

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

“ЭКА”



141090, г. Королёв, Московской области,
мкр. Юбилейный, ул. Пионерская, дом 1/4.
тел. (495) 502-85-20, факс (495) 502-85-15
e-mail: eka@oaoeka.ru; <http://www.oaoeka.ru>



УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор АО «ЭКА

Гришко Я.П.

« 21 » / 11 / 2023 г.

ОТЗЫВ

на автореферат докторской диссертации Ерошина Сергея Евгеньевича, выполненной на тему «Параметрический мониторинг предприятий оборонно-промышленных объединений» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Из анализа автореферата следует, что диссертационная работа Ерошина С.Е. посвящена разрешению актуальной проблемы – проведению параметрического мониторинга предприятий оборонно-промышленных объединений в современных условиях.

Исследование содержит системное описание подходов к развитию теории управления крупными российскими объединениями (холдингами) оборонно-промышленного комплекса (ОПК).

Управление объединениями ОПК рассматривается в нескольких системах координат: система государственного оборонного заказа; мировой рынок продукции военного назначения; рынок продукции гражданского назначения; социально-экономическая миссия регионов локализации производственных мощностей. Объектами, на которые могут оказываться управляющие воздействия, являются средства и предметы труда, персонал и бизнес-процессы. При этом выделяется два уровня корпоративного управления: уровень головных компаний объединений ОПК и уровень коллегиальных органов дочерних обществ. На каждом из этих уровней процессы управления направлены на достижение конкретных целей, что подразумевает разрешение различных внутренних и внешних противоречий.

Разрешение этих противоречий требует разработки сбалансированной системы показателей для принятия рациональных организационно-технических и управленческих решений.

Таким образом, судя по автореферату, **актуальность** диссертационного исследования С.Е. Ерошина обусловлена необходимостью совершенствования теоретических подходов и практических разработок в области управления объединениями ОПК с целью повышения эффективности принимаемых управленческих решений, как на уровне головных компаний объединений, так и на уровне коллегиальных органов дочерних обществ.

В рамках диссертационного исследования автором был выполнен анализ статистической информации по деятельности дочерних обществ АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей», и на этом примере обоснована потребность и необходимость совершенствования методов и средств управления современными объединениями ОПК.

Основной **научный результат** диссертации заключается в разработке нового научно-методического аппарата для мониторинга, анализа деятельности и управления дочерними обществами объединений ОПК, занимающимися разработкой, производством и обслуживанием высокотехнологичной продукции. Среди частных научных результатов следует **отдельно выделить**:

- систему параметров с минимально необходимым числом показателей для достоверного мониторинга научной, организационно-технической, финансово-экономической и социальной деятельности головных компаний объединений ОПК и их дочерних обществ;
- инструментарий поддержки принятия решений руководителями на основе OLAP (online analytical processing, интерактивная аналитическая обработка) – технологии обработки и подготовки агрегированной информации, состоящей из больших массивов данных, содержащихся в базах данных корпоративных информационных систем головных компаний объединений ОПК и их дочерних обществ;
- показатель производительности труда в научных и проектных организациях ОПК, учитывающий экономию, связанную с использованием результатов НИОКР;
- модель системы выработки правлениями и советами директоров головных компаний объединений ОПК и их дочерних обществ

управленческих решений на основе системы параметрического мониторинга.

Достоверность полученных автором результатов подтверждается апробацией данных результатов на предприятиях АО «Концерн ВКО Алмаз-Антей», АО «Концерн радиостроения «Вега», ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана».

Основные научные результаты диссертации были представлены на 11 научных конференциях и семинарах и **опубликованы** в 42 статьях автора, из которых 17 – в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, рекомендованных Ученым советом МГУ им. М.В. Ломоносова для защиты по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Судя по автореферату, наряду с положительными сторонами диссертационная работа не лишена и ряда недостатков, в том числе:

1. В автореферате к рисункам 3-5, 8 не указан принцип ранжирования относительного параметра, что затрудняет понимание и анализ приведенной на рисунках информации.

2. В автореферате на рисунках 6 и 7 представлена визуализация комплексной оценки эффективности деятельности производственного предприятия ОПК, содержащая противоречивые показатели результативности выполнения государственного оборонного заказа (ГОЗ) и выпуска продукции гражданского назначения. При этом целесообразность рассмотрения этих показателей в единой системе не является очевидной, поскольку каждое предприятие ОПК в зависимости от выпускаемой продукции и особенностей производственных процессов имеет различный конверсионный потенциал. С учетом задач, стоящих перед предприятиями ОПК в условиях специальной военной операции, целесообразнее рассматривать в качестве показателя результативности деятельности предприятий ОПК потенциал наращивания объемов ГОЗ.

3. На рисунке 10 имеет смысл выделить критерии оценки состояния предприятий и существенные показатели деятельности предприятия ОПК в части ГОЗ.

4. Целесообразно было бы дополнить автореферат кратким описанием математического аппарата, применяемого автором для расчета факторных нагрузок при ключевых показателях деятельности головных компаний объединений ОПК и их дочерних обществ.

5. В автореферате предлагается показатель производительности труда оценивать при помощи индекса, учитывающего экономию, связанную с использованием результатов НИОКР. Целесообразно было бы конкретизировать, что именно включает в себя понятие «экономию, связанная с использованием результатов НИОКР», в том числе: учитывается ли социальный эффект от результатов НИОКР или только экономический, а также временной период проводимой оценки экономии (краткосрочный, среднесрочный или долгосрочный).

6. Алгоритм внедрения системы параметрического мониторинга деятельности организаций интегрированной структуры ОПК, представленный на рисунке 14 автореферата, следовало бы оформить в соответствии с ГОСТ 19.701-90.

7. В тексте автореферата имеются отдельные терминологические и стилистические неточности.

Отмеченные недостатки в целом не влияют на общую положительную оценку работы.

Таким образом, на основании вышеизложенного следует заключить, что диссертационная работа Ерошина С.Е. «Параметрический мониторинг предприятий оборонно-промышленных объединений» выполнена на актуальную тему, содержит новые научные результаты и является завершённой научной работой, имеющей важное прикладное значение. Предложенные автором решения научно обоснованы и применяются на практике.

В результате проведения диссертационных исследований автором разработана методология параметрического мониторинга предприятий оборонно-промышленных объединений. Тематика диссертации и содержание решаемых в ней вопросов соответствуют паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Диссертационная работа, судя по автореферату, по форме и содержанию, актуальности, полноте поставленных и решенных задач, совокупности полученных автором новых научных результатов отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 18.03.2023 г.)) и п. 2.1-2.5 «Положения о присуждении ученых степеней в МГУ им. М.В. Ломоносова» (утв. Приказом ректора от 19.01.2023 г. № 45).

Полагаем, что автор диссертации, Ерошин Сергей Евгеньевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по

специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв обсужден и одобрен на НТС АО «ЭКА»
Протокол № 21 от «10» ноября 2023 г.

Начальник центра № 2,
кандидат технических наук,
старший научный сотрудник
Начальник отдела №212,
кандидат экономических наук



Козлов Александр Иванович



Исаева Лариса Николаевна

Подпись заверяю:
Секретарь научно-технического
совета АО «ЭКА»,
кандидат технических наук



Добровольский Юрий Владимирович