



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования**

**«Балтийский государственный технический
университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)**

Санкт-Петербург, 190005, 1-я Красноармейская ул., д. 1
Тел.: (812) 316-2394, Факс: (812) 490-0591
e-mail: bgtu@voenmeh.ru www.voenmeh.ru
ИНН 7809003047

7.11.2023 № 3/1034

На № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и
инновационному развитию ФГБОУ ВО
«Балтийский государственный
технический университет «ВОЕНМЕХ»
им. Д.Ф. Устинова»,

К.Т.Н., доц.

С.А. Матвеев

« _____ 2023 г.

ОТЗЫВ

на автореферат докторской диссертации Ерошина Сергея Евгеньевича, выполненной на тему: «Параметрический мониторинг предприятий оборонно-промышленных объединений», по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Из анализа автореферата следует, что диссертационная работа Ерошина Сергея Евгеньевича посвящена разрешению актуальной проблемы – проведению параметрического мониторинга предприятий оборонно-промышленных объединений в современных условиях.

Хорошо известно, что с начала 1990-х годов и по настоящее время в России продолжается реформирование оборонно-промышленного комплекса (ОПК), направленное на интеграцию организаций, занимающихся процессами разработки, производства и обслуживания выпускаемой продукции в различных секторах экономики, в особенности, таких как противовоздушная оборона, судостроение, авиастроение, тактическое ракетное вооружение и в ряде других. При этом особый интерес представляют объединения ОПК, которые отличаются значительным промышленным масштабом, географически локализованным разделением труда, высокой степенью технологичности, а также длительным процессом разработки и значительной сложностью выпускаемой продукции.

Для современного этапа развития мирового научно-технического прогресса характерно возникновение новых возможностей в области создания систем корпоративного управления, включая всеобъемлющий учет

всех видов ресурсов, а также затрат на разработку и производство высокотехнологичной продукции. Рациональное применение передовых информационно-коммуникационных и производственных технологий позволяет обеспечить головные компании объединений оперативной и достоверной информацией о деятельности дочерних обществ, связанной с созданием наукоемкой продукции. Это позволяет значительно повысить результативность и оперативность управления издержками посредством внедрения рациональных организационно-технических и управленческих решений.

Учитывая продолжающийся процесс формирования подобного рода объединений, сложность их организационной структуры и новые потребности государства в условиях специальной военной операции, вопросы совершенствования методов и средств корпоративного управления объединениями ОПК являются чрезвычайно актуальными. При этом система управления объединениями ОПК должна базироваться на личном опыте и выработанной интуиции их руководителей в сочетании с современными методами системного анализа, математической статистики и специализированного программного обеспечения с целью многофакторного анализа деятельности всех бизнес-единиц головных компаний объединений и их дочерних обществ.

Таким образом, судя по автореферату, **актуальность** диссертационного исследования Ерошина Сергея Евгеньевича обусловлена необходимостью совершенствования теоретических подходов и практических разработок в области управления объединениями ОПК с целью повышения эффективности принимаемых управленческих решений в условиях наличия частичной неопределенности на уровне головных компаний, объединений и коллегиальных органов дочерних обществ.

Основной **научный результат** диссертации заключается в разработке нового научно-методического аппарата для мониторинга, анализа деятельности и управления предприятиями оборонно-промышленных объединений, занимающимися разработкой, производством и обслуживанием высокотехнологичной продукции.

В рамках диссертационного исследования автором был выполнен системный анализ научно-исследовательской практики в области управления оборонно-промышленными объединениями на примере дочерних обществ АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей», а также обоснование потребности и

необходимости в значительном совершенствовании механизмов и технологий управления современными компаниями.

Следует также отметить научную ценность и практическую значимость разработанной автором модели выработки управленческих воздействий на основе данных системы параметрического мониторинга и исследование возможностей масштабирования разработанных подходов и их применения на различных уровнях управления.

Судя по автореферату, наряду с положительными сторонами диссертационная работа не лишена и **ряда недостатков**, среди которых целесообразно отметить следующие.

1. Несмотря на высокий, в целом, научно-методический уровень постановки и реализации диссертационного исследования, несколько спорными представляются формулировки объекта и предмета исследования. Как правило, в научной работе объект связан с темой исследования, а предмет исследования уточняет объект исследования или конкретизирует его.

2. В автореферате утверждается, что *«в процессе исследования, проводимого автором диссертации, была использована эмпирическая информация о деятельности организаций ОПК, а также результаты научных исследований в области математического анализа, ..., исследования операций, ранговой статистики, теории вероятностей...»*.

Тем не менее, из содержания автореферата не вполне очевидно, насколько статистическая выборка (выборочная совокупность), как часть генеральной совокупности, удовлетворяет требованиям репрезентативности, однородности, непрерывности и продолжительности, что позволило соискателю в итоге исследования получить достоверные результаты.

3. Из автореферата следует, что автором помимо нескольких методов, подходов, моделей, систем параметров и алгоритмов также разработана *«математическая модель принятия решений на основе данных системы параметрического мониторинга для разных уровней управления»*. Однако, данная модель в автореферате в явном виде не представлена.

4. В тексте автореферата имеются отдельные терминологические погрешности и некоторая стилистическая нестройность формулировок.

Отмеченные недостатки **не влияют** на общую положительную оценку работы.

Автореферат написан понятным языком, представленный в нем материал изложен в достаточной степени стройно и логично. Полнота опубликования результатов диссертации сомнений не вызывает.

Таким образом, на основании вышеизложенного **следует заключить**, что диссертационная работа Ерошина Сергея Евгеньевича «Параметрический мониторинг предприятий оборонно-промышленных объединений» выполнена на высоком научном и техническом уровне, содержит новые научные результаты и является завершенной научной работой в области экономических наук – проведение параметрического мониторинга предприятий оборонно-промышленных объединений в современных условиях – имеющее существенное прикладное значение. Предложенные автором решения научно обоснованы и применяются на практике. Результаты выполненных автором исследований в достаточной мере апробированы, опубликованы и соответствуют паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Диссертационная работа, судя по автореферату, **полностью отвечает требованиям** п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 18.03.2023 г.)) и п. 2.1-2.5 «Положения о присуждении ученых степеней в МГУ им. М.В. Ломоносова» (утв. Приказом ректора от 19.01.2023 г. № 45), а ее автор, Ерошин Сергей Евгеньевич, **заслуживает присуждения** ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв заслушан и утвержден на заседании кафедры «Менеджмент организации» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» (протокол №4/2023-24 от «16» октября 2023 г.).

Доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры «Менеджмент
организации» федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Балтийский
государственный технический
университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф.
Устинова», научная специальность
08.00.05 - Экономика и управление
народным хозяйством



Шамина Любовь Константиновна

Адрес: 190005, Санкт-Петербург, ул. 1-я Красноармейская, дом 1
Телефон: +7 (812) 316-23-94
E-mail: bgtu@voenmeh.ru
Сайт: https://voenmeh.ru

ПОДПИСЬ *Сергеева О.А.*
УДОСТОВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ
КАДРОВ
СЕРГЕЕВА О.А.



Сергеева О.А.