>2) техническая помощь и грантовые программы на государственном уровне («Улучшение противопожарного оборудования»<sup>424</sup>, «Программа экономического и социального развития»<sup>425</sup>);</p> <p>3) грантовые программы для НПО («Корни травы – грантовая помощь для проектов по обеспечению безопасности человека»<sup>426</sup>, «Корни травы – грантовая помощь для проектов в области культуры»<sup>427</sup>) «Инициатива Японии по Кавказу» (Japan’s Caucasus Initiative)<sup>428</sup>;</p> <p>4) стипендиальные программы (стипендии МЕХТ; MIRAI);</p> <p>5) продвижение японского языка и культуры (курсы японского языка, организация; международной премии МАНГА и др.<sup>429</sup>)</p> <p>6) инициатива Япония по Южному Кавказу (проекты по уменьшению стихийных бедствий, катастроф, развитие возобновляемой энергии и др.<sup>430</sup>).</p>
<b>Преимущества:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• гибкость реализуемых программ (малые гранты для различных целей и групп общества);</li> <li>• взаимодействие с разными сегментами общества (коммерческие организации, НПО, индивидуальные лица);</li> <li>• разнообразные инструменты «мягкой силы»: гранты, экспертная поддержка;</li> <li>• последовательность и долгосрочность программ «мягкой силы»;</li> <li>• разнообразие грантовых программ.</li> </ul>	
<b>Недостатки:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• слабое продвижение японского языка и культуры.</li> </ul>	

Таблица 18. Анализ взаимодействия Армении с представительствами, институтами «мягкой силы» Японии

## 2) Определение основных сфер применения «мягкой силы»

<sup>424</sup> Completion Ceremony of the Project for Improvement of Fire Fighting Equipment between the Government of Japan and the Government of the Republic of Armenia. May, 2019. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/000479709.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>425</sup> The Handing Over Ceremony of the Rapid Response Vehicles in the Framework of Grant Aid For FY2015 "Economic and Social Development Program". [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000612.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000612.html) (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>426</sup> Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP). January, 2023. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000195.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000195.html) (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>427</sup> Grant Assistance For Cultural Grassroots Projects (GCGP). [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000132.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000132.html) (дата обращения: 01.03.2023)

<sup>428</sup> クヴェリス・パリトラ誌 (ジョージア) への河野外務大臣寄稿 (2018年9月3日付) [Выступление министра иностранных дел Таро Коно (Грузия, 3 сентября 2018)] [Электронный ресурс] – URL: [https://www.mofa.go.jp/mofaj/p\\_pd/ip/page4\\_004317.html](https://www.mofa.go.jp/mofaj/p_pd/ip/page4_004317.html) (дата обращения: 16.05.2023)

<sup>429</sup> Japan international MANGA AWARD. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.manga-award.mofa.go.jp/index\\_e.html](https://www.manga-award.mofa.go.jp/index_e.html) (дата обращения: 10.05.2023)

<sup>430</sup> Japan’s Caucasus Initiative. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mofa.go.jp/files/000436761.pdf> (дата обращения: 12.05.2023)

На основе анализа основных приоритетов и потребностей РА в различных сферах, функционирующих институтов, а также реализации деятельности «мягкой силы» других стран возможно выделить конкретные области и соответствующие цели для применения «мягкого влияния» Россотрудничеством (Таблица 19). Определенная сфера/цель анализируется на предмет соответствия приоритетам РА, потребностям страны и актуальным трендам, которые были выделены в предыдущих таблицах. В соответствии с заданным подходом приоритет отдается сферам/целям, в которых есть конкретные потребности/проблемы. Также рассматриваются потенциальные партнеры, которые могут быть задействованы в каждой из областей. Институты «мягкой силы» других стран анализируются на предмет их активной деятельности в том или ином направлении или их пассивности. При наличии проектов у институтов «мягкой силы» зарубежных представительств анализируется их опыт для предложения более эффективной программы со стороны институтов «мягкой силы» РФ. При отсутствии активной деятельности появляется возможность задать собственный вектор развития направления и занять пустующую нишу.

Например, в сфере образования практически все цели определены на основе приоритетов и потребностей страны. Одна из целей – «Развитие инклюзивного подхода в общеобразовательных и высших учебных заведениях». Она соответствует приоритетам РА (*обеспечение инклюзивности и доступности образовательных услуг во всех регионах Армении*), обозначенным потребностям страны (*проблемы адаптации инклюзивного подхода в общеобразовательных и высших учебных заведениях*), трендам (*формирование культуры инклюзивной среды в учебных заведениях РА*). Выявлены потенциальные партнеры для взаимодействия. (*Образовательный фонд «Айб»*) и определена деятельность институтов «мягкой силы» других стран в этом направлении (*Грантовая программа Японии «Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP)*). Анализ проектов других стран позволит сформировать более конкурентоспособную стратегию для реализации «мягкой силы» в данном направлении. Цель «Обеспечение международного опыта студентов посредством

программ академической мобильности для повышения качества полученного образования» не отвечает обозначенным потребностям страны, но на основе активной деятельности представительств других стран (США, Великобритании, Японии и др.) выявлена необходимость обозначить как отдельную цель для применения «мягкого влияния». Пятая цель «Повышение уровня знания русского языка среди молодежи» не зависит напрямую от приоритетов, потребностей, трендов (хотя отвечает приоритетам Стратегии РА и текущим трендам). Обучение русскому языку осуществляется постоянно как неотъемлемая часть политики «мягкой силы».

В сфере культуры только 2 цели отвечают конкретным потребностям, остальные определены на основе текущих трендов и деятельности институтов «мягкой силы» других стран, проанализированных выше. К примеру, цель «популяризация театра и балета» выявлена на основе того, что, во-первых, существует актуальный тренд – интерес к театру и балету ввиду влияния советского наследия, и, во-вторых, данное направление не занято другими странами, следовательно, открывается возможность для занятия ниши. В-третьих, искусство в области театра и балета является визитной карточкой России, и может выступать в качестве привлекательного ресурса «мягкой силы».

Сферы/ цели для применения «мягкой силы»	Обоснование выбора сферы/цели				
	Соответстви е приоритетам РА	Потребность страны	Соответствие трендам/особен ностям РА	Возможн ые партнер ы РА/РФ в данном направле ний	Деятельн ость институт ов «мягкой силы» других стран в этом направле нии
Образование					

<p><b>Цель 1.</b> Повышение цифровых компетенций учителей общеобразовательных учреждений.</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг.<sup>431</sup>, Государственной программе развития образования в Республике Армения до 2030 года (проект)<sup>432</sup> (повышение эффективности образования).</p>	<p>Проблемы развития цифровых компетенций преподавателей в общеобразовательных и высших учебных заведениях: -невысокий уровень диджитализации и страны<sup>433</sup>; -примерно 60% учителей не используют компьютеры в целях преподавания и обучения в последние годы (по данным на 2022 г.)<sup>434</sup>.</p>	<p>Активное развитие и поддержка ИТ-сектора в стране.</p>	<p>Министерство образования РА, Тумо – ведущий центр дополнительного образования в сфере ИТ.</p>	<p>- Деятельность не реализуется, есть возможность занять нишу.</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------

<sup>431</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023)

<sup>432</sup> Правительство утвердило план мероприятий государственной программы развития образования: запланированы крупные реформы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2023/03/16/Cabinet-meeting/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>433</sup> UNITED NATIONS E-GOVERNMENT SURVEY 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>434</sup> Distance Education and Remote Practices in Armenia: Analysis of the Education System Response During COVID-19. Yerevan: United Nations Children’s Fund (UNICEF), 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.unicef.org/armenia/media/12701/file/Distance%20Education%20and%20Remote%20Learning%20Practices%20in%20Armenia.pdf> (дата обращения: 14.01.2024)

<p><b>Цель 2.</b> Развитие инклюзивного подхода в общеобразовательных и высших учебных заведениях.</p>	<p>Соответствие Государственной программы развития образования в Республике Армения до 2030 года (<i>обеспечение инклюзивности и доступности образовательных услуг во всех регионах Армении</i>).</p>	<p>Проблемы адаптации инклюзивного подхода в общеобразовательных и ВУЗах: -отсутствие инклюзивной инфраструктуры в большинстве учебных заведений Армении (по данным на 2022 г.)<sup>435</sup>; - неподготовленность учителей к работе в условиях инклюзивного образования<sup>436</sup>.</p>	<p>Формирование культуры инклюзивной среды в учебных заведениях РА.</p>	<p>Образовательный фонд «Айб».</p>	<p>Япония. Грантовая программа «Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP)<sup>437</sup>».</p> <p>США. Платформа OpenEducation Американского университета Армении для получения онлайн-образования.</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<sup>435</sup> Asatryan, Samvel. The Situation of Digitalization of Inclusive Education and the Problems in Armenia // Armenian Journal of Special Education. 2022.

<sup>436</sup> Григорян З.В. Анализ инклюзивного образования в Армении: практический подход учителей // CCS&ES. 2022. №1. С. 100-105. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-inklyuzivnogo-obrazovaniya-v-armenii-prakticheskiy-podhod-uchiteley> (дата обращения: 14.01.2024).

<sup>437</sup> Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP). [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000195.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000195.html) (дата обращения: 03.12.2023)

<p><b>Цель 3.</b> Цифровизация учебного процесса в общеобразовательных учреждениях (онлайн-класс, цифровой дневник, онлайн-контроль родителей детей во время пребывания в школе итд).</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг.<sup>438</sup>, Государственной программе развития образования в Республике Армения до 2030 года (проект)<sup>439</sup> (повышение эффективности образования).</p>	<p>Отсутствие онлайн-инструментов в государственных школах Армении (онлайн-класс, цифровой дневник, онлайн-контроль родителей детей во время пребывания в школе итд) по состоянию на 2024 г.<sup>440</sup></p>	<p>Активное развитие и поддержка ИТ-сектора в стране, формирование культуры инклюзивной среды в учебных заведениях РА.</p>	<p>Visual Armenia Development Foundation<sup>441</sup> - фонд, разрабатывающий продукты для диджитализации школ.</p>	<p>Япония. Грантовая программа «Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP) (Япония)<sup>442</sup>.</p>
<p><b>Цель 4.</b> Развитие академической мобильности и увеличение научных контактов с Россией.</p>	<p>Соответствие Государственной программе развития образования в Республике Армения до 2030 года (обеспечение инклюзивности и доступности образовательных услуг во всех регионах Армении).</p>	<p>-</p>	<p>Интернационализация системы образования, укрепление и развитие сотрудничества с западными образовательными учреждениям.</p>	<p>Министерство образования РА Министерство высокотехнологической промышленности РА, Филиал МГУ, РАУ им.</p>	<p>Япония. Образовательная программа MEXT<sup>443</sup>. Великобритания. Образовательная программа Chevening США. Образовательная программа Fulbright.</p>

<sup>438</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).

<sup>439</sup> Правительство утвердило план мероприятий государственной программы развития образования: запланированы крупные реформы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2023/03/16/Cabinet-meeting/> (дата обращения: 16.01.2024)

<sup>440</sup> Asatryan, Samvel. The Situation of Digitalization of Inclusive Education and the Problems in Armenia // Armenian Journal of Special Education. 2022.

<sup>441</sup> НАЦИОНАЛЬНЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ АРМЕНИИ. [Электронный ресурс] – URL: <https://anau.am/ru/Մեկնարկը-է-Հայ-կոթական-հիմնարկը-ը> (дата обращения: 03.12.2023)

<sup>442</sup> Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP). [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000195.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000195.html) (дата обращения: 03.12.2023)

<sup>443</sup> MEXT Scholarship. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.studyinjapan.go.jp/ja/faq/mext-scholarship/> (дата обращения: 03.12.2023)

					ЕС. Образовательная программа Erasmus. Германия. Образовательная программа DAAD.
<b>Цель 5.</b> Повышение уровня знания русского языка среди молодежи.	Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг. <sup>444</sup> <i>(развитие обучения иностранным языкам, в частности: русскому, английскому, французском, а также языкам региона).</i>	-	Влияние советского наследия и распространённость русского языка.	Дома культуры, библиотеки РА.	США. Курсы английского в American Corners.
					Великобритания. Курсы английского в British Council.
					Китай. Курсы китайского в Институте Конфуция
					Германия. Курсы немецкого в Центре Гете.
					Франция. Курсы французского в Alliance Française и др.
					<b>Информационные технологии</b>

<sup>444</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023)

<p><b>Цель 1.</b> Повышение уровня кибербезопасности страны.</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026 гг.<sup>445</sup>, Стратегии цифровизации Армении (2021-2025 гг.)<sup>446</sup> (обеспечение высокого уровня кибербезопасности страны).</p>	<p>Недостаточный уровень обеспечения кибербезопасности страны -Армения занимает 93 место из 193 в международном рейтинге по кибербезопасности; -слабая подготовка и техническое оснащение институциональных структур, обеспечивающих кибербезопасность.</p>	<p>Активное развитие и поддержка ИТ-сектора государством.</p>	<p>Министерство высокотехнологичной промышленности.</p>	<p>США. Американский университет Армении.</p>
----------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------	-----------------------------------------------

<sup>445</sup> Там же.

<sup>446</sup> Премьер-министр Республики Армения. Пресс-релизы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2020/07/20/Nikol-Pashinyan-meeting-Digitization/> (дата обращения: 19.01.2024)

<p><b>Цель 2.</b> Развитие цифровых государственных услуг.</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026 гг.<sup>447</sup>, Стратегии цифровизации Армении (2021-2025 гг.)<sup>448</sup> (обеспечение высокого уровня кибербезопасности страны).</p>	<p>Недостаточный уровень развития цифровых государственных услуг - невысокий уровень диджитализации и страны, в т.ч. в сфере госуслуг (по данным за 2022 г.)<sup>449</sup>; - несоответствие существующего сайта госуслуг (e-gov.am) современным трендам (по состоянию на 2024 г.)<sup>450</sup>.</p>	<p>-</p>	<p>Министерство высокотехнологической промышленности.</p>	<p>-</p>
--------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------	-----------------------------------------------------------	----------

<sup>447</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).

