

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента**

**на диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
Се Куньчао на тему: «Стратегические приоритеты развития предприятия в  
региональной цифровой экономике Китая»  
по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»  
(региональная экономика)**

### **Актуальность темы научного исследования.**

Функционирование промышленности осуществляется в сложных условиях, состояние которых обусловлено колебаниями макроэкономической конъюнктуры, трансформацией мировой, национальной и региональной экономической структуры, сложной эпидемиологической обстановкой. Вопросы развития промышленного сектора административно-территориальных образований являются одними из наиболее значимых в условиях поиска стратегических приоритетов совершенствования и повышения эффективности социально-экономических процессов.

Отмеченные обстоятельства требуют совершенствования системы стратегического управления промышленным сектором регионов, повышения способности органов власти различных уровней использовать различные формы, методы, инструменты управления, обеспечивающие его функционирование и развитие во взаимосвязи с иными социально-экономическими системами. Так, известным является факт, что рост валового внутреннего продукта непосредственно зависит от состояния крупных высокотехнологичных предприятий и производственных объединений, являющимися драйверами экономического роста и составляющих основу региональных экономик. В этом отношении стратегические приоритеты предприятий являются одной из отправных точек для формирования стратегии опережающего развития региона. Поэтому задачи поиска и обоснования стратегических векторов развития предприятий и их синхронизация с целями и приоритетами региона безусловно являются актуальными, учитывая необходимость максимально возможного использования потенциала территории.

В этом контексте тема диссертации Се Куньчао является, безусловно, актуальной и имеет важное теоретическое и практическое значение.

Предметная область исследования соответствует специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика), а именно следующим ее направлениям: 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; 1.9. Проблемы региональной социально-экономической дифференциации. Инструменты сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике; 1.16. Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем.

**Степень обоснованности положений, выносимых на защиту, научных выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.**

В диссертационной работе четко поставлена цель исследования, которая заключается в проведении анализа российских и китайских источников и разработке на этой основе механизмов формирования стратегических приоритетов развития высокотехнологичных предприятий в региональной цифровой экономике Китая.

Представленная к защите работа состоит из трех глав, которые позволили в достаточно полном объеме раскрыть цель диссертационного исследования, последовательно и логично решить поставленные задачи, обосновать научную состоятельность и направления практического применения сформулированных выводов и рекомендаций.

Содержание, структура и логика диссертации позволяют отметить четко выраженный баланс теоретических, методических и практических аспектов формирования модели по выявлению и формализации стратегических приоритетов развития высокотехнологичного предприятия в региональной цифровой экономике Китая.

Положения и выводы диссертации обоснованы и аргументированы на основе критического анализа методологических подходов и точек зрения российских и зарубежных исследователей по проблемам региональной экономики и территориального управления.

Соискатель в процессе исследования учел существенный теоретический задел, созданный представителями разных экономических школ в области обоснования методологических, теоретических и методических аспектов управления промышленными подсистемами регионов, сочетание которого с методологией



стратегирования академика В.Л. Квинта дало возможность с наибольшей достоверностью провести стратегический анализ, сделать аргументированные выводы и сформулировать практические рекомендации.

В качестве методологической основы в работе были использованы общенаучные и экономические методы: анализ, синтез, дедукция, сравнение, обобщение, абстрагирование, классификация, систематизация, аналогия, статистический и факторный анализ, экспертных оценок, прогнозирования, моделирования, OTSW-анализ и др. Глубина научной проработки, анализ большого объема статистической информации убедительно доказывают достоверность полученных результатов.

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается обстоятельным анализом специальной научной литературы, нормативных и методических материалов по вопросам региональной экономики и управления, использованием нормативных актов Китайской Народной Республики, анализом необходимого статистического и фактологического материала, а также многообразной обработкой материалов исследований, подтверждающей авторские выводы.

Результаты исследования апробированы в выступлениях автора на международных научно-практических конференциях, а также в 4 статьях в изданиях из перечня, рекомендованного к защите в диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова.

Автором опубликована монография, проведена работа по внедрению результатов исследования в учебный процесс Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М.В. Ломоносова, что является подтверждением обоснованности представляемых положений, выводов и рекомендаций.

Содержание автореферата и опубликованных работ в полной мере соответствует содержанию диссертации.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

В приращении научного знания, полученном автором, следует выделить наиболее значимые элементы, характеризующие новизну исследования:

– сформулировано определение высокотехнологичного предприятия, объединяющее в себе корпоративные и региональные интересы развития (стр. 23);

– разработана и обоснована модель формирования стратегических приоритетов деятельности высокотехнологичного предприятия как эффективного драйвера развития регионов Китая (стр. 80-84);

– обоснованы стратегические приоритеты компании Huawei по пяти квадрантам распределения регионов Китая как драйвера развития территорий в условиях региональной цифровой экономики (стр. 92-107);

– разработан сводный Индекс развития предприятия в региональной цифровой экономике, основанный на Индексах цифрового развития субъектов Российской Федерации и регионального цифрового развития Китая (стр. 84-92);

– в соответствии с разработанной авторской моделью проведена оценка эффективности стратегических приоритетов развития компании Huawei и их влияния на развитие регионов Китая (стр. 108-119).

#### **Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.**

Теоретическая ценность результатов диссертационного исследования Се Куньчао состоит в том, что они развивают представления о стратегировании и управления развитием промышленных подсистем регионов Китайской Народной Республики. Содержащиеся в работе результаты формируют необходимое методическое и инструментальное обеспечение управления развитием промышленных подсистем регионов.

#### **Дискуссионные положения работы и замечания в адрес соискателя.**

1. Стр. 83 диссертации – Алгоритм выбора региона локации компании в условиях цифровой экономики. Соискатель акцентирует внимание на содержании квадрантов матрицы, но не раскрывает содержание ее осей. Вместе с тем, очень важно раскрыть содержание понятий «привлекательность» и «условия для развития рынка», чтобы матрицу могли заимствовать другие исследователи для использования в аналитической деятельности.

2. Соискатель достаточно подробно исследует вопрос цифровизации экономики Китая, выдвигает соответствующие рекомендации, призванные повысить эффект от цифровизации для регионов страны. Вместе с тем, хотелось бы в тексте диссертации чаще встречать авторскую мысль относительно возможности применимости сделанных предложений для экономики России и адаптации разработанных модели и алгоритма для развития российских высокотехнологичных предприятий.



Вместе с тем, указанные замечания не являются критическими. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, а также оформлена согласно требованиям Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Се Куньчао заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук,  
Директор Научно-исследовательского института  
социальных систем при МГУ им. М.В. Ломоносова  
ЖУРАВЛЕВ Денис Максимович

4 апреля 2024 г.

Контактные данные:

тел.: +7 495 927 01 98, e-mail: [jdenis@niiss.ru](mailto:jdenis@niiss.ru)

Специальность, по которой официальным оппонентом  
защищена диссертация:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

Адрес места работы:

127018, г. Москва, Октябрьский переулок, дом 8, строение 2,

Научно-исследовательский институт социальных систем  
при МГУ имени М.В. Ломоносова

Тел.: +7 (495) 744-72-83; e-mail: [post@niiss.ru](mailto:post@niiss.ru)

Подпись доктора экономических наук Д.М. Журавлева удостоверяю:

Секретарь Ученого Совета НИИ СС при МГУ

к.э.н.

В.А. Ефанов  
4 апреля 2024 г.

