

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата**  
**социологических наук Рябининой Анны Михайловны**  
**на тему: «Интернационализация в стратегии управления**  
**классическим университетом в глобальном образовательном пространстве»**  
**по специальности 5.4.7 Социология управления**

Глобальным трендом последних десятилетий является интеграция национальных образовательных систем в международное пространство. Для российских университетов интернационализация была и остается приоритетным направлением развития, а стратегии интернационализации выступают инструментом решения разнообразных задач, имеющих международное измерение, начиная от привлечения иностранных студентов и расширения форматов сотрудничества, заканчивая формированием их глобального бренда и репутации. Вместе с тем, внешние вызовы и угрозы требуют от ВУЗов адекватного и своевременного реагирования. Очевидно, что современная геополитическая трансформация коренным образом изменила ландшафт международного образовательного пространства, а пандемия COVID-19 стала триггером процессов цифровизации. Нет сомнения, что в этих условиях формирование магистральных направлений интернационализации, разработка инновационных инструментов их реализации становится стратегической управленческой задачей образовательных организаций. Вышеизложенные тезисы подтверждают актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

Обоснованность положений, выносимых на защиту, подтверждается тем, что они являются логически связанными, носят сквозной характер, дедуктивно раскрывая содержание предмета исследования: теоретическую сущность интернационализации, ее особенности в современных условиях, стратегии интернационализации классического университета, результаты их реализации в контексте государственной политики по интеграции ВУЗов в глобальное образовательное пространство, рекомендации по повышению эффективности управления классическим университетом в области интернационализации.

Выводы и рекомендации, сформированные автором диссертационного исследования, вносят весомый вклад в развитие теории и практики вузовского

управления в целом и стратегирования процессов интернационализации в частности. Так, совмещение ценностно-гуманистической и утилитарно-прагматической парадигм интернационализации высшего образования, предлагаемой автором в стратегии управления университетом, позволяет обеспечить его переход от классического к постклассическому формату функционирования, соответствующего запросам меняющегося общества, что отражается в научной новизне исследования. Это соответствует направлению «Социальные технологии в системе управления» специальности 5.4.7 «Социология управления». Автор справедливо приходит к выводу, что инструменты реализации процесса интернационализации, которые включают, в том числе, экспорт образовательных услуг и международные образовательные рейтинги, обеспечивают решение как локальных проблем конкретных образовательных организаций (например, дефицит академических кадров и абитуриентов, привлечение внешнего финансирования), так и способствуют формированию имиджа страны на международном рынке образования.

Высокую практическую ценность имеет стратегия продвижения МГУ имени М.В.Ломоносова на мировой рынок образования, включающая широкий управленческий инструментарий, обеспечивающий усиление позиций ВУЗа в глобальном пространстве (создание международных ассоциаций университетов, разработку и реализацию совместных образовательных программ с зарубежными партнерами, развитие сети филиалов МГУ за рубежом, создание совместных сетевых университетов и т.д.). Данные результаты коррелируют с направлениями: «Принципы и методы управления в современных условиях» и «Социальные проблемы управления предприятиями и организациями» специальности 5.4.7 «Социология управления».

Широкая диссеминация полученных результатов исследования подтверждается публикациями в научных изданиях и выступлениями в рамках различных научных мероприятий.

В качестве перспективного направления дальнейшего развития темы исследования рекомендуется рассмотреть механизмы формирования на базе классических университетов глобальных образовательных хабов как новейшего явления в развитии трансграничного образования.



Вместе с тем, указанное пожелание не умаляет значимости диссертационного исследования. Автореферат диссертации отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.4.7 «Социология управления» по социологическим наукам, а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова, автореферат диссертации оформлен согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Таким образом, соискатель Рябина Анна Михайловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7 «Социология управления».

Кандидат экономических наук, доцент, заместитель начальника управления международного сотрудничества Северо-Западного института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Королев Константин Юрьевич

03.05.2023 г.

Контактные данные:

тел.: [REDACTED] e-mail: korolev-ky@ranepa.ru

Адрес места работы:

199178, Россия, Санкт-Петербург, Средний проспект В.О., 57/43

Северо-Западный институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», управление международного сотрудничества

Тел.: +7(812)335-94-94; e-mail: sziu@ranepa.ru



Подпись  
*Королева К.Ю.*  
**ЗАВЕРЯЮ**  
Ведущий специалист отдела  
кадрового администрирования  
управления развития персонала

*Умелевская Е.С.*  
03.05.2023 г.