<sup>448</sup> Премьер-министр Республики Армения. Пресс-релизы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2020/07/20/Nikol-Pashinyan-meeting-Digitization/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>449</sup> UNITED NATIONS E-GOVERNMENT SURVEY 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>450</sup> Հայաստանի Հանրապետության պետական գերատեսչությունների էլեկտրոնային կառավարման [Электронное управление государственных ведомств Республики Армения] [Электронный ресурс] – URL: <https://www.e-gov.am> (дата обращения: 14.01.2024)

<p><b>Цель 3.</b> Продвижение стартапов.</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг.<sup>451</sup>, Стратегии цифровизации Армении (2021-2025 гг.)<sup>452</sup> (отраслевая поддержка ИТ-бизнеса).</p>	<p>Нехватка государственной поддержки растущего числа стартапов (отдельных лиц, НПО и др. организаций): -среднегодовой рост ИТ-сферы в Армении составляет 23% (по данным за 2023 г.)<sup>453</sup>; -быстрый рост стартапов в Армении в 2022-23 гг. (Всего с 2015 года государством удовлетворило около 3 700 заявок на налоговые льготы для стартапов. Более половины из них были поданы в 2022-м и с начала 2023 года, в том числе за первую половину 2023 год - 1 200 заявок)<sup>454</sup>.</p>	<p>Улучшение бизнес-среды для развития ИТ-стартапов.</p>	<p>PicsArt – армянская компания - единорог.</p>	<p>-</p>
--------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	----------

<sup>451</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023)

<sup>452</sup> Премьер-министр Республики Армения. Пресс-релизы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2020/07/20/Nikol-Pashinyan-meeting-Digitization/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>453</sup> Власти стимулируют развитие стартапов в Армении. <https://mir24.tv/news/16537670/vlasti-stimuliruet-razvitie-startapov-v-armenii> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>454</sup> Бум стартапов: за 2 года в Армении открылось больше стартапов, чем за последние 7 лет. <https://dzen.ru/a/ZTKsJdJWml8dY9tL> (дата обращения: 14.01.2024)

<p><b>Цель 4.</b> Увеличение количества квалифицированных ИТ-специалистов.</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг.<sup>455</sup>, Стратегии цифровизации Армении (2021-2025 гг.)<sup>456</sup> <i>(развитие ИТ-сектора)</i></p>	<p><b>Нехватка квалифицированных ИТ-специалистов</b> - непропорциональный рост ИТ-сектора (20-25% в год) и кадрового потенциала; -нехватка ~4 тыс. специалистов в сфере ИТ в Армении в 2023 г.<sup>457</sup></p>	<p>-</p>	<p>Basic.am<sup>458</sup>, ACA – Armenian Code Academy.</p>	<p>-</p>
<p><b>Культура</b></p>					

<sup>455</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).

<sup>456</sup> Премьер-министр Республики Армения. Пресс-релизы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2020/07/20/Nikol-Pashinyan-meeting-Digitization/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>457</sup> В Армении не хватает инженеров и программистов. [Электронный ресурс] – URL: <https://mir24.tv/articles/16513314/kadry-reshayut-vse-v-armenii-ne-hvataet-inzhenerov-i-programmistov> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>458</sup> Basic.am. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.basic.am/en/courses> (дата обращения: 19.01.2024)

<p><b>Цель 1.</b> Развитие культурной жизни в регионах страны.</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг.<sup>459</sup> (вовлечение общин регионов в дело распространения искусства и охраны наследия)</p>	<p>Недостаток культурной жизни в регионах страны: -отсутствие альтернативной инфраструктуры, помимо домашней культуры, в областях Армении; -87% домов культуры в регионах, нуждающихся в полной или частичной реконструкции; ~100 % домов культуры в провинциях не имеют оборудования (аудиовизуальной техники, музыкальных инструментов, проекторов/экранов) (по данным за 2020 г.)<sup>460</sup>.</p>	<p>Возрастание роли регионов в культурной жизни страны.</p>	<p>Дома культуры РА.</p>	<p>ЕС. Программа обмена/стажировки для работников культуры Creative Europe; Образовательная культурная программа Erasmus (ЕС).</p>
------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------	--------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<sup>459</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).

<sup>460</sup> Возрождение домов культуры в регионах Армении и отражение их роли в общинах. [Электронный ресурс] – URL: <https://old.mystep.foundation/ru/our-work/188/> (дата обращения: 14.01.2024)

<p><b>Цель 2.</b> Реставрация культурно-исторических памятников на территории Армении.</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг.<sup>461</sup> (<i>сохранение исторических и культурных памятников РА</i>).</p>	<p>Большое количество нереставрированных культурно-исторических памятников: ~600 памятников культуры под угрозой исчезновения (по данным за 2024 г.)<sup>462</sup>.</p>	<p>Ярко выраженное этническое искусство (возрастание интереса к самобытным этническим формам искусства после распада СССР, развитие этнографического туризма в Армении).</p>	<p>Фонд Галуста Гюльбенкяна<sup>463</sup>, Фонд сохранения и развития армянской культуры «Маштоц»<sup>464</sup>.</p>	<p>США. Программа реставрации культурно-исторических памятников "Ambassador's Fund For Cultural Preservation".</p>
					<p>Франция. Программа реставрации культурно-исторических памятников "Armenia. Exploring, preserving and enhancing heritage".</p>

<sup>461</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).

<sup>462</sup> В Армении поэтапно восстанавливаются важные исторические памятники. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20240103/v-armenii-poetapno-vosstanavlivayutsya-vazhnye-istoricheskie-pamyatniki-70642194.html> (дата обращения: 14.01.2024)

<sup>463</sup> Museu Calouste Gulbenkian. [Электронный ресурс] – URL: <https://gulbenkian.pt/museu/> (дата обращения: 19.01.2024)

<sup>464</sup> Фонд сохранения и развития армянской культуры «Маштоц». [Электронный ресурс] – URL: <https://matenadaran.am/ru/матенадаран/о-нас/фонд-сохранения-и-развития-армянской/> (дата обращения: 19.01.2024)

<p><b>Цель 3.</b> Увеличение количества современных пространств для культурного досуга</p>	<p>Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг.<sup>465</sup> (<i>становление музеев и библиотек как социально-образовательных институтов, обеспечение среды неформального образования и досуга для всех слоев и групп общества</i>).</p>	<p>-</p>	<p>Возрастание популярности пространств для совместной работы (коворкингов), культурных пространств.</p>	<p>Дома культуры и, библиотеки РА.</p>	<p>США. American Corners.</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------	-------------------------------

<sup>465</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).

<b>Цель 4.</b> Популяризация театра/балета	Соответствие Программе развития Республики Армения 2021-2026гг. <i>(развитие армянского театрального искусства, расширение международн ых возможносте й для армянской культуры и создание новых возможносте й для сотрудничет ва)<sup>466</sup>.</i>	-	Инерциальный интерес постсоветских стран, в т.ч. Армении, в сценических видах искусства России (к балету, театру).	Театры РА.	-
<b>Энергетика, Сельское хозяйство и другие сферы</b>					

Таблица 19. Определение основных сфер применения «мягкой силы» России в Армении

### 3) Формирование стратегии

После обозначения сферы и целей для реализации политики «мягкого влияния» далее обозначаются задачи и проекты по каждой цели. На примере Цели 1. Развитие академической мобильности и увеличение научных контактов с Россией (сфера – образование) рассмотрена структура стратегии (Таблица 20).

<b>Стратегия в Армении «Повышение потенциала различных сфер РА (как страны-союзника РФ)»</b>	
<b>Направл ение</b>	<b>Образование</b>
<b>Цель</b>	<b>Цель 4. Развитие академической мобильности и увеличение научных контактов России и Армении</b>

<sup>466</sup> Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).

<b>Задачи</b>	Задача 1. Увеличение количества студентов, обучающихся в российских ВУЗах и формирование нетворкинга выпускников российских образовательных программ.		Задача 2. Повышение уровня академической мобильности ученых.	Задача 3. Увеличение количества студентов из РА в грантовых конкурсах технологических проектов/стартапов РФ (например, «Студенческий стартап») <sup>467</sup> .	Задача 4. Вовлечение школьников РА в академическую среду ВУЗов.
<b>Проекты</b>	Грантовая программа для обучения в ВУЗах в России по программе магистратуры.	Проекты для выпускников образовательных программ РФ: 1. Программы менторства выпускников. 2. Малые гранты для выпускников программ магистратуры.	Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России.	Курсы для подготовки к участию в стартапах при «Русском доме» (онлайн и офлайн).	1. Регулярные ознакомительные поездки школьников в Москву и СПб.  2. Онлайн курсы и консультации в регионах РА для поступления в ВУЗы в России.
<b>Бенефициары (основные)</b>	Студенты	Студенты, выпускники образовательных программ РФ, НПО	Преподаватели, аспиранты ВУЗов	Студенты	Школьники
<b>Способ реализации проекта</b>	Предоставление гранта (на перелет, проживание, культурная программа и др.).	1. Организация программы менторства для выпускников образовательных программ РФ. 2. Предоставление гранта на проекты выпускников образовательных программ РФ.	Предоставление гранта (на перелет, проживание, культурная программа и др.).	Организация консультаций и курсов.	1. Предоставление гранта (на перелет, проживание, обучение, культурная программа и др.).  2. Организация консультаций и курсов.

<sup>467</sup> Фонд содействия инновациям. Студенческий стартап. [Электронный ресурс] – URL: <https://fasie.ru/studstartup/> (дата обращения: 12.12.2023)

<b>Партнеры в Армении/международные партнеры</b>	ВУЗы РА.	1. Выпускники программы 2. Armenian Environmental Network <sup>468</sup> , UNESCO Armenia <sup>469</sup> , (партнеры для реализации грантов).	ВУЗы РА.	The TUMO Center for Creative Technologies <sup>470</sup> ; Armenian Code Academy <sup>471</sup> .	Школы РА.
<b>Партнеры российские</b>	Российские ВУЗы, музеи, театры, библиотеки (для культурных мероприятий).	Организации по различным профилям (экология, культура, образование и др).	Российские ВУЗы, музеи, театры, библиотеки (для культурных мероприятий)	Фонд содействия инновациям <sup>472</sup> .	Образовательные компании РФ (например, SkySmart, Stepik).

<sup>468</sup> Armenian Environmental Network. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.armenia-environment.org> (дата обращения: 27.12.2023)

<sup>469</sup> UNESCO in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.unesco.org/ru/countries/am> (дата обращения: 27.12.2023)

<sup>470</sup> The TUMO Center for Creative Technologies. [Электронный ресурс] – URL: <https://tumo.org> (дата обращения: 27.12.2023)

<sup>471</sup> Armenian Code Academy. [Электронный ресурс] – URL: <https://aca.am/en> (дата обращения: 27.12.2023)

<sup>472</sup> Фонд содействия инновациям. [Электронный ресурс] – URL: <https://fasie.ru> (дата обращения: 27.12.2023)

<p><b>Предполагаемые результаты реализации проекта (к 2030 г.)</b></p>	<p>- Предоставлено 200 грантов для участников проекта (за 5 лет); - сформирован нетворкинг из более 500 партнеров (студенты, выпускники, организации)</p>	<p>1. -Проведены программы менторинга для более 200 студентов; -сформирован нетворкинг из более 500 партнеров (студенты, выпускники, организации). 2. -реализовано более 150 грантов выпускниками ВУЗа; -сформирован нетворкинг из более 200 партнеров (студенты, выпускники, организации).</p>	<p>- Предоставлено 100 грантов для участников проекта (за 5 лет); -сформирован нетворкинг из более 1000 партнеров (представители и научного сообщества, организации) -повышен уровень качества опыта пребывания.</p>	<p>-Проведено 5 курсов по ИТ -10-20 слушателей, участвующих в конкурсе «Студенческий стартап» и других аналогичных проектах к 2030.</p>	<p>1.- Предоставлено более 50 грантов для участников проекта;  -сформирован нетворкинг из более 500 партнеров (абитуриенты, студенты, организации).  2.-проведено 5 курсов для подготовки к поступлению ВУЗов; - задействованы преподаватели и из ведущих образовательных платформ РФ.</p>
------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>Предполагаемые результаты реализации задачи (к 2030 г.)</b></p>	<p>-Повышение качества опыта обучения в РФ участников программы из РА с погружением в культуру страны; -увеличение количества студентов из РА на ~200 человек в российских ВУЗах к 2030 г. (по данным за 2023 г. – 4 тыс. студентов-граждан РА учатся в РФ<sup>473</sup>); -сформированный нетворкинг студентов и выпускников (1 тыс.+).</p>	<p>Увеличение с 29 до 100 ученых РА (включая аспирантов) в российских научно-образовательных к 2030 г. (по данным на 2021 г. – 29 ученых-граждан РА проводят научную деятельность в РФ в рамках программ академической мобильности)<sup>474</sup>.</p>	<p>Увеличение с 0 до 20 участников из РА в конкурсе «Студенческий стартап» к 2030 году (по данным документов конкурса «Студенческий стартап» среди участников не было граждан Армении)<sup>475</sup>.</p>	<p>Увеличение с 0 до 100 участников из РА в программах ознакомительных поездках к 2030 году.</p>
<p><b>Воздействие на имидж страны</b></p>	<p>1.Обеспечение лояльности группы студентов, прошедших обучение в РФ. 2.Развитие ассоциации инклюзивного подхода в образовании с Россией.</p>	<p>Обеспечение лояльности группы ученых, прошедших обучение в РФ.</p>	<p>Повышение узнаваемости образовательных и технологических брендов РФ.</p>	<p>Повышение уровня интереса к российскому профессиональному образованию среди школьников.</p>
<p><b>Предполагаемые результаты реализации цели</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>получение качественно нового опыта обучения в российских учебных заведениях более 400 гражданами РА;</b></li> <li>• <b>предоставление 300 грантов для обучения и развития научной деятельности в ВУЗах РФ;</b></li> <li>• <b>обеспечение реализации инклюзивных проектов в РА под эгидой РФ с помощью предоставленных грантов (до 150 проектов);</b></li> <li>• <b>формирование нетворкинга научно-образовательного сообщества 5 тыс.+ участников;</b></li> <li>• <b>увеличение количества сотрудничества в области науки и технологий.</b></li> </ul>			

Таблица 20. Стратегия «Повышение потенциала различных сфер РА» (направление-образование)

В рамках заданного подхода предполагается обеспечение взаимосвязи и цикличности программ «мягкой силы». На примере одной цели (Цель 4. Развитие

<sup>473</sup> Global Flow of Tertiary-Level Students. [Электронный ресурс] – URL: <https://uis.unesco.org/en/uis-student-flow> (дата обращения: 03.12.2023)

<sup>474</sup> Гершман М.А., Гохберг Л.М., Демьянова А.В. и др. Международная мобильность ученых: угроза или благо? // докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. научн. конф. по проблемам развития экономики и общества. Москва, 2022 / науч. ред. Л.М. Гохберг, Е.А. Стрельцова. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. 46 с.

<sup>475</sup> Там же.

академической мобильности и увеличение научных контактов с Россией) сферы образования возможно предложить схему взаимодействия проектов (Схема 7).

