

В диссертационный совет МГУ.052.7  
Московского государственного  
университета имени М.В. Ломоносова

### **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

доктора экономических наук, доцента Кононковой Натальи Петровны  
на диссертационную работу Полавской Наталии Вадимовны  
на тему: «Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности как фактор  
инновационного развития компании (на примере фармацевтической отрасли)»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Полавская Наталия Вадимовна, выпускница специалитета факультета государственного управления ФГБОУ ВО «Московский государственный Университет имени М.В. Ломоносова» по специальности «Менеджмент организации» (2012 г., диплом с отличием), окончила аспирантуру факультета государственного управления ФГБОУ ВО «Московский государственный Университет имени М.В. Ломоносова» по специальности 08.00.01 «Экономическая теория» (2015 г.), где начала работать над изучением и систематизацией теоретической базы для своего исследования. Во время обучения в аспирантуре Полавской Н.В. были успешно сданы кандидатские экзамены по специальности 08.00.01 «Экономическая теория», а также подготовлен ряд научных публикаций. Позже соискатель была прикреплена к аспирантуре факультета государственного управления для подготовки и сдачи кандидатского экзамена по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)» (2020 г.). В период подготовки диссертации Полавская Н.В. была прикреплена к кафедре экономики инноваций экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова (с 1 ноября 2021 г. по 30 апреля 2022 г.), с 1 августа 2024 г. работает на кафедре агроэкономики экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова в должности инженера 2-ой категории.

Диссертация Полавской Н.В. посвящена актуальной и значимой для современной российской экономики теме коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в компаниях таких социально значимых отраслей как фармацевтическая.

При работе над диссертацией Полавская Н.В. проявила себя как самостоятельный, вдумчивый, инициативный исследователь, способный определять цели и задачи, анализировать и структурировать большие объемы информации из разнообразных

источников, включая зарубежные, формулировать выводы, разрабатывать инструменты и рекомендации. Соискателем проведена большая работа по анализу и систематизации зарубежного и отечественного опыта коммерциализации, выделены три модели: имитационная, закрытая и открытая, определены преимущества и недостатки каждой из них, а также сформулированы рекомендации по стимулированию развития этих моделей в отечественной экономике. На основе проведенного исследования и сделанных обобщений соискателем разработана методика комплексного анализа факторов, влияющих на результаты коммерциализации РИД, а также сопутствующие инструменты анализа процесса коммерциализации – когнитивная карта; чек-лист совместимости бизнес-модели компании и РИД; спиральная модель жизненного цикла РИД, которые могут быть использованы инновационными компаниями при формировании стратегии коммерциализации. Данная методика апробирована соискателем в практике отечественной фармацевтической компании.

Диссертационная работа Полавской Н.В. написана грамотным языком, легко и с интересом читается, изложение логично и последовательно. Работа иллюстрирована авторскими таблицами и рисунками, подтверждающими идеи автора.

Основные результаты научного исследования Полавской Н.В. отражены в 11 научных публикациях, в том числе в 4 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности и отрасли наук, а также были представлены соискателем на научно-практических конференциях.

В целом, диссертационная работа Полавской Н.В. является самостоятельным исследованием, имеющим теоретическую и практическую значимость, и отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова.

На основании изложенного считаю, что Полавская Н.В. является состоявшимся исследователем, а представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук диссертация может быть рекомендована к защите.

Научный руководитель,  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой экономики  
для естественных и гуманитарных  
факультетов экономического факультета  
МГУ имени М.В. Ломоносова

Кононкова Н.П.

августа 2024 г.