

**Отзыв**  
**научного руководителя Гасановой Марины Руслановны,**  
**соискателя ученой степени кандидата экономических наук по**  
**специальности 5.2.4. — «Финансы» (08.00.10 — «Финансы, денежное**  
**обращение и кредит»)**

Диссертация Гасановой Марины Руслановны «Разработка комплексной системы планирования финансовых результатов сегмента корпоративного бизнеса в коммерческом банке» посвящена одной из наиболее актуальных тем банковского управления последних лет. Развитие финансового сектора, рост конкуренции со стороны нефинансовых институтов, реализация стресс-сценариев, связанных с пандемией COVID-19 и введением санкций против банковского сектора России, ставят новые вызовы перед управляющими командами коммерческих банков по сохранению и развитию клиентской базы, гибкому реагированию на изменения внешней среды, повышению слаженности работы различных подразделений банка.

В подобных условиях исключительно важно внедрять инструменты глубокой оценки поведения корпоративных клиентов, выстраивать эффективную ценовую политику и предусматривать вариативность поведения клиентских подразделений. Такой инструмент, как планирование позволяет раскрыть внутренние резервы роста эффективности деятельности коммерческого банка и управлять его экономическим потенциалом.

Диссертационная работа и ее обсуждение демонстрирует глубокое понимание соискателем изучаемых проблем, высокий уровень теоретической и практической подготовки, владение современными методами научных исследований, в том числе междисциплинарными. Представленная система планирования, несомненно, обладает самостоятельной научной ценностью, носит принципиально авторский и новаторский характер.

Авторская комплексная система планирования апробирована на базе сегмента среднего корпоративного бизнеса в крупном российском коммерческом банке и доказала свою эффективность на неоднородном, с

точки зрения макроэкономических условий, промежутке 2019-2022 годов, что говорит об успешном прохождении стресс-тестирования системы в условиях кризиса.

Кроме того, результаты исследования прошли апробацию в широкой среде научной общественности путем публикаций в ведущих рецензируемых научных изданиях, в том числе международных. Основные идеи и положения работы подробно изложены в 5-ти научных работах автора общим объемом 5 п.л в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для защиты в диссертационном совете МГУ по специальности 5.2.4. — «Финансы» (08.00.10 — «Финансы, денежное обращение и кредит»).

Работа выполнена на крайне высоком уровне профессионализма. Свободное владение автором современными методами анализа разнородных данных с использованием прикладных возможностей языка программирования Python позволило выработать подходы для динамического анализа клиентской базы сегмента корпоративного бизнеса в коммерческом банке для формирования плановых заданий. Формулировка алгоритма такого анализа, несомненно, обладает самостоятельной научной ценностью.

Работа имеет очевидную теоретическую и практическую значимость. Результаты кандидатской диссертации будут полезны: коммерческим банкам для повышения точности и функциональности системы планирования; коммерческим компаниям, работающим с большой, неоднородной клиентской базой; Банку России для дополнения и развития существующих методик и нормативных требований по планированию и стресс-тестированию коммерческих банков; корпоративным клиентам для оценки клиентоориентированности сервисной модели и гибкости подходов к ценообразованию в коммерческих банках; академическим исследователям, так как примененный в диссертации междисциплинарный подход может расширить теоретические и эмпирические результаты работ; преподавателям

финансовых дисциплин в вузах, так как диссертация раскрывает актуальные методы и результаты научного поиска в выбранной автором области.

Представленная диссертация является самостоятельным завершенным научным исследованием, полностью отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Гасанова М.Р., заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. — «Финансы» (08.00.10 — «Финансы, денежное обращение и кредит») (экономические науки).

Исследование несомненно обладает актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью, содержит результаты, которые имеют существенное значение для теории и практики планирования финансовых результатов сегмента корпоративного бизнеса в коммерческих банках.

Диссертация «Разработка комплексной системы планирования финансовых результатов сегмента корпоративного бизнеса в коммерческом банке» Гасановой Марины Руслановны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. — «Финансы» (08.00.10 — «Финансы, денежное обращение и кредит») (экономические науки).

Научный руководитель,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры учета, анализа и аудита  
экономического факультета  
МГУ имени М.В.Ломоносова

В.П. Суйц

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова», 119991, г. Москва, ГСП-1, Ленинские горы, д. 1, стр. 46, экономический факультет, тел.: +7 (495) 939-32-97. Адрес электронной почты: viktor.suyts@gmail.com