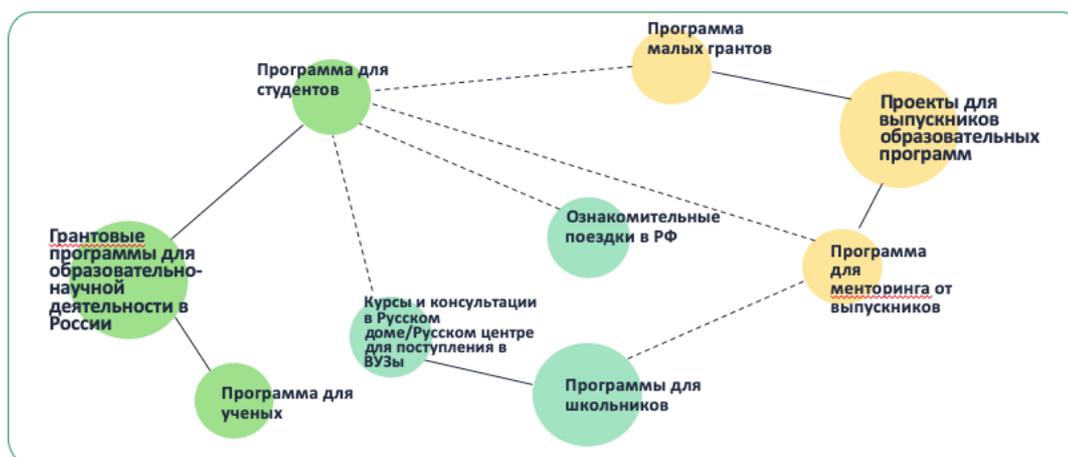


Схема 7. Взаимосвязь проектов цели «Развитие академической мобильности и увеличение научных контактов России и Армении»

По данной схеме различные программы связаны между собой и предполагают переход от одной программы к другой: школьнику предлагаются курсы в «Русском центре» для поступления в ВУЗ или возможность выиграть грант для ознакомительной поездки в РФ (программы для школьников, желтый маркер), затем по итогам курсов/опыту поездки школьнику предоставляется возможность выиграть грант на обучение (грантовые программы для образовательной деятельности, зеленый маркер), а после завершения обучения бывшему студенту предлагаются проекты для выпускников: малые гранты или менторинг для подготовки новой группы студентов (программы для выпускников образовательных программ, голубой маркер).

#### 4) Мониторинг и оценка

Мониторинг контролирует реализацию и достижение результатов проекта, впоследствии соответствующей задачи и цели. На примере, проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России» можно представить примерные критерии мониторинга (Таблица 21).

Мониторинг проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России»

*(Задача 2. Повышение уровня академической мобильности ученых, Цель 1. Развитие академической мобильности и увеличение научных контактов с Россией)*

Критерии результатов мониторинга реализации проекта	Предполагаемое количество (за год)	Результаты	Оценка результатов
Ежегодный отчет Русского дома в Ереване с информацией по количеству выданных грантов с именами участников и проделанной работе.	1	+ Представлен полный отчет.	Полностью реализовано.
Регулярные отчеты с фото- и видеоматериалами с мероприятий программы.	9	- Представлено 4 отчета.	Частично реализовано.
Сформированные договоры с образовательно-культурными учреждениями и другими организациями, состоящими в сотрудничестве с «Русским домом» в рамках программы.	15	+ Представлены 10 договоров.	Преимущественно реализовано.
Тесты и интервью с обратной связью от участников программы.	3 теста для всех участников ; 10 интервью участников	+ Проведено 2 теста; 5 интервью участников.	Преимущественно реализовано.
Онлайн-сообщество участников и выпускников грантовой программы и партнеров и др. с активным функционированием.	1	-Онлайн-сообщество не функционирует.	Неудовлетворительно реализовано.
		<b>Предоставлены практически все артефакты.</b>	<b>Преимущественно реализовано.</b>

Таблица 21. Мониторинг проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России»

Оценка проекта включает сравнение предполагаемых и фактических результатов. В результате проект оценивается как полностью реализованный (при совпадении результатов), преимущественно реализованный (при реализации более половины намеченных результатов), частично реализованный (при реализации наполовину или менее), неудовлетворительно реализованный (при практическом отсутствии имплементации/крайней неэффективности), нереализованный. На примере проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России» и задачи «Повышение уровня академической мобильности ученых» можно проиллюстрировать примерный план оценки (Таблица 22).

Оценка проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России»,  
задачи «Повышение уровня академической мобильности ученых»

<b>Проект 1. Развитие академической мобильности и увеличение научных контактов с Россией</b>			
<i>Критерии оценки</i>		<i>Оценка*</i>	
<i>Предполагаемые результаты</i>	<i>Реальные результаты</i>		
Предоставлено 100 грантов для участников проекта (за 5 лет).	Предоставлено 75 грантов для участников проекта (за 5 лет).	Преимущественно реализовано.	<b>Преимущественно реализовано.</b>
Сформирован нетворкинг из более 1000 партнеров (представители научного сообщества, организации).	Сформирован нетворкинг из 400 партнеров.	Частично реализовано.	
Улучшение опыта обучения в РФ участников программы из РА с погружением в культуру страны.	Значительно улучшен опыт обучения (на основе интервью, опросов и других форм обратной связи).	Полностью реализовано.	
<b>+ Удовлетворение критериев мониторинга</b>			
Предоставление всех артефактов по критериям.	Предоставлено преимущественно все артефакты.	Преимущественно реализовано.	
<b>Задача 2. Повышение уровня академической мобильности ученых.</b>			
Увеличение количества ученых РА с 29 до 100 (включая аспирантов) в российских научно-образовательных к 2030 г.	Увеличение с <b>29 до 75</b> ученых РА, проработавших в российских научно-образовательных к 2030 г.	Преимущественно реализовано.	<b>Преимущественно реализовано.</b>
Улучшение опыта проведения научно-исследовательской деятельности в РФ участников программы из РА с погружением в культуру страны.	Улучшен опыта обучения в РФ участников программы из РА с погружением в культуру страны.	Полностью реализовано.	

Таблица 22. Оценка проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России», задачи «Повышение уровня академической мобильности ученых»

Систему оценивания можно отобразить следующим образом (Схема 8):

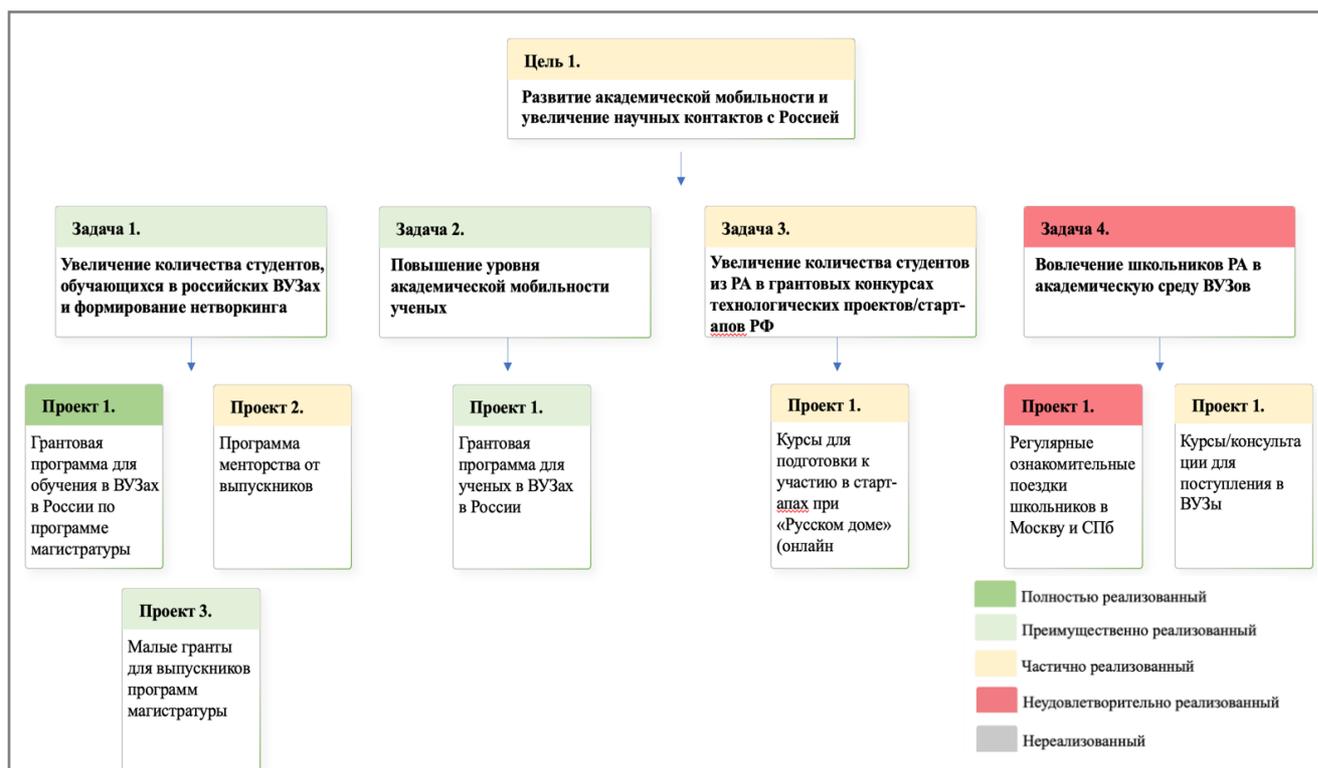


Схема 8. Оценка проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России», задачи «Повышение уровня академической мобильности ученых»

Таким образом, формируется общая картина продуктивности реализации проекта, задачи, цели и направления в целом. В случае неудовлетворенных результатов по каждому проекту проводится исследование для формирования рекомендации и дальнейшей коррекции проекта, задачи.

## 5) Рекомендации по улучшению деятельности

Необходимо выявить причины не реализованных в разной степени результатов (в ходе исследования) и составить рекомендации («Русским домом» в Ереване и центральным офисом Россотрудничества) для исправления ошибок и улучшения имплементации результатов проекта/задачи.

Рекомендации по Проекту 1.

- Фактический результат: предоставлено 75 грантов для участников проекта (за 5 лет).

Рекомендации:

-улучшение онлайн-инструментов для продвижения проекта в сети (каналах, группах и др.);

-повышение уровня сотрудничества с ВУЗами и др.

- Фактический результат: сформирован нетворкинг из 400 партнеров. 

Рекомендации:

- развитие программы привилегии для членов нетворкинга
- формирование новой программы для мероприятий членов нетворкинга и др.

- Фактический результат: Предоставлены преимущественно все артефакты. 

Рекомендации:

- составление примерного списка партнеров для сотрудничества;
- проведение тренинга для сотрудников Русского дома по ведению онлайн-сообществ, назначение ментора и др.

Схематично можно представить логику системы поэтапных мер (план действий) представительства Россотрудничества (Русского дома) в Ереване (Схема 9).



*Схема 9. Система поэтапных мер на примере Русского дома в Ереване*

Таким образом, представляется новый подход применения политики «мягкой силы», предложенный для Русского дома в Ереване, и соответствующая система поэтапных мер. Развитие данного подхода институтами «мягкого влияния» РФ может повысить результаты эффективности политики «мягкой силы» России в Армении и регионе в целом.

## Заключение

В результате исследования можно прийти к основным выводам:

1) Армения является привлекательной страной для применения политики «мягкой силы»: международные акторы (США, ЕС, США, Великобритании, Франции, Германии, Японии, КНР и РФ) имеют конкретные внешнеполитические мотивы для реализации деятельности в республике.

**США, ЕС и Великобритании** заинтересованы, в первую очередь, в обеспечении безопасности на границах Европы, что подкрепляется сотрудничеством ЕС и Армении в рамках Восточного партнерства. Во-вторых, сдерживание Турции, прежде всего, в армяно-азербайджанском конфликте. Присутствие многочисленной армянской диаспоры (в странах Евросоюза, Великобритании и США), которая ведет активную лоббистскую деятельность, также является значимым фактором развития партнерских программ с Арменией. В свою очередь растущий интерес Китая к Южнокавказскому региону и увеличение проектов в Армении обращает внимание западных игроков и способствует активному сотрудничеству с Ереваном. Наконец, возможность идеологической интеграции Армении как страны постсоветского пространства в западное сообщество тоже представляет интерес для вышеперечисленных международных игроков.

**КНР** также имеет мотивы для расширения «мягкой силы» в Армении и Закавказье. Стратегически значимое расположение Армении и региона в целом является важным фактором для вовлечения Еревана в проект «Один пояс, один путь» как участника транспортной сети. Сепаратистские настроения в Синьцзян-Уйгурском автономном районе Китая являются мотивирующим фактором для поддержки Армении и сдерживания Турции на Южном Кавказе. Более того, Китай, являясь международным игроком, претендует на расширение глобального присутствия с помощью «мягкой силы».

Географическое положение Армении и закавказских стран на пересечении торговых путей из Азии в Европу также является привлекательным для **Японии**. Немаловажный фактор – противодействие китайскому влиянию.

В свою очередь, Ереван, придерживаясь курса комплементарной дипломатии, не препятствует «мягкому влиянию» международных акторов, развивая сотрудничество в целях диверсификации методов и гарантов безопасности; развития экономики, привлечения новых инвестиций; улучшения инфраструктуры и развития технологий; укрепления демократических институтов.

2) Для России Армения и Закавказье имеют стратегически важное значение во внешней политике России на Кавказе, что обусловлено историческими, геополитическими и экономическими условиями. Как и для других стран, для РФ Армения также представляет интерес с точки зрения геополитического положения. Ереван является важным союзником в поддержании влияния России на Южном Кавказе, а также значимым звеном архитектуры безопасности на южных границах РФ. Исторические связи также играют роль в поддержании и развитии сотрудничества между странами. Наконец, разносторонний интерес глобальных игроков способствует усилению присутствия Москвы в Ереване и регионе.

С одной стороны, распространению «мягкой силы» России способствуют экономическое и IT-сотрудничество, которые являются «плацдармом» для продвижения влияния РФ. С другой стороны, присутствуют препятствия. Вовлеченность России как важного игрока в Закавказье в вопросе военной безопасности Армении и регулировании военных конфликтов в регионе представляет риск для позиционирования России как «мягкой силы» среди граждан Армении. Более того, активная и многовекторная деятельность институтов «мягкой силы» западных стран в Армении «затмевает» работу российских учреждений в данной области. Также, возможные риски санкций западных стран в отношении Армении из-за сотрудничества с Россией могут вызвать препятствия для углубления союзнических отношений.

3) Европейские и азиатские страны, а также США развивают многовекторную деятельность в республике. Одними из наиболее активных

представительств являются институты «мягкой власти» США. Китай проводит наименее эффективную деятельность с точки зрения инструментария.

Можно выделить основные особенности (преимущества) реализации «мягкой силы» рассмотренных стран. В первую очередь, это проектная деятельность и практически отсутствие единоразовых активностей. Например, у США выстроена дорожная карта, стратегия с краткосрочными и долгосрочными результатами деятельности. ЕС реализует кампании, в рамках которых проекты связаны и взаимодействуют друг с другом, обеспечивая пролонгированный эффект результатов.

Во-вторых, многие страны придерживаются тактики постепенного привлечения, отстраняясь от буквального подхода распространения национально-культурных ценностей. К примеру, в рамках японской программы «Корни травы» условия получения гранта не предполагают проекты «для развития армяно-японской дружбы» или «распространения японского языка, культуры» и т.д. Помощь предоставляется на проекты по образованию, строительству инфраструктуры, реновации и другим направлениям развития. Таким образом, оказывается таргетированная помощь конкретным группам общества, обеспечивая более прочную взаимосвязь между Арменией и страной, реализующей данный подход. В-третьих, представительства работают со всеми сегментами общества, делая акцент на взаимодействие с общественными объединениями (НПО, общины), представляющими потенциальные лобби-группы.

Стоит упомянуть грантовую поддержку как форму самостоятельной реализации проектов гражданами Армении, которая является важным инструментом распространения «мягкого влияния» западными странами, а также Японией.

