

## ОТЗЫВ

### научного руководителя

д.э.н., доцента, профессора кафедры экономической и финансовой стратегии  
Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова

Новиковой Ирины Викторовны на диссертационную работу Се Куньчао  
«Стратегические приоритеты развития предприятия в региональной цифровой  
экономике Китая», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности

### 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Важнейшую роль в формировании и развитии региональной экономики играют предприятия, осуществляющие экономическую деятельность на территории определенного региона. Региональные компании обеспечивают занятость местного населения, предоставляя им доход, который дает возможность развиваться другим производствам и сферам. Региональные предприятия пополняют своими налоговыми отчислениями бюджеты территорий. Региональные компании являются источником привлечения инвестиций не только в свое производство, но и в сопутствующие виды деятельности. Предприятия создают товары и услуги, которые приобретаются местным населением, тем самым повышая их качество и уровень жизни.

Распространение цифровых технологий оказывает существенное влияние на деятельности предприятий и их роль в региональной экономике в целом. Появляются возможности привлечения трудовых ресурсов на условиях дистанционной занятости из других регионов, реализации произведенной продукции посредством онлайн-торговли и т.д. При этом у местного населения может сокращаться или расширяться выбор рабочих мест за счет появления дистанционных вакансий и сокращение стационарных.

Поэтому очень важным является разработка методологии формирования стратегических приоритетов развития компаний, согласованных с региональными интересами и целями, реализация которых приведет не только к росту финансовых показателей предприятий, но и будет содействовать повышению уровня и качества жизни местного населения.

В первой главе соискатель проводит на основе работ российских, иностранных, в том числе китайских, ученых исследование определения роли деятельности предприятия в региональной экономике, с учетом воздействия цифровых технологий. Также рассматривается методология стратегирования с точки зрения применения ее при формировании предложений по определению стратегических приоритетов деятельности высокотехнологичных компаний в регионе с целью не только повышения собственных финансовых показателей, но и содействия роста уровня и качества жизни местного населения.

Во второй главе Се Куньчао проводит стратегический анализ влияния компаний на региональную цифровую экономики Китая. Соискатель осуществляет анализ возможностей, угроз, сильных и слабых сторон развития высокотехнологичного предприятия с позиции того, что данная компания является драйвером развития регионов своего размещения.

В третьей главе соискатель предлагает и обосновывает модель определения

стратегических приоритетов деятельности высокотехнологического предприятия как эффективного драйвера развития регионов Китая. На основе данной модели соискатель определяет стратегические приоритеты компании Huawei по пяти квадрантам распределения регионов Китая как драйвера развития территорий в условиях региональной цифровой экономики. Соискатель предлагает Индекс развития предприятия в региональной цифровой экономике, основанный на Индексе цифрового развития субъектов Российской Федерации и Индексе регионального цифрового развития Китая. В соответствии с разработанной авторской моделью Се Куньчао проводит оценку эффективности стратегических приоритетов развития компании Huawei и их влияния на развитие регионов Китая.

Соискатель является сформированным научным деятелем, который активно представляет результаты своих исследований на научных конференциях и форумах, в том числе: на IV, V, VI и VII Международных научно-практических конференциях «Теория и практика стратегирования» (Москва, 2021, 2022, 2023 и 2024, Кузбасс, 2023); на Ежегодной научной конференции Ломоносовские чтения 2022 (Москва, Севастополь); на Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов-2021» (Москва, 2021) и «Ломоносов-2023» (Москва, 2023); на Международной научной конференции «Стратегическое партнерство России и Китая в меняющемся мире» (Москва, 2023); на VII международном конкурсе «Инновационные стратегии развития» (Москва, 2023).

Во время написания диссертации Се Куньчао проявил себя целеустремлённым, инициативным, трудолюбивым исследователем, отличающимся стратегическим мышлением.

Учитывая вышеизложенное, Се Куньчао может считаться сложившимся исследователем. Работа соискателя обладает актуальностью, новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертация Се Куньчао на тему «Стратегические приоритеты развития предприятия в региональной цифровой экономике Китая», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика), соответствует критериям, определенным пунктами 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в МГУ имени М.В. Ломоносова, оформлена согласно приложениям № 8, 9 Положение о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова и может быть представлена к защите.

**Научный руководитель:**

профессор кафедры экономической  
и финансовой стратегии МШЭ  
МГУ имени М.В. Ломоносова,  
д.э.н., доцент

01.02.24

\_\_\_\_\_  
И.В. Новикова

Подпись удостоверяю  
Начальник отдела кадров  
Московской школы экономики  
МГУ имени М.В. Ломоносова

\_\_\_\_\_  
Л.А. Грошева