4) Россия реализует политику «мягкой силы» посредством основных трех институтов: Русский Дом (Россотрудничество), Дом Москвы, Российско-армянский университет. Для данных представительств понимание действия «мягкой силы» лежит в реализации в странах-партнерах программ на исконную

русскую тематику (концерт Славянской письменности<sup>476</sup>, уголки Москвы<sup>477</sup> и др.). Если западные страны развивают разноплановые программы под эгидой своих государств, то Россия предлагает преимущественно или проекты по русской культуре, или инициативы в рамках армяно-российской тематики. Таким образом, можно отметить «буквальный подход» России в реализации политики «мягкой силы». Более того, не применяется стратегический подход, практически отсутствуют долгосрочные программы и взаимосвязи между проектами. Также институты в Ереване не имеют нетворкинга среди локальных организаций, что является важным для продвижения «мягкого влияния».

5) В результате исследования институтов и инструментов «мягкого влияния» различных международных акторов в Армении выделяются основные критерии эффективной политики «мягкой силы». На основе данных критериев предлагается новый подход и соответствующая система поэтапных мер. На примере Россотрудничества возможно «проверить», насколько предложенный подход и система поэтапных мер соответствуют выделенным критериям.

<b>Критерий</b>	<b>Предложенная система поэтапных мер</b>
<b>1.Исследовательская работа</b>	+
1.1.Изучение страны-партнера (приоритеты, проблемы, тренды, основные институты по сферам и др)	<p>+</p> <p><i>Определен контекст страны (общие сведения, основные приоритеты развития страны, тренды, геополитическая обстановка) (Таблицы 11,12). Проведен анализ основных сфер развития государства (на примере сфер образования, культуры, информационных технологий, сельского хозяйства и др.) с выявлением основных приоритетов в каждой сфере, институтов, трендов, а также определены потребности страны в различных областях (Таблицы 13-15).</i></p>
1.2.Анализ деятельности институтов «мягкой силы» других стран (преимущества/недостатки деятельности и др.) и мировые «best practice» в данной сфере	<p>+</p> <p><i>Изучено взаимодействие с представительствами, институтами «мягкой силы» других стран: факторы значимости сотрудничества с Арменией, основные институты и проекты, преимущества и</i></p>

<sup>476</sup> В селе Агарцин прошел праздничный концерт, посвященный Дню славянской письменности. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10398> (дата обращения: 03.07.2023)

<sup>477</sup> В библиотеках Армении откроются уголки Москвы. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10300> (дата обращения: 03.07.2023)

	<i>недостатки деятельности (Таблицы 16-18).</i>
1.3.Исследование потенциальных ресурсов «мягкой силы» РФ для «экспансии» и их постоянная актуализация	+ <i>Выделены конкретные области и соответствующие цели для применения «мягкого влияния» Россотрудничеством (Таблица 19).</i>
<b>2. Стратегическое видение</b>	+
2.1.Реализация поэтапной стратегии реализации политики «мягкой силы»	+ <i>Сформирована Стратегия «Повышение потенциала сферы образования РА» (Таблица 20).</i>
2.2.Обеспечение взаимосвязи и цикличности проектов	+ <i>(Схема 7)</i>
2.3.Определение предполагаемых результатов проектов, предположительного воздействия на имидж страны	+ <i>Сформированы предполагаемые результаты реализации проектов, задач, цели (к 2030 г.); Проведена оценка воздействия на имидж страны</i>  <i>Пример по предполагаемому результату по Задаче 2 «Повышение уровня академической мобильности ученых»:</i> <i>-увеличение с 29 до 100 ученых РА (включая аспирантов) в российских научно-образовательных к 2030 г.</i> <i>(Таблица 20)</i>
<b>3.Постепенное привлечение</b>	+
3.1.Предоставление возможности самостоятельной реализации программ (грантовые проекты)	+ <i>Грантовые проекты включены в Стратегию «Повышение потенциала сферы образования РА»</i> <i>Пример: Малые гранты для выпускников программ магистратуры.</i> <i>(Таблица 20)</i>
3.2.Реализация актуальных программ	
-Реализация целей и задач, отвечающих на конкретные потребности в обществе	+ <i>Предложенные цели, задачи и соответствующие проекты сформированы на основе изучения страны, включая общие сведения, основные приоритеты развития страны, потребности, геополитическая обстановка.</i>  <i>Пример: Цель 3 (сфера образования). Цифровизация учебного процесса в общеобразовательных учреждениях (онлайн-класс, цифровой дневник, онлайн-контроль родителей детей во время пребывания в школе итд).</i> <i>(Таблица 19)</i>
-Реализация целей и задач, совпадающих с трендами и интересами различных сегментов общества; -реализация проектов, совпадающих с	<i>Некоторые предложенные цели, задачи и соответствующие проекты сформированы на основе изучения страны, включая текущие тренды в Армении, мировые тенденции.</i>

трендами и интересами различных сегментов общества; также культурных проектов, представляющих потенциальный интерес среди широкой аудитории в качестве ресурса «мягкой силы» РФ.	<i>Пример: Цель 3 (сфера культуры). Увеличение количества современных пространств для культурного досуга. (Таблица 19)</i>
<b>4.Многостороннее сотрудничество</b>	+
4.1.Сотрудничество с различными сегментами общества Армении	+
-Взаимодействие с государством	+ <i>Пример: государственные ВУЗы РА – партнеры проекта «Грантовая программа для ученых в ВУЗах в России». (Таблица 20)</i>
-Взаимодействие с НПО и другими типами организаций	+ <i>Пример: НПО, в которые входят выпускники ВУЗов РФ – бенефициары проекта «Малые гранты для выпускников программ магистратуры».</i>
-Взаимодействие с отдельными гражданами	+ <i>Пример: Школьники РА – бенефициары проекта «Регулярные ознакомительные поездки школьников в Москву и СПб» (Таблица 20)</i>
4.2.Сотрудничество с российскими партнерами	+ <i>Пример: Образовательные компании РФ (например, SkySmart, Stepik) – партнеры проекта «Онлайн курсы/консультации для поступления в ВУЗы в России». (Таблица 20)</i>
<b>5.Вовлечение регионов</b>	+
5.1. Цифровизация деятельности	+ <i>Пример: проект «Онлайн курсы и консультации в регионах РА для поступления в ВУЗы в России». (Таблица 20)</i>
5.2.Развитие деятельности (открытие филиалов, центров) в регионах	+ <i>Пример: проект «Онлайн курсы и консультации в регионах РА для поступления в ВУЗы в России». (Таблица 20)</i>
<b>6.Контроль проводимой деятельности</b>	+
6.1.Обеспечение мониторинга деятельности	+ <i>Сформированы критерии мониторинга. (Таблица 21)</i>

6.2.Проведение оценки и корректировка программы	+ <i>Сформированы критерии оценки. Предложены рекомендации для исправления ошибок и улучшения имплементации результатов проекта/задачи. (Таблица 21,22), (Схема 8)</i>
-------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Таблица 23. Соответствие предложенного подхода и системы поэтапных мер критериям эффективности политики «мягкой силы»*

Развитие узнаваемости бренда институтов «мягкой силы», в том числе формирование конкретных правил «визибилити» бренда и стратегической коммуникации также предусмотрено в рамках предложенной системы мер

б) Вышеизложенные критерии, разработанный подход и система поэтапных мер были сформированы в результате исследования ведущих игроков в области «мягкой силы» в Армении, выявления их преимуществ и недостатков. На примере деятельности в Армении удалось проанализировать их видение, механизм работы и подход в целом, который реализуется не только в Ереване, но и глобально в разных странах мира.

Предложенный подход был адаптирован для российских институтов «мягкой силы» с учетом выявленных слабых сторон деятельности и конкретных проблем Россотрудничества, Дома Москвы, РАУ. Переосмысление текущей деятельности, адаптация нового подхода и практическая реализация российскими институтами методологии, вбирающей “best practice” применения «мягкой силы» глобальными игроками, позволят увидеть конкретные результаты от вложений в инструменты «мягкой силы» и повысить эффективность внешней политики РФ в Армении и регионе.

## Библиография

### Официальные документы, заявления глав государств и официальных лиц:

- 1) Армения и Китай заинтересованы в развитии логистических путей: Министр иностранных дел Армении, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://armenpress.am/rus/news/1107144.html> (дата обращения: 08.04.2023).
- 2) Армения и Китай: 30 лет дружбы и сотрудничества, 2022. [Электронный ресурс] – URL: [http://am.china-embassy.gov.cn/rus//zt/zgyymnyjj30zn/202208/t20220810\\_10739151.htm](http://am.china-embassy.gov.cn/rus//zt/zgyymnyjj30zn/202208/t20220810_10739151.htm) (дата обращения: 08.04.2023).
- 3) Дорожная карта (инклюзивное образование). [Электронный ресурс] – URL: [https://rau.am/uploads/post/editor\\_image/doroj-karta\\_1608729596.pdf](https://rau.am/uploads/post/editor_image/doroj-karta_1608729596.pdf) (дата обращения: 07.07.2023)
- 4) Концепция внешней политики Российской Федерации (утверждена Президентом Российской Федерации В.В.Путиным 31 марта 2023 г.). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mid.ru/ru/detail-material-page/1860586/> (дата обращения: 25.02.2024).
- 5) Отчет Россотрудничества за 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/app/uploads/2023/03/rossotrudnichestvo-2023-kopiya-4.pdf> (дата обращения: 21.07.2023).
- 6) Посол Китая написал большую статью о взаимоотношениях КНР с Арменией, 2023. <https://ru.armeniasputnik.am/20230405/posol-kitaya-napisal-bolshuyu-statyu-o-vzaimootnosheniyakh-kr-s-armeniy-57712193.html> (дата обращения: 08.04.2023).
- 7) Правительство утвердило план мероприятий государственной программы развития образования: запланированы крупные реформы, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2023/03/16/Cabinet-meeting/> (дата обращения: 16.01.2024).
- 8) Премьер-министр Республики Армения. Пресс-релизы. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.primeminister.am/ru/press-release/item/2020/07/20/Nikol-Pashinyan-meeting-Digitization/> (дата обращения: 19.01.2024).
- 9) Приток иностранных инвестиций в Армению 2022 году составил 196,7 млрд. драмов. [Электронный ресурс] – URL: [https://arka.am/ru/news/economy/pritok\\_inostrannykh\\_investitsiy\\_v\\_armeniyu\\_2022\\_godu\\_sostavil\\_196\\_7\\_mlrd\\_dramov/](https://arka.am/ru/news/economy/pritok_inostrannykh_investitsiy_v_armeniyu_2022_godu_sostavil_196_7_mlrd_dramov/) (дата обращения: 21.05.2023).
- 10) Программа развития Правительства 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/gov-program/> (дата обращения: 16.01.2024)
- 11) Программа развития Республики Армения 2021-2026гг. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/files/docs/4736.pdf> (дата обращения: 14.01.2023).
- 12) РАУ и Пекинский университет укрепляют сотрудничество. Июль, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/BFSU-RAU> (дата обращения: 10.07.2023)
- 13) РАУ и Школа дизайна НИУ ВШЭ открывают новую программу "Коммуникационный дизайн", 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/event/rau-hse-new-program> (дата обращения: 7.07.2023).
- 14) Совбез Армении отметил прогресс с Францией в сфере безопасности, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19283377> (дата обращения: 15.11.2023)
- 15) Стратегия национальной безопасности Республики Армения 2020 г. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/National-Security-Strategy/> (дата обращения: 16.01.2024)
- 16) Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. № 400. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046/page/1> (дата обращения: 15.08.2021).

- 17) Указ Президента Российской Федерации от 30.11.2016 г. № 640. Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации. [Электронный ресурс] – URL: <http://kremlin.ru/acts/bank/41451> (дата обращения: 04.09.2022).
- 18) ŘÍKÁME TO RUSŮM JASNĚ: NECHCEME VÁM ŠKODIT, ALE SANKCE JSOU ČERVENÁ LINIE [МЫ РАЗЪЯСНЯЕМ РОССИЯНАМ: МЫ НЕ ХОТИМ ВАМ ВРЕДИТЬ, НО САНКЦИИ – ЭТО КРАСНАЯ ЛИНИЯ]. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.respekt.cz/rozhovor/rikame-to-rusum-jasne-nehceme-vam-skodit-ale-sankce-jsou-cervena-linie> (дата обращения: 3.06.2023).
- 19) American Corners in Armenia Annual Report 2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.americancorners.am> (дата обращения: 27.01.2023).
- 20) Armenia FY 2023 Country Roadmap. [Электронный ресурс] – URL: <https://roadmaps.usaid.gov/country/armenia> (дата обращения: 11.07.2023).
- 21) AUA Annual Reports. [Электронный ресурс] – URL: <https://aua.am/about/aua-annual-reports/> (дата обращения: 04.02.2023).
- 22) Communicating and raising EU visibility. July, 2022. [Электронный ресурс] – URL: [https://international-partnerships.ec.europa.eu/document/download/e6c7b8f5-e3e6-4458-ae7e-9cc313a338b8\\_en?filename=communicating-and-raising-eu-visibility-guidance-for-external-actions-july-2022\\_en\\_0.pdf](https://international-partnerships.ec.europa.eu/document/download/e6c7b8f5-e3e6-4458-ae7e-9cc313a338b8_en?filename=communicating-and-raising-eu-visibility-guidance-for-external-actions-july-2022_en_0.pdf) (дата обращения: 23.02.2024).
- 23) Conflict, Stability and Security Fund: Annual Report 2020/21. [Электронный ресурс] – URL: [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/1040994/conflict-stability-and-security-fund-annual-report-2020-2021.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/1040994/conflict-stability-and-security-fund-annual-report-2020-2021.pdf) (дата обращения: 04.03.2023).
- 24) COUNTRY DEVELOPMENT COOPERATION STRATEGY (CDCS) 2020-2025. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/cdcs> (дата обращения: 20.01.2023).
- 25) Democratic Development, Decentralisation and Good Governance in Armenia – Phase II. Decemeber, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/democratic-development-decentralisation-and-good-governance-in-armenia-phase-ii> (дата обращения: 09.03.2023).
- 26) Fiscal Year (FY) 2023 President's Budget Request for the United States Agency for International Development (USAID). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/news-information/fact-sheets/fiscal-year-2023-presidents-budget-request-usaid> (дата обращения: 11.02.2023).
- 27) UK commits a further £500,000 to landmine disposal in Armenia and Azerbaijan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.uk/government/news/uk-commits-a-further-500000-to-landmine-disposal-in-armenia-and-azerbaijan> (дата обращения: 04.03.2023).
- 28) UNESCO in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.unesco.org/ru/countries/am> (дата обращения: 27.12.2023).
- 29) UNITED NATIONS E-GOVERNMENT SURVEY 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf> (дата обращения: 14.01.2024).
- 30) ՀՀ 2014-2025 թթ. հեռանկարային զարգացման ռազմավարական ծրագիր [Стратегическая программа перспективного развития РА на 2014-2025 гг.<sup>1</sup>]. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/am/prsp/> (дата обращения: 16.01.2024)
- 31) クヴェリス・パリトラ誌（ジョージア）への河野外務大臣寄稿（2018年9月3日付） [Выступление министра иностранных дел Таро Коно（Грузия, 3 сентября 2018）] [Электронный ресурс] – URL: [https://www.mofa.go.jp/mofaj/p\\_pd/ip/page4\\_004317.html](https://www.mofa.go.jp/mofaj/p_pd/ip/page4_004317.html) (дата обращения: 16.05.2023)

#### Литература на русском языке:

- 32) Борисова Е. Г. Soft Power, мягкая сила, мягкая власть. Междисциплинарный анализ колл. — 4-е изд., стер.. Монография / Е.Г. Борисова. – Москва: Флинта, 2020. – 184 с. - ISBN

- 978-5-9765-2086-8. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/352179/reading> (дата обращения: 09.05.2022).
- 33) Емельянова Н.Н. Благородный гегемон: «Мягкая сила» во внешней политике Индии. – М. Аквилон. –2018. – 192 с.
  - 34) Грамши А. Избранные произведения в трех томах. Т. 3. Тюремные тетради. М., 1959. – 565 с.
  - 35) Дживанян Д.А. Публичная дипломатия РФ и США в Республике Армения: сравнительный анализ принципов и механизмов реализации: диссертация кандидата политических наук: 23.00.14. – Москва, 2016. – 144 с.
  - 36) Макиавелли Н. Государь / Н. Макиавелли ; пер. Г. Муравьева. – Москва: Директ-Медиа, 2012. – 155 с.
  - 37) Неймарк М.А. «Мягкая сила» в мировой политике / М.А. Неймарк. – Москва: Дашков и К, 2019. – 272 с.
  - 38) Хачатурян Д.А. Политика «мягкой силы» Франции в отношении Армении: диссертация кандидата политических наук: 07.00.15. Москва, 2017. – 173 с.

#### **Литература на иностранных языках:**

- 39) Garrison, J. America's Empire: Global Leader or Rogue Power. San Francisco, Cal.: Berrett-Koehler Publishers, 2004. – 240 p.
- 40) Gelb, L. Power Rules: How Common Sense Can Rescue American Foreign Policy. New York: Harper, 2009. – 352 p.
- 41) Keohane, R. O. and Nye, J. S. Power and Interdependence: World Politics in Transition. Boston: Little, Brown and Company, 1977. – 273 p.
- 42) Lukes, S. Power: A Radical View. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2005. – 201 p.
- 43) Nye, J. S. Bound to Lead: The Changing Nature of American Power. New York: Basic Books, 1990. – 370 p.
- 44) Nye, J. S. Soft Power: The Means to Success in World Politics. New York: Public Affairs, 2004. – 191 p.
- 45) Nye, J. S. The Future of Power. New York: Public Affairs, 2011. – 151 p.
- 46) Nye, J. S. The Paradox of American Power: Why the World's Only Superpower Can't Go It Alone. New York: Oxford University Press, 2003. – 240 p.
- 47) Nye, J. S. The Powers to Lead. New York: Oxford University Press, 2008. – 226 p.
- 48) Ohnesorge, H.W. Soft Power: The Forces of Attraction in International Relations. Cham: Palgrave Macmillan, 2020. 307 p.
- 49) Sharp, G. The Politics of Nonviolent Action. Boston: Porter Sargent, 1973. – 913 p.

#### **Статьи из научных журналов на русском языке:**

- 50) Андросова Д. Н. «Мягкая сила» России на пространстве СНГ. Высшее образование // АПЕ. 2011. – №2. – С.203-217. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-rossii-na-prostranstve-sng-vysshee-obrazovanie> (дата обращения: 02.02.2022).
- 51) Бозоян Т.Р. «Мягкая сила» как инструмент влияния США в Армении // Материалы Международного молодежного научного форума «ЛОМОНОСОВ-2017» / Отв. ред. И.А. Алешковский, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов. [Электронный ресурс] — М.: МАКС Пресс, 2017. URL: [https://lomonosov-msu.ru/archive/Lomonosov\\_2017/data/10570/uid106277\\_report.pdf](https://lomonosov-msu.ru/archive/Lomonosov_2017/data/10570/uid106277_report.pdf) (дата обращения: 03.09.2022).
- 52) Бокерия С.А., Диева А.А. Опыт информационной пропаганды в СССР как инструмент мягкой силы // Вестник РУДН. История России. – 2015. – №3. – С.81-88 [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/opyt-informatsionnoy-propagandy-v-sssr-kak-instrument-myagkoy-sily> (дата обращения: 03.09.2022).

- 53) Волхонский М.А., Муханов В.М. Российская «мягкая сила» на Южном Кавказе: концептуальная неопределенность и вопросы практического применения // *Мировая экономика и международные отношения*. 2022. Т. 66. № 5. С. 98-111. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.imemo.ru/index.php?page\\_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/05\\_2022/12-VOLKHONSKIY.pdf](https://www.imemo.ru/index.php?page_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/05_2022/12-VOLKHONSKIY.pdf) (дата обращения: 03.09.2022).
- 54) Гершман М.А., Гохберг Л.М., Демьянова А.В. и др. Международная мобильность ученых: угроза или благо? // докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. научн. конф. по проблемам развития экономики и общества. Москва, 2022 / науч. ред. Л.М. Гохберг, Е.А. Стрельцова. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. – 46 с.
- 55) Григорян З.В. Анализ инклюзивного образования в Армении: практический подход учителей // *CCS&ES*. – 2022. – №1. – С. 100-105. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-inklyuzivnogo-obrazovaniya-v-armenii-prakticheskiy-podhod-uchiteley> (дата обращения: 14.01.2024).
- 56) Давыдов, Ю. П. «Жёсткая» и «мягкая» сила в международных отношениях / Ю. П. Давыдов // *США и Канада: экономика, политика, культура*. – 2007. – № 1. – С. 3-24;
- 57) Данилина Н.В. Альтернативное прочтение феномена «мягкой силы» в мировой политике // *Русская политология*. – 2019. – №2. – С.69-80. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/alternativnoe-prochtenie-fenomena-myagkoy-sily-v-mirovoy-politike> (дата обращения: 03.09.2022).
- 58) Двойненко М.О. Медиаобраз врага в контексте технологий мягкой силы // *Дискурс-Пи*. 2017. – №3-4. – С.183-188. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mediaobraz-vraga-v-kontekste-tehnologiy-myagkoy-sily> (дата обращения: 03.09.2022).
- 59) Емельянова Н.Н. «Мягкая сила» как концепт: критический анализ // *Международная аналитика*. – 2018. – № 3. – С.7-24. [Электронный ресурс] – URL: <https://doi.org/10.46272/2587-8476-2018-0-3-7-24>.
- 60) Иванов О.Б. «Мягкая сила» и эскалация социально-политических конфликтов // *Дискурс-Пи*. – 2017. – №3-4. – С.175-181. DOI: [10.17506/dipi.2017.2829.34.175182](https://doi.org/10.17506/dipi.2017.2829.34.175182)
- 61) Лебедева М. М. «Мягкая сила»: понятие и подходы // *Вестник МГИМО*. – 2017. – №3. – С. 212-223. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/myagkaya-sila-ponyatie-i-podhod> (дата обращения: 03.09.2022).
- 62) Леонова О. Г. Интерпретация понятия «Мягкая сила» в науке // *Обозреватель - Observer*. – 2015. – №2. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/interpretatsiya-ponyatiya-myagkaya-sila-v-nauke> (дата обращения: 09.09.2022);
- 63) Леонова О.Г. Sharp Power – новая форма внешнеполитического влияния в глобальном мире // *Мировая экономика и международные отношения*. – 2019. – № 2. – С. 21-28.
- 64) Марлен Л., «Мягкая сила России: источники, цели и каналы влияния» // *Russie.Nei.Visions*. – Апрель, 2021. – ИФРИ. – №122. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/laruelle\\_russia\\_soft\\_power\\_ru\\_2021.pdf](https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/laruelle_russia_soft_power_ru_2021.pdf) (дата обращения: 23.02.2024).
- 65) Маркаров А.А. Бархатная политика Армении в отношении России, США и Китая 2018-2020 гг. // *Постсоветский материк*. – 2021. – № 3 (31). – С. 14-32.
- 66) Матевосян А.Т. Высшее образование как инструмент «мягкой силы» России (на примере Армении) // *Вестник Московского университета. Серия 27: Глобалистика и геополитика*. – 2022. – № 2. – С. 56-68. [Электронный ресурс] – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50072616>.
- 67) Матевосян А.Т. «Мягкая сила» Японии в странах Южного Кавказа // *Вестник Московского государственного областного университета. Серия: История и политические науки*. – 2022. – № 2. – С. 157-166. [Электронный ресурс] – URL: <https://vestnik-mgou.ru/Issue/View/662>

- 68) Матевосян А.Т. Политика "мягкой силы" Великобритании в Армении // Актуальные научные исследования: от теории к практике: сборник материалов XLIV-ой международной очно-заочной научно-практической конференции. – М.: Издательство НИЦ «Империя». – 2024. – С. 191-192. [Электронный ресурс] – URL: [https://empirya.ru/f/sbornik\\_ani\\_tom\\_3.pdf](https://empirya.ru/f/sbornik_ani_tom_3.pdf).
- 69) Наумов А. О. «Мягкая сила» и «цветные революции» // Российский журнал правовых исследований. – 2016. – № 1. – С. 73–86.
- 70) Наумов А. О. Концепция «мягкой силы» Джозефа Ная в зарубежном научном дискурсе: интерпретация и критика // Государственное управление. Электронный вестник. – 2021. – №89. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-miyagkoy-sily-dzhozefa-naya-v-zarubezhnom-nauchnom-diskurse-interpretatsiya-i-kritika>
- 71) Павлов П.В., Защитина Е.К. Формирование «русского мира» в международном пространстве посредством экспорта услуг высшего образования // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. – 2021. – №4-1. – С.143-147. [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-russkogo-mira-v-mezhdunarodnom-prostranstve-posredstvom-eksporta-uslug-vysshego-obrazovaniya> (дата обращения: 03.09.2022).
- 72) Панова Е.П. Сила привлекательности: использование «мягкой власти» в мировой политике // Вестник МГИМО-Университета. – 2010. – № 4. – С. 91-97. DOI: [10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2010-4-13-91-97).
- 73) Паршин П. Б. Проблематика «мягкой силы» во внешней политике России // Аналитические доклады Института международных исследований. Март 2013. – № 1. – М.: МГИМО-Университет. – С. 10.
- 74) Паршин П.Б. Два понимания «мягкой силы»: предпосылки, корреляты и следствия. Вестник МГИМО-Университета. – 2014. – №2. – С.14-21. DOI: [10.24833/2071-8160-2014-2-35-14-21](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2014-2-35-14-21).
- 75) Прохоренко И.Л. Новая стратегия Европейского союза в Центральной Азии: возможности и пределы “мягкой силы” // Анализ и прогноз. – 2019. – № 4. – С. 68-80.
- 76) Русакова О. Ф. Концепт «мягкой силы» (soft power) в современной политической философии // Антиномии. 2010. – №10. С.173-191.[Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontsept-miyagkoy-sily-soft-power-v-sovremennoy-politicheskoy-filosofii> (дата обращения: 20.08.2022).
- 77) Сулейманов А. Проблема Кипра: история и современность // Мировая экономика и международные отношения. 2019. Т. 63. № 2. С. 75-84. <https://doi.org/10.20542/0131-2227-2019-63-2-75-84> (дата обращения: 08.04.2023).
- 78) Ушурелу, О. В. "Мягкая сила" России: проблемы понимания / О. В. Ушурелу // Обозреватель. – 2019. – № 1(348). – С. 56-65. – EDN YVRFDV.
- 79) Харкевич М.В. «Мягкая сила»: политическое использование научной концепции // Вестник МГИМО-Университета. 2014. № 2. С. 22-29. DOI:[10.24833/2071-8160-2014-2-35-22-29](https://doi.org/10.24833/2071-8160-2014-2-35-22-29).
- 80) Харитоновна Е.М., Прохоренко И.Л. «Мягкая сила» бывших империй: сравнительный опыт Великобритании и Испании // «Мировая экономика и международные отношения». 2018. – Т. 62. – № 3. – С. 39-49.
- 81) Хелемендик С. Soft Power — мягкая сила «made in USA» // Expert Online. 2009. [Электронный ресурс] – URL: <http://oko-planet.su/politik/politikdiscussions/109208-sergey-helemendik-soft-power-miyagkaya-sila-made-in-usa.html> (дата обращения: 20.08.2022).
- 82) Цветкова Н.А., Ярыгин Г.О. Формирование нового аппарата пропаганды во внешней политике США // АНИ: экономика и управление. 2015. №3. С.120-122. [Электронный ресурс] – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-novogo-apparata-propagandy-vo-vneshney-politike-ssha> (дата обращения: 03.09.2022).

**Статьи из научных журналов на иностранных языках:**

- 83) Arquilla, J. and Ronfeldt, D. The Emergence of Noopolitik: Toward An American Information Strategy. 1st ed., RAND Corporation, 1999. – P. 359–361.
- 84) Asatryan, S. The Situation of Digitalization of Inclusive Education and the Problems in Armenia // Armenian Journal of Special Education. 2022. DOI: <https://doi.org/10.24234/se.v5i1.280>
- 85) Baumann, P. Power, Soft Or Deep? An Attempt At Constructive Criticism // Las Torres de Lucca: Revista Internacional de Filosofia Política. – 2017. – Vol. 6. – Issue 10. – P. 177-214.
- 86) Carr, E. The Twenty Years' Crisis, 1919–1939: An Introduction to the Study of International Relations. New York, 2001. – P. 21–25.
- 87) Ferguson, N. A World without Power // Foreign Policy. – 2004. – №. 143. – P. 32–39. DOI: [10.2307/4152908](https://doi.org/10.2307/4152908).
- 88) Gray, Colin S. Hard power and soft power: the utility of military force as an instrument of policy in the 21st century // Strategic Studies Institute, US Army War College. – 2011. URL: <http://www.jstor.org/stable/resrep1143> (дата обращения: 31.07.2022)
- 89) Hall, P. M. Meta-Power, Social Organization, and the Shaping of Social Action. Symbolic Interaction. 1997. Vol. 20. P. 397–418.
- 90) Gallarotti, G. M. Soft power: what it is, why it's important, and the conditions for its effective use // Journal of Political Power. 2011. – Vol. 4. – № 1. – P. 25-47. DOI: [10.1080/2158379X.2011.557886](https://doi.org/10.1080/2158379X.2011.557886)
- 91) Huntington, S. P. Transnational Organizations in World Politics // World Politics. – 1973. – Vol. 25. – № 3. – P. 333-368. DOI:10.2307/2010115
- 92) Keohane, R. O. and Nye, J. S. Transgovernmental Relations and International Organizations // World Politics. – 1974. – Vol. 27. – № 1. – P. 39-62. DOI: [10.2307/2009925](https://doi.org/10.2307/2009925)
- 93) Layne, C. The unbearable lightness of soft power // Soft Power and US Foreign Policy / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. – P. 51–82.
- 94) Lee, G. A theory of “soft power” and Korea's “soft power” strategy // The Korean Journal of Defense Analysis. – 2012. – Vol. 21. – № 2. – P. 205-218.
- 95) Li, E. The Rise and Fall of Soft Power // Foreign Policy. – Aug. 20, 2018. [Электронный ресурс] – URL: <https://foreignpolicy.com/2018/08/20/the-rise-and-fall-of-soft-power/> (дата обращения: 02.10.2022).
- 96) Lock, E. Soft Power and Strategy: Developing a ‘Strategic’ Concept of Power // Soft Power and US Foreign Policy / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. – P. 32-50.
- 97) Mattern, J. B. Why ‘Soft Power’ Isn't So Soft: Representational Force and the Sociolinguistic Construction of Attraction in World Politics // Millennium. – 2005. – Vol. 33. – №3. – С. 583-612. DOI: [10.1177/0305829805033003160](https://doi.org/10.1177/0305829805033003160)
- 98) Nye, J. S. American Strategy after Bipolarity // International Affairs (Royal Institute of International Affairs 1944). 1990. – Vol. 66. – № 3. – P. 513–21. DOI: [10.2307/2623071](https://doi.org/10.2307/2623071)
- 99) Nye, J. S. and Keohane, R.O. Transnational Relations and World Politics: An Introduction // International Organization. – Vol. 25. – № 3. 1971. – P. 329–49.
- 100) Nye, J. S. Countering the Authoritarian Challenge: Public Diplomacy, Soft Power, and Sharp Power // Horizons: Journal of International Relations and Sustainable Development. – 2020. – № 15. – P. 94–109.
- 101) Nye, J. S. Get Smart: Combining Hard and Soft Power // Foreign Affairs. – 2009. – Vol. 88. – № 4. – P. 160–63.
- 102) Nye, J. S. Public Diplomacy and Soft Power // The Annals of the American Academy of Political and Social Science. 2008. – Vol. 616. – P. 94–109;
- 103) Nye, J. S. Soft Power // Foreign Policy. – 1990. – № 80. – P. 153–71. DOI: [10.2307/1148580](https://doi.org/10.2307/1148580)
- 104) Nye, J. S. The Changing Nature of World Power // Political Science Quarterly. – 1990. – Vol. 105. – № 2. P. – 177–92.
- 105) Nye, J. S. The Twenty-First Century Will Not Be a ‘Post-American’ World // International Studies Quarterly. 2012. – Vol. 56. – № 1. – P. 215–17.

- 106) Perlmutter, H. V. The Tortuous Evolution of the Multinational Corporation // Columbia journal of World Business. January-February 1969. – Vol. 4. – № 1. – P. 9-18.
- 107) Yukaruç, U. A Critical Approach to Soft Power // BEÜ SBE Derg. – 2017. – Vol. 6. – P. 491-502.
- 108) Zahran, G. and Ramos, L. From hegemony to soft power. Implications of a conceptual change // Soft Power and US Foreign Policy / ed. by I.Parmar and M.Cox. London: Routledge, 2010. – P. 12–31.
- 109) Walker Ch., Ludwig J. The Meaning of Sharp Power. How Authoritarian States Project Influence // Foreign Affairs. – 2017, November 16. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2017-11-16/meaning-sharp-power?cid=nlc-fa\\_fatoday-20171221](https://www.foreignaffairs.com/articles/china/2017-11-16/meaning-sharp-power?cid=nlc-fa_fatoday-20171221) (дата обращения: 02.10.2022)

#### **Интернет-источники:**

- 110) Американский университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://aua.am> (дата обращения: 13.01.2024).
- 111) Армения на геополитическом перекрёстке. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/armeniya-na-geopoliticheskom-perekryestke/> (дата обращения: 08.04.2023).
- 112) Армения начала платить за российский газ в рублях. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rbc.ru/business/15/04/2022/625865449a7947d679afc820> (дата обращения: 21.05.2023).
- 113) Армения получила ответ от Газпрома на предложение по снижению цены на газ. [Электронный ресурс] – URL: <https://neftegaz.ru/news/Trading/542755-armeniya-poluchila-otvet-ot-gazproma-na-predlozhenie-po-snizheniyu-tseny-na-gaz/> (дата обращения: 27.05.2023).
- 114) Армянский научно-исследовательский институт эксплуатации Атомных электростанций. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.armatom.am/site/index.php?lang=ru> (дата обращения: 16.01.2024).
- 115) Армянский образовательный фонд. [Электронный ресурс] – URL: <https://nuaca.am/archives/ads/армянский-образовательный-фонд-объя/?lang=ru> (дата обращения: 18.01.2024).
- 116) Археологические раскопки в Шогакате и Артанише позволили получить важные данные. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ra.am/archives/71043/> (дата обращения: 09.03.2023)
- 117) Бесплатные курсы. Дом Москвы. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%B1%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B5-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B> (дата обращения: 1.07.2023)
- 118) Бум стартапов: за 2 года в Армении открылось больше стартапов, чем за последние 7 лет. [Электронный ресурс] – URL: <https://dzen.ru/a/ZTKsJdJWml8dY9tL> (дата обращения: 14.01.2024).
- 119) Бюраканская Астрофизическая Обсерватория. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.sci.am/orgsview.php?id=5&langid=3> (дата обращения: 19.01.2024).
- 120) В Армении не хватает инженеров и программистов. [Электронный ресурс] – URL: <https://mir24.tv/articles/16513314/kadry-reshayut-vse-v-armenii-ne-hvataet-inzhenerov-i-programmistov> (дата обращения: 14.01.2024).
- 121) В Армении открылся Дом русской книги. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/v-armenii-otkrylis-kursy-russkogo-yazyka/> (дата обращения: 01.07.2023)
- 122) В Армении поэтапно восстанавливаются важные исторические памятники. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20240103/v-armenii-poetapno-vosstanavlivayutsya-vazhnye-istoricheskie-pamyatniki-70642194.html> (дата обращения: 14.01.2024).

- 123) В Баку обсудили преимущества Азербайджана от возможного вступления в ЕАЭС. [Электронный ресурс] – URL: <https://az.sputniknews.ru/20221209/v-baku-obsudili-preimuschestva-azerbaydzhana-ot-vozmozhnogo-vstupleniya-v-eaes-449448700.html> (дата обращения: 27.05.2023)
- 124) В библиотеках Армении откроются уголки Москвы. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10300> (дата обращения: 03.07.2023).
- 125) В Ереване прошел концерт в честь 30-летия установления дипотношений между Арменией и Россией. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10346> (дата обращения: 3.07.2023).
- 126) В Ереване создан Французский институт Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://armeniatoday.news/society-ru/413661/> (дата обращения: 07.03.2023).
- 127) В Ереване стартовал конкурс «Лучший учитель русского языка Республики Армения 2023 года». [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/v-erevane-startoval-konkurs-luchshij-uchitel-russkogo-yazyka-respubliki-armeniya-2023-goda/> (дата обращения: 01.07.2023).
- 128) В международном рейтинге по кибербезопасности Армения занимает 93 место. [Электронный ресурс] – URL: <https://verelq.am/ru/node/137989> (дата обращения: 13.01.2024).
- 129) В РАУ открыт Класс Конфуция. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/klass-konfucia-rau> (дата обращения: 20.03.2023).
- 130) В РАУ проходит крупная востоковедческая конференция – IX биеннале международной Ассоциации по изучению ираноязычных сообществ. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/persianatesocieties-conf> (дата обращения: 10.07.2023).
- 131) В РАУ проходит Международная школа по оптике и фотонике "NanoIQO: School on Optics and Photonics 2023". [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/School-Optics-23> (дата обращения: 10.07.2023).
- 132) В селе Агарцин прошел праздничный концерт, посвященный Дню славянской письменности. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10398> (дата обращения: 03.07.2023).
- 133) Власти стимулируют развитие стартапов в Армении. <https://mir24.tv/news/16537670/vlasti-stimuliruet-razvitie-startapov-v-armenii> (дата обращения: 14.01.2024)
- 134) Власти стимулируют развитие стартапов в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://mir24.tv/news/16537670/vlasti-stimuliruet-razvitie-startapov-v-armenii> (дата обращения: 14.01.2024).
- 135) Возрождение домов культуры в регионах Армении и отражение их роли в общинах. [Электронный ресурс] – URL: <https://old.mystep.foundation/ru/our-work/188/> (дата обращения: 14.01.2024).
- 136) Всероссийская премия «За верность науке», 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://zavernostnauke.ru/> (дата обращения: 01.07.2023)
- 137) Гимназия им. А.Г. Ерицяна при Филиале МГУ имени М.В. Ломоносова. [Электронный ресурс] – URL: <https://school.msu.am/> (дата обращения: 17.01.2024)
- 138) Главные достопримечательности в одном буклете - Дом Москвы в Ереване и Муниципалитет г. Дилижана издали путеводитель для туристов. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/10387> (дата обращения: 3.07.2023).

- 139) Денежные переводы из России в Армению за 8 месяцев 2022 г. составили \$1,9 млрд. [Электронный ресурс] – URL: <https://verelq.am/ru/node/116612> (дата обращения: 21.05.2023)
- 140) Деятельность Россотрудничества. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/deyatelnost/> (дата обращения: 21.07.2023)
- 141) Дом Москвы в Ереване инициировал курсы повышения квалификации учителей русского языка. [Электронный ресурс] – URL: <https://mosds.mos.ru/presscenter/news/detail/9722592.html> (дата обращения: 1.07.2023)
- 142) Ереванский государственный институт театра и кино. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ystfi.am> (дата обращения: 19.01.2024)
- 143) Ереванский государственный университет. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.yసు.am> (дата обращения: 19.01.2024)
- 144) Ереванский научно-исследовательский институт математических машин. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mergelyan.com/ru> (дата обращения: 19.01.2024)
- 145) Ереванский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. [Электронный ресурс] – URL: <https://пэу.рф/structure/filials/yerevan/> (дата обращения: 19.01.2024)
- 146) Завершилась международная экспедиция "Камчатка: северо-западное огненное кольцо". [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rgo.ru/ru/article/zavershilas-mezhdunarodnaya-ekspediciya-kamchatka-severo-zapadnoe-ognennoe-kolco> (дата обращения: 25.06.2023)
- 147) Изобразительное искусство. Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/fine-arts?s=culture> (дата обращения: 20.01.2024)
- 148) Инициатива гражданского общества STAR. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/web/suedkaukasus/georgian-civil-society-star-initiative> (дата обращения: 26.03.2023)
- 149) Институт Конфуция при Ереванском государственном лингвистическом университете имени В. Брюсова в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.dlufi.edu.cn/ru/info/1022/1622.htm#> (дата обращения: 20.03.2023)
- 150) Квоты сохраняются – 250 абитуриентов из Армении будут учиться в вузах России. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20221006/kvoty-sokhranyatsya--250-abiturientov-iz-armenii-budut-uchitsya-v-vuzakh-rossii-49383898.html> (дата обращения: 25.06.2023).
- 151) Киноискусство. Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/cinematography?s=culture> (дата обращения: 20.01.2024).
- 152) Книгоиздательская сфера. Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/writing-publishing?s=culture> (дата обращения: 16.01.2024).
- 153) Количество мест и стоимость обучения. [Электронный ресурс] – URL: <https://msu.am/%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%83%D0%BF%D0%B0%D1%8E%D1%89%D0%B8%D0%BC/kolichestvo-mest-i-stoimost/> (дата обращения: 21.07.2023).
- 154) Конкурс научных работ для студентов бакалавриата «Армения в ЕАЭС». [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/konkurs-nauchnyh-rabot-dlya-studentov-bakalavriata-armeniya-v-eaes/> (дата обращения: 25.06.2023).
- 155) МГУ. Поступающим. URL: <https://msu.am/%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%82%d1%83%d0%bf%d0%b0%d1%8e%d1%89%d0%b8%d0%bc/> (дата обращения: 21.07.2023)
- 156) Международная олимпиада Phystech International. [Электронный ресурс] – URL: <https://phystech.international/> (дата обращения: 25.06.2023).
- 157) Музыкальное искусство. [Электронный ресурс] – URL: <https://escs.am/ru/static/music?s=culture> (дата обращения: 20.01.2024).

- 158) Набор в Лабораторию аналитики Института актуальных международных проблем (ИАМП) Дипакадемии МИД России. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.dipacademy.ru/press/obyavlenie-o-nabore-v-laboratoriyu-analitiki-iamp/> (дата обращения: 25.06.2023).
- 159) Национальная академия наук Армении [Электронный ресурс] – URL: <https://www.sci.am/structure.php?langid=3> (дата обращения: 19.01.2024)
- 160) Национальный аграрный университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://anau.am/ru/Մեկնարկել-է-Հայ-Կրթական-հիմնարկը> (дата обращения: 03.12.2023)
- 161) Национальный политехнический университет. [Электронный ресурс] – URL: <https://polytech.am/en/home/> (дата обращения: 19.01.2024)
- 162) О Программе «Новое поколение» (Россотрудничество) для иностранной молодежи. [Электронный ресурс] – URL: <https://crsc.fr/obrazovatelnye-programmy/o-programme-novoe-pokolenie-rossotrudnichestvo-dlja-inostranoj-molodezhi/?lang=ru> (дата обращения: 25.06.2023)
- 163) Оборот ИТ-сферы Армении в 2022 году впервые превысил \$1 млрд. [Электронный ресурс] – URL : [http://telecom.arka.am/ru/news/telecom/oborot\\_it\\_sfery\\_armenii\\_v\\_2022\\_godu\\_vpervye\\_prevysil\\_sil\\_1\\_mlrd\\_arshakyan/](http://telecom.arka.am/ru/news/telecom/oborot_it_sfery_armenii_v_2022_godu_vpervye_prevysil_sil_1_mlrd_arshakyan/) (дата обращения: 27.05.2023)
- 164) Образование в России. [Электронный ресурс] – URL: <https://education-in-russia.com/> (дата обращения: 17.04.2021)
- 165) ОБРАЗОВАНИЕ И КУЛЬТУРА. Статистический ежегодник Армении-2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://armstat.am/file/doc/99541063.pdf> (дата обращения: 19.01.2024).
- 166) Оплата за обучение 2022 – 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/payment/pricelist> (дата обращения: 21.07.2023).
- 167) Определение повестки дня армянской политики в области высоких технологий и поддержка локальной инновационной деятельности. [Электронный ресурс] – URL: <https://hightech.gov.am/ru/> (дата обращения: 19.01.2024).
- 168) Посольство КНР в РА. Новости. [Электронный ресурс] – URL: [http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwdt/index\\_1.htm](http://am.china-embassy.gov.cn/rus/xwdt/index_1.htm) (дата обращения: 20.03.2023).
- 169) Правительство Республики Армении. Географическое расположение. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.am/ru/geography/> (дата обращения: 16.01.2024).
- 170) Программу укрепления сейсмической безопасности учебных заведений запустили в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://mir24.tv/news/16546516/programm-ukrepleniya-seismicheskoi-bezopasnosti-uchebnyh-zavedenii-zapustili-v-armenii> (дата обращения: 14.01.2024).
- 171) Российский центр науки и культуры в Ереване. [Электронный ресурс] – URL: [https://df.am/news/2966/rus\\_centr\\_yerevan\\_157.html](https://df.am/news/2966/rus_centr_yerevan_157.html) (дата обращения: 23.12.2023)
- 172) Российско-армянский (Славянский) университет. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.rau.am/> (дата обращения: 17.01.2024)
- 173) Россия и Армения отказались от расчетов в долларах и евро. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/characters/2023/03/16/966716-rossiya-i-armeniya-otkazalis-ot-raschetov-v-dollarah-i-evro> (дата обращения: 21.05.2023)
- 174) Россия и Армения подвели итоги двустороннего сотрудничества за 2022 год. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya\\_i\\_armeniya\\_podveli\\_itogi\\_dvustoronnego\\_sotrudnichestva\\_za\\_2022\\_god](https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_armeniya_podveli_itogi_dvustoronnego_sotrudnichestva_za_2022_god) (дата обращения: 21.05.2023)
- 175) Россотрудничество и РУДН проведут курсы для учителей русского языка в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20230616/rossotrudnichestvo-i-rudn-provedut-kursy-dlya-uchiteley-russkogo-yazyka-v-armenii-61296877.html> (дата обращения: 01.07.2023)

- 176) Россотрудничество организовало курсы русского языка для сотрудников КГД Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://verelq.am/ru/node/125644> (дата обращения: 01.07.2023)
- 177) Русские центры. [Электронный ресурс] – URL: <https://dommoskvy.am/%D0%A0%D1%83%D1%81%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%86%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%80> (дата обращения: 1.07.2023)
- 178) Русский дом в Армении. [Электронный ресурс] – URL: <https://vk.com/public211411848> (дата обращения: 01.07.2023)
- 179) Русский дом в Ереване организовал концерт ко дню рождения Виктора Цоя. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/russkij-dom-v-erevane-organizoval-konzert-ko-dnyu-rozhdeniya-viktora-czoya/> (дата обращения: 01.07.2023)
- 180) Русский дом в Ереване организовал концерт ко дню рождения Виктора Цоя. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/russkij-dom-v-erevane-organizoval-konzert-ko-dnyu-rozhdeniya-viktora-czoya/> (дата обращения: 01.07.2023)
- 181) Русский дом в Ереване подарил колледжу учебную литературу. [Электронный ресурс] – URL: <https://rs.gov.ru/news/russkij-dom-v-erevane-podaril-kolledzhu-uchebnuyu-literaturu/> (дата обращения: 01.07.2023)
- 182) Статистический комитет Республики Армения. [Электронный ресурс] – URL: <https://armstat.am/ru/?nid=12> (дата обращения: 27.05.2023)
- 183) Студенты РАУ получают новые возможности роста благодаря сотрудничеству с TUMO LABS. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/rau-tumo?lang=ru> (дата обращения: 10.07.2023).
- 184) Товарооборот между Китаем и Арменией за 11 месяцев 2022 составил \$1,6 млрд. [Электронный ресурс] – URL: <https://russian.cgtn.com/news/2023-03-12/1634811028144631809/index.html> (дата обращения: 29.04.2023).
- 185) Турпоток в Азербайджан в 2022 году удвоился. [Электронный ресурс] – URL: <https://tourism.interfax.ru/ru/news/articles/94754/> (дата обращения: 27.05.2023)
- 186) Филиал Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова в городе Ереван. [Электронный ресурс] – URL: <https://msu.am> (дата обращения: 17.01.2024)
- 187) Фонд содействия инновациям. Студенческий стартап. [Электронный ресурс] – URL: <https://fasie.ru/studstartup/> (дата обращения: 12.12.2023)
- 188) Фонд сохранения и развития армянской культуры «Маштоц». [Электронный ресурс] – URL: <https://matenadaran.am/ru/матенадаран/о-нас/фонд-сохранения-и-развития-армянской/> (дата обращения: 19.01.2024)
- 189) Французский Университет Армении. [Электронный ресурс] – URL: <http://ufar.am> (дата обращения: 13.01.2024)
- 190) Что Китай может дать Армении: эксперт оценил перспективы военного сотрудничества. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru.armeniasputnik.am/20221220/chto-kitay-mozhet-dat-armenii-ekspert-otsenil-perspektivy-voennogo-sotrudnichestva-52877447.html> (дата обращения: 08.04.2023)
- 191) Школа «Усмунк» при Российско-Армянском университете. [Электронный ресурс] – URL: <https://usmunk.rau.am> (дата обращения: 17.01.2024)
- 192) Экспорт российского образования в СНГ: опыт Российско-Армянского университета. [Электронный ресурс] – URL: <https://rau.am/news/dunamalyan-eurasia.expert> (дата обращения: 03.07.2023)
- 193) AFD in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.afd.fr/en/page-region-pays/armenia?origin=/en/rechercher?query=armenia> (дата обращения: 07.03.2023)
- 194) Ambassade de France en Arménie. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/france.erevan/events/> (дата обращения: 07.03.2023)
- 195) Aptis - English test for organisations. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en/exam/aptis> (дата обращения: 06.03.2023)

- 196) Aregnazan Waldorf School in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://aregnazanwaldorf.com> (дата обращения: 16.01.2024)
- 197) Armenia Imports By Country. [Электронный ресурс] – URL: <https://tradingeconomics.com/armenia/imports-by-country> (дата обращения: 20.05.2023)
- 198) Armenia. Country profile. [Электронный ресурс] – URL: <https://idea.usaid.gov/cd/armenia?comparisonGroup=region> (дата обращения: 11.02.2023)
- 199) Armenian Code Academy. [Электронный ресурс] – URL: <https://aca.am/en> (дата обращения: 19.01.2024)
- 200) Armenian Environmental Network. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.armenia-environment.org> (дата обращения: 27.12.2023)
- 201) Armenian firms to receive new funds from EBRD and EU. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/armenian-firms-to-receive-new-funds-from-ebrd-and-eu/> (дата обращения: 08.03.2023)
- 202) Armenian State Institute of Physical Culture and Sport”. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100326501.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)
- 203) AUA. Office of Admissions. [Электронный ресурс] – URL: <https://admissions.aua.am/> (дата обращения: 4.02.2023)
- 204) AUA. Office of Alumni. [Электронный ресурс] – URL: <https://alumni.aua.am/fast-facts-2/> (дата обращения: 4.02.2023)
- 205) Ayb School. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.aybschool.am/am/> (дата обращения: 17.01.2024)
- 206) Basic.am. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.basic.am/en/courses> (дата обращения: 19.01.2024)
- 207) British Council. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en> (дата обращения: 06.03.2023)
- 208) British Embassy Yerevan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/britishembassyerevan> (дата обращения: 04.03.2023)
- 209) Call for innovation grants. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/call-for-innovation-grants/> (дата обращения: 04.02.2023)
- 210) Call for proposals: Grants for support to civil society organisations for increasing access to justice for victims of discrimination in Armenia, Azerbaijan, Republic of Moldova and Ukraine. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/call-proposals-grants-support-civil-society-organisations-increasing-access\\_en?s=216](https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/call-proposals-grants-support-civil-society-organisations-increasing-access_en?s=216) (дата обращения: 04.02.2023)
- 211) CCP Fellowships. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ifa.de/en/funding/ccp-fellowships/> (дата обращения: 13.03.2023)
- 212) China Scholarship Council. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.campuschina.org> (дата обращения: 20.03.2023)
- 213) Completion Ceremony of the Project for Improvement of Fire Fighting Equipment between the Government of Japan and the Government of the Republic of Armenia. May, 2019. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/000479709.pdf> (дата обращения: 01.03.2023)
- 214) Completion Ceremony of the Project for Provision of Musical Instruments of the National Chamber Orchestra of Armenia”. February, 2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100149826.pdf> (дата обращения: 01.03.2023).
- 215) Completion ceremony of the Project for the Improvement of Equipment for Restoration and Conservation of Archaeological Artifacts for the Scientific Research Center of the Historical and Cultural Heritage. July, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100217386.pdf> (дата обращения: 20.03.2023).
- 216) Confucius Institute. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.cief.org.cn/kzxy/> (дата обращения: 20.03.2023)

- 217) Creative Spark. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en/programmes/education/creative-spark> (дата обращения: 06.03.2023)
- 218) Customs Administration Assessment Program. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.bdoarmenia.am/en-gb/insights/customs-administration-assessment-program> (дата обращения: 04.03.2023)
- 219) Cyberbeast - Action on Cybercrime for Cyber Resilience in the Eastern Partnership region, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=716> (дата обращения: 09.03.2023)
- 220) DAAD Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/DAADArmenia/> (дата обращения: 13.03.2023)
- 221) DAAD увеличит количество мест стипендиатов для Армении. Июнь, 2022. [Электронный ресурс] – URL: [https://arminfo.info/full\\_news.php?id=70209&lang=2](https://arminfo.info/full_news.php?id=70209&lang=2) (дата обращения: 13.03.2023)
- 222) DAAD: German Academic Exchange Service study programs were presented at the Polytechnic University. May, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://polytech.am/en/2022/05/12/daad-german-academic-exchange-service-study-programs-were-presented-at-the-polytechnic-university/> (дата обращения: 13.03.2023)
- 223) DISQO Platform. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.disqo.com> (дата обращения: 19.01.2024)
- 224) Distance Education and Remote Practices in Armenia: Analysis of the Education System Response During COVID-19. Yerevan: United Nations Children’s Fund (UNICEF), 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.unicef.org/armenia/media/12701/file/Distance%20Education%20and%20Remote%20Learning%20Practices%20in%20Armenia.pdf> (дата обращения: 14.01.2024)
- 225) DOLLARS TO RESULTS. USAID INVESTMENTS AND ILLUSTRATIVE RESULTS, 2019. [Электронный ресурс] – URL: <https://results.usaid.gov/results/country/armenia?fiscalYear=2019> (дата обращения: 16.01.2023).
- 226) Project “Ending Violence against Women and Promoting Gender Equality in Armenia Project” 2023-2024. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/ending-violence-against-women-and-promoting-gender-equality-in-armenia> (дата обращения: 09.03.2023).
- 227) EU4Digital: supporting digital economy and society in the Eastern Partnership – Phase II. 2022-2025. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1793> (дата обращения: 04.03.2023).
- 228) EU4Gender Equality: Together Against Gender Stereotypes and Gender-Based Violence. 2020-2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1324> (дата обращения: 04.02.2023).
- 229) EU4Youth Alumni Network. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1609> (дата обращения: 09.02.2023).
- 230) EU4Youth: Social Entrepreneurship Ecosystem Development (SEED) Programme for Green Growth in Borderline Communities. 2019-2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=779> (дата обращения: 09.03.2023).
- 231) EU4Youth: Youth Employment and Entrepreneurship. 2021-2025. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1641> (дата обращения: 04.02.2023).
- 232) Eastern Partnership. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.eeas.europa.eu/eeas/eastern-partnership\\_en](https://www.eeas.europa.eu/eeas/eastern-partnership_en) (дата обращения: 04.02.2023).
- 233) Energizing the future: Strengthening Armenia's energy security. February, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.wfd.org/news/energizing-future-strengthening-armenias-energy-security-0> (дата обращения: 04.03.2023).

- 234) Ensuring access to essential protection services for displaced people from Nagorno-Karabakh in Armenia. June, 2022.[Электронный ресурс] – URL: <https://www.accioncontraelhambre.org/en/visiting-chambarak-child-friendly-space> (дата обращения: 07.03.2023).
- 235) EU4Culture: [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/?s=EU4CULTURE+grant> (дата обращения: 04.02.2023).
- 236) EU4Youth Alumni Network. [Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/projects/eu-project-page/?id=1609> (дата обращения: 09.02.2023)
- 237) European University of Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <http://eua.am> (дата обращения: 13.01.2024).
- 238) FAST. [Электронный ресурс] – URL: <https://fast.foundation/en/about-us> (дата обращения: 14.01.2024).
- 239) Fulbright Program. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/education-culture/fulbright-program/> (дата обращения: 23.01.2023).
- 240) Grant Assistance for Grassroots Human Security Projects FY 2021: Completion Ceremony of “The Project for Enhancing Waste Management Capacity and Promoting Recycling in Armavir City”. January, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100452475.pdf> (дата обращения: 01.03.2023).
- 241) Grant Assistance for Grassroots Human Security Projects FY 2021: Completion Ceremony of “The Project for Improving Sanitary Conditions at Public School in Mets Parni Village”. January, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100449305.pdf> (дата обращения: 01.03.2023).
- 242) Grant Assistance for Grassroots Human Security Projects FY 2022: Signing Ceremony of “The Project for Renovation of No.5 Kindergarten of Armavir Municipality”. January, 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100451155.pdf> (дата обращения: 01.03.2023).
- 243) The Handing Over Ceremony of the Rapid Response Vehicles in the Framework of Grant Aid For FY2015 "Economic and Social Development Program". March, 2019. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000612.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000612.html) (дата обращения: 01.03.2023).
- 244) FutureBrand Index. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.futurebrand.com/futurebrand-country-index> (дата обращения: 02.10.2022).
- 245) German Embassy Yerevan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.facebook.com/deutschebotschafteriwan/> (дата обращения: 09.03.2023)
- 246) GIZ in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.giz.de/en/worldwide/374.html> (дата обращения: 01.03.2023).
- 247) Global Flow of Tertiary-Level Students. [Электронный ресурс] – URL: <https://uis.unesco.org/en/uis-student-flow> (дата обращения: 03.12.2023),
- 248) GLOBAL SOFT POWER INDEX. [Электронный ресурс] – URL: <https://brandirectory.com/softpower/> (дата обращения: 02.10.2022).
- 249) Good Governance Fund: Supporting Economic and Governance Reform in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://devtracker.fcdo.gov.uk/projects/GB-GOV-1-300627/summary> (дата обращения: 05.03.2023).
- 250) Grant Assistance For Cultural Grassroots Projects (GCGP). [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000132.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000132.html) (дата обращения: 01.03.2023).
- 251) Grant Assistance For Grassroots Human Security Projects (GGP). [Электронный ресурс] – URL: [https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr\\_en/b\\_000195.html](https://www.am.emb-japan.go.jp/itpr_en/b_000195.html) (дата обращения: 01.03.2023).
- 252) Grant call in Armenia to promote students’ self-organisation and democratic governance in universities. December, 2021.[Электронный ресурс] – URL: <https://eu4armenia.eu/grant-call-in-armenia-to-promote-students-self-organisation-and-democratic-governance-in-universities/> (дата обращения: 04.02.2023).

- 253) Grants Program. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/education-culture/grants-program/> (дата обращения: 10.03.2023).
- 254) Handover Ceremony for the Grant Aid “The Economic and Social Development Program”. November, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100426457.pdf> (дата обращения: 20.03.2023).
- 255) Humphrey Fellowship Program. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.humphreyfellowship.org/prospective-applicants/eligibility/> (дата обращения: 27.01.2023)
- 256) Inclusive and Sustainable Economic Growth. May, 2023.[Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work/inclusive-and-sustainable-economic-growth> (дата обращения: 11.02.2023).
- 257) IntelinAir imagery and analytics provider. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.intelinair.com> (дата обращения: 19.01.2024).
- 258) International Community Supports Lessons Learned Processes of the Central Electoral Commission of Armenia. September, 2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.undp.org/armenia/press-releases/international-community-supports-lessons-learned-processes-central-electoral-commission-armenia> (дата обращения: 04.03.2023).
- 259) Internationales Parlaments-Stipendium (IPS). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.bundestag.de/ips> (дата обращения: 13.03.2023).
- 260) Ipsos Public Affairs Anholt Ipsos Nation Brands Index (NBI). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ipsos.com/sites/default/files/anholt-ipsos-nation-brands-index.pdf> (дата обращения: 02.10.2022)
- 261) Japan international MANGA AAWARD. [Электронный ресурс] – URL : [https://www.manga-award.mofa.go.jp/index\\_e.html](https://www.manga-award.mofa.go.jp/index_e.html) (дата обращения: 10.03.2023).
- 262) Japan international MANGA AWARD. [Электронный ресурс] – URL : [https://www.manga-award.mofa.go.jp/index\\_e.html](https://www.manga-award.mofa.go.jp/index_e.html) (дата обращения: 10.05.2023).
- 263) Japan’s Caucasus Initiative. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mofa.go.jp/files/000436761.pdf> (дата обращения: 12.05.2020)
- 264) Japanese E-Learning. [Электронный ресурс] – URL: <https://minato-jf.jp/> (дата обращения: 10.03.2023).
- 265) Joseph Nye on Smart Power. Harvard Kennedy School Insight Interview. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.belfercenter.org/publication/joseph-nye-smart-power> (дата обращения: 31.07.2022).
- 266) Joseph Nye: Profile. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.hks.harvard.edu/faculty/joseph-nye> (дата обращения: 31.07.2022).
- 267) Journey to Self-Reliance: FY 2021 Country Roadmap. [Электронный ресурс] – URL: <https://selfreliance.usaid.gov/country/armenia> (дата обращения: 21.01.2023).
- 268) Key programme activities. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.britishcouncil.am/en/programmes/education/learning-hubs/activities> (дата обращения: 06.03.2023).
- 269) Krisp AI-powered assistant. [Электронный ресурс] – URL: <https://krisp.ai> (дата обращения: 18.01.2024).
- 270) Lachin Corridor and Nagorno-Karabakh. Volume 726: debated on Tuesday 24 January 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://hansard.parliament.uk/commons/2023-01-24/debates/B6665EA2-0487-4DD5-8FAD-52C81A74FC4D/LachinCorridorAndNagorno-Karabakh> (дата обращения: 04.03.2023).
- 271) Li, E. The Rise and Fall of Soft Power // Foreign Policy. – Aug. 20, 2018. [Электронный ресурс] – URL: <https://foreignpolicy.com/2018/08/20/the-rise-and-fall-of-soft-power/> (дата обращения: 02.10.2022).
- 272) Marugoto Japanese Online Course. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.marugoto-online.jp/info/> (дата обращения: 10.03.2023).

- 273) MEXT Scholarship. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.studyinjapan.go.jp/ja/faq/mext-scholarship/> (дата обращения: 03.12.2023).
- 274) Microsoft Innovation Center. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mic.am> (дата обращения: 19.01.2024).
- 275) Museu Calouste Gulbenkian. [Электронный ресурс] – URL: <https://gulbenkian.pt/museu/> (дата обращения: 19.01.2024).
- 276) Nagorno-Karabakh: UK to provide food and medicine to people affected by the conflict. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.uk/government/news/nagorno-karabakh-uk-to-provide-food-and-medicine-to-people-affected-by-the-conflict> (дата обращения: 04.03.2023)
- 277) New UK funding to help build stronger and more democratic nations in the Eastern neighbourhood and Balkans. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.uk/government/news/new-uk-funding-to-help-build-stronger-and-more-democratic-nations-in-the-eastern-neighbourhood-and-balkans.ru> (дата обращения: 04.03.2023).
- 278) Notice of Funding Opportunity. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/education-culture/grants-program/notice-of-funding-opportunity/> (дата обращения: 29.01.2023).
- 279) Nye, J. S. The Limits of Chinese Soft Power. Today's Zaman. 2015. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.tinyurl.com/y59rzcw2> (дата обращения: 31.07.2022).
- 280) Open Centers of Excellence. [Электронный ресурс] – URL: <https://openeducation.aaa.am/open-centers-of-excellence/> (дата обращения: 04.02.2023).
- 281) PARTNERSHIP OPPORTUNITIES FOR ENGLISH DEVELOPMENT PROJECTS. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.britishcouncil.am/sites/default/files/partnership\\_opportunities\\_for\\_english\\_development\\_projects.pdf](https://www.britishcouncil.am/sites/default/files/partnership_opportunities_for_english_development_projects.pdf) (дата обращения: 06.03.2023)
- 282) Picsart Academy. [Электронный ресурс] – URL: <https://picsartacademy.am> (дата обращения: 19.01.2024).
- 283) Protection of Human Rights in Biomedicine II. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/protection-of-human-rights-in-biomedicine-ii> (дата обращения: 09.03.2023)
- 284) QS ECA University Rankings 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.topuniversities.com/university-rankings/eeca-rankings/2022> (дата обращения: 4.02.2023).
- 285) QSI INTERNATIONAL SCHOOL OF YEREVAN. [Электронный ресурс] – URL: <https://yerevan.qsi.org> (дата обращения: 17.01.2024).
- 286) Remarks by the President at the Acceptance of the Nobel Peace Prize. [Электронный ресурс] – URL: <https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/remarks-president-acceptance-nobel-peaceprize#:~:text=We%20must%20begin%20by%20acknowledging,only%20necessary%20but%20morally%20justified.> (дата обращения: 26.07.2022).
- 287) Scholarships of College of Europe. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coleurope.eu/admission/scholarships> (дата обращения: 08.03.2023).
- 288) School No. 55 after A.P. Chekhov. [Электронный ресурс] – URL: <https://chekhov.am/html/pushkin.html> (дата обращения: 17.01.2024).
- 289) Signing Ceremony of the Grant Contract for “The Project for Renovation of Judo and Karate Hall of Armenian State Institute of Physical Culture and Sport”. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.am.emb-japan.go.jp/files/100326501.pdf> (дата обращения: 01.03.2023).
- 290) Skills for Success. EU-kofinanziertes Projekt des Büros Tbilisi. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/web/suedkaukasus/skills-for-success> (дата обращения: 26.03.2023).

- 291) Soft and smart power. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.project-syndicate.org/commentary/china-soft-and-sharp-power-by-joseph-s--nye-2018-01/russian> (дата обращения: 26.07.2022).
- 292) Strengthening institutional capacities to fight and prevent corruption in Armenia. 2019-2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/strengthening-institutional-capacities-to-fight-and-prevent-corruption-in-armenia> (дата обращения: 09.03.2023)
- 293) Strengthening stability and resilience of the bordering communities in Vayots Dzor, Gegharkunik and Syunik regions (phase 3). [Электронный ресурс] – URL: <https://www.undp.org/armenia/projects/strengthening-stability-and-resilience-bordering-communities-vayots-dzor-gegharkunik-and-syunik-regions-phase-3> (дата обращения: 04.03.2023)
- 294) Strengthening the Probation Service in Armenia. 2023-2026. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/fgdfhd> (дата обращения: 09.03.2023).
- 295) Strengthening the Protection of the Rights of Persons in Detention. 2023-2026. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/strengthening-the-protection-of-the-rights-of-persons-in-detention> (дата обращения: 09.03.2023)
- 296) Study in Japan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.studyinjapan.go.jp/en/> (дата обращения: 08.03.2023).
- 297) Summer Work Travel. [Электронный ресурс] – URL: <https://j1visa.state.gov/programs/summer-work-travel/> (дата обращения: 29.01.2023).
- 298) Support to the judicial reform – enhancing the independence and professionalism of the judiciary in Armenia. 2019-2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/support-to-the-judicial-reform-enhancing-the-independence-and-professionalism-of-the-judiciary-in-armenia> (дата обращения: 08.03.2023).
- 299) Supporting the criminal justice reform and harmonising the application of European standards in Armenia. 2019-2021. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.coe.int/en/web/yerevan/support-to-the-judicial-reform-supporting-the-criminal-justice-reform-and-harmonising-the-application-of-european-standards-in-armenia> (дата обращения: 09.03.2023).
- 300) The "Green Growth for SMEs in Armenia" project has been launched, 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mineconomy.am/en/news/2466> (дата обращения: 04.03.2023).
- 301) The Armenian Cultural Foundation. [Электронный ресурс] – URL: <https://armenianculturalfoundation.net> (дата обращения: 19.01.2024).
- 302) The DAR Foundation for Regional Development and Competitiveness. [Электронный ресурс] – URL: <https://darfoundation.am/en/culture/> (дата обращения: 19.01.2024).
- 303) The Eastern Partnership Civil Society Facility has launched a new call for applications for the 2022 Eastern Partnership Civil Society Fellowship Programme. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/eastern-partnership-civil-society-facility-has-launched-new-call-applications\\_en?s=216](https://www.eeas.europa.eu/delegations/armenia/eastern-partnership-civil-society-facility-has-launched-new-call-applications_en?s=216) (дата обращения: 04.02.2023).
- 304) The International Visitor Leadership Program (IVLP). [Электронный ресурс] – URL: <https://eca.state.gov/ivlp> (дата обращения: 27.01.2023).
- 305) The Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology. About MEXT. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.mext.go.jp/en/policy/education/highered/title02/detail02/sdetail02/1373897.htm> (дата обращения: 08.03.2023).
- 306) The Teaching Excellence and Achievement (TEA). [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/education-culture/educational-exchange/> (дата обращения: 27.01.2023).
- 307) The TUMO Center for Creative Technologies. [Электронный ресурс] – URL: <https://tumo.org> (дата обращения: 18.01.2024).

- 308) The world's most, and least, democratic countries in 2022. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.economist.com/graphic-detail/2023/02/01/the-worlds-most-and-least-democratic-countries-in-2022> (дата обращения: 30.04.2023).
- 309) Transportation Study in Armenia to Benefit South Caucasus Region. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/news-information/press-releases/dec-03-2022-transportation-study-in-armenia-to-benefit-south-caucasus-region> (дата обращения: 20.01.2023)
- 310) Tuition and Fees. [Электронный ресурс] – URL: <https://admissions.aua.am/ugrad/tuition-and-fees/> (дата обращения: 21.07.2023).
- 311) U.S. DEPARTMENT OF STATE U.S. EMBASSY, Yerevan Notice of Funding Opportunity. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/wp-content/uploads/sites/92/demcomfy22.pdf> (дата обращения: 29.01.2023).
- 312) U.S.-Funded Meghri Cultural Preservation Project Complete. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.usembassy.gov/cultural-preservation/> (дата обращения: 29.01.2023)
- 313) UNESCO in Armenia. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.unesco.org/ru/countries/am> (дата обращения: 27.12.2023).
- 314) USAID in Armenia. DEMOCRACY, HUMAN RIGHTS AND GOVERNANCE. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work/democracy-human-rights-and-governance> (дата обращения: 21.01.2023).
- 315) USAID in Armenia. INCLUSIVE AND SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work/economic-growth-and-trade> (дата обращения: 24.03.2023).
- 316) USAID in Armenia. OUR WORK. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.usaid.gov/armenia/our-work> (дата обращения: 16.01.2023)
- 317) UWC Dilijan. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.uwcdilijan.org> (дата обращения: 17.01.2024).
- 318) Vineti Personalized Therapy Management. [Электронный ресурс] – URL: <http://vineti.com> (дата обращения: 19.01.2024).
- 319) Visual Armenia Development Foundation. [Электронный ресурс] – URL: <https://visualarmenia.org/en/> (дата обращения: 18.01.2024)
- 320) Vuving, A. How Soft Power Works. – 2009. [Электронный ресурс] – URL: <https://ssrn.com/abstract=1466220> (дата обращения: 02.10.2022).
- 321) What is Soft Power? // The soft power 30. [Электронный ресурс] – URL: <https://softpower30.com/what-is-soft-power/> (дата обращения: 02.10.2022).
- 322) Women in politics. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.undp.org/armenia/projects/women-politics> (дата обращения: 04.03.2023)
- 323) Deutsch lehren / PASCH. [Электронный ресурс] – URL: <https://goethe-zentrum.am/deutsche-lehren/> (дата обращения: 01.03.2023).
- 324) Deutsch-Osteuropäisches Journalistenstipendium: Marion-Gräfin-Dönhoff-Journalistenstipendium. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ijp.org/stipendien/doenhoff> (дата обращения: 13.03.2023).
- 325) Goethe-Zentrum Eriwan. [Электронный ресурс] – URL: <https://goethe-zentrum.am/> (дата обращения: 01.03.2023).
- 326) Kleinstprojekte der Botschaft. [Электронный ресурс] – URL: <https://eriwan.diplo.de/am-de/themen/-/1600734> (дата обращения: 08.03.2023).
- 327) Konrad-Adenauer-Stiftung. Unser Auftrag. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/home> (дата обращения: 26.03.2023).
- 328) Kurzporträt der Studienstiftung. [Электронный ресурс] – URL: <http://www.parlament-berlin.de/de/Das-Parlament/Studienstiftung> (дата обращения: 13.03.2023).
- 329) Prüfungstermine 2023. [Электронный ресурс] – URL: <https://goethe-zentrum.am/prufungstermine-2023/> (дата обращения: 09.03.2023).

- 330) STIPENDIEN & FÖRDERPROGRAMME. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kas.de/de/web/begabtenfoerderung-und-kultur/home> (дата обращения: 26.03.2023).
- 331) The Pädagogischer Austauschdienst (PAD) of the Kultusministerkonferenz. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.kmk-pad.org/> (дата обращения: 13.03.2023).
- 332) Cinéma français en Arménie. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.culturefrance.am/culture-et-savoirs/cin.html> (дата обращения: 07.03.2023).
- 333) Concours "Dis-moi dix mots à tous les temps". [Электронный ресурс] – URL: <https://am.ambafrance.org/Concours-Dis-moi-dix-mots-a-tous-les-temps> (дата обращения: 02.04.2023).
- 334) Etudier en France. [Электронный ресурс] – URL: <https://am.ambafrance.org/Etudier-en-France-3796> (дата обращения: 07.03.2023).
- 335) Lancement du projet FSPI: "Arménie : formation, préservation et valorisation du patrimoine". [Электронный ресурс] – URL : <https://am.ambafrance.org/Lancement-du-projet-FSPI-Armenie-formation-preservation-et-valorisation-du> (дата обращения: 07.03.2023).
- 336) Lycée français Anatole France. [Электронный ресурс] – URL: <https://lyceefrançais.am/en/> (дата обращения: 08.03.2023).
- 337) Trente Glorieuses. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.larousse.fr/encyclopedie/divers/Trente\\_Glorieuses/185974](https://www.larousse.fr/encyclopedie/divers/Trente_Glorieuses/185974) (дата обращения: 23.07.2022).
- 338) Université française en Arménie. [Электронный ресурс] – URL: <https://ufar.am/events/inside/186> (дата обращения: 08.03.2023).
- 339) Ալեքսանդր Պուշկինի անվան դպրոցը [Alexander Pushkin School]. [Электронный ресурс] – URL: <https://pushkinschool.am> (дата обращения: 17.01.2024).
- 340) Հայաստանի Հանրապետության պետական գերատեսչությունների Էլեկտրոնային կառավարման [Электронное управление государственных ведомств Республики Армения] [Электронный ресурс] – URL: <https://www.e-gov.am> (дата обращения: 14.01.2024).