

ОТЗЫВ

официального оппонента,

доктора экономических наук **Фадеева Алексея Михайловича,**

на диссертацию **Ефанова Владислава Александровича**

«Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности **5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)**

Актуальность темы исследования.

Перед отечественными промышленными предприятиями, действующими в условиях реорганизации глобальных рынков и логистических цепочек, санкционных ограничений и возможностей притяжения новых технологий и инвестиций, трансформации схем производства и потребления в моделях цифровой экономики, вырисовываются контуры ряда стратегических задач. Ключевыми из них видятся: скорейшее замещение импортных технологий, существенное повышение производительности труда и развитие цифровых компетенций во всех сферах своей деятельности.

В этой связи не возникает сомнений относительно актуальности приращения опыта в области управления промышленными и производственными объединениями, поиска и обоснования приоритетных направлений развития и поиска новых инструментов прогнозирования и стратегического планирования.

При этом конверсия теоретических исследований в практику функционирования промышленных предприятий представляется особенно важной и требует постановки научно-обоснованных задач формирования целостной системы процессов их хозяйственной деятельности.

Содержание такой системы подразумевает управление производственной инфраструктурой, персоналом, взаимоотношениями с потребителями, процессами планирования и организации финансовой деятельности, а также контроля показателей функционирования предприятия в целом.

Возрастающая сложность и конвергенция физической и виртуальной среды исполнения указанных процессов, необходимость повышения их эффективности, синхронизированная со стратегическими приоритетами предприятий, объективно требует нового качества управления.

Использование теории стратегии, методологии стратегирования, объединенных с уместным использованием современных цифровых технологий и инструментов цифровизации, способно сформировать базис долгосрочной конкурентоспособности предприятий в новых экономических реалиях.

Вышеизложенное обосновывает актуальность и цель диссертационной работы Ефанова В.А. – разработку теоретико-методологических положений формирования и реализацию стратегии цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленного предприятия.

Для достижения поставленной цели соискателем решены следующие задачи:

- проведен анализ теоретических аспектов и сущности цифровой экономики как новой парадигмы развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий;

- разработана авторская методика оценки готовности предприятия к цифровым преобразованиям;

- формализованы и обоснованы принципы создания корпоративной системы стратегического управления процессами цифровой трансформации;

- проведена оценка эффективности реализации стратегических приоритетных мероприятий импортозамещения в рамках цифровой трансформации бизнес-процессов стратегически значимого предприятия – ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» (далее – РТРС).

Необходимо отдельно положительно оценить результаты решения заключительной из перечисленных ранее задач. Представляет особый интерес и одновременно является показателем актуальности работы богатая практическая база исследования, сформированная в ходе анализа данных деятельности РТРС. Так, соискателем приведены примеры и рассмотрены системы процессов хозяйственной деятельности ряда промышленных предприятий и обоснован выбор

РTPC в качестве объекта стратегирования. Отнесение указанного предприятия к промышленному сектору экономики представляется вполне обоснованным по ряду следующих причин:

– наличие материально-технической и производственной базы в виде территориально распределенной сети сложных инженерных и производственных объектов (более 5000 производственных площадок, объединенных в единую технологическую сеть);

– наличие системы бизнес-процессов, аналогичной предприятиям, характеризующимся полным производственным циклом (например, АО «Концерн радиостроения Вега», НАО «Северная звезда», ПАО «СИБУР Холдинг» и пр.).

Таким образом, исследование Ефанова Владислава Александровича представляет собой актуальный самостоятельный научный труд, имеющий теоретическую и практическую значимость.

Логика и структура, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.

Логика и структура диссертационной работы обусловлена поставленной целью и задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложения.

Сформулированные в диссертации теоретические положения, обобщения, выводы и рекомендации основаны на методах, изложенных в известных академических и периодических изданиях. Автор в достаточной степени ознакомлен с исследованиями отечественных и зарубежных ученых. В работе отсутствуют предположения и заключения, противоречащие обоснованным выводам других исследователей. При работе с диссертацией Ефанов В.А. использовал проверенные данные, опубликованные в различных официальных и научных изданиях, с указанием источников информации. В исследовании отсутствуют численные результаты или авторские исходные данные, источники которых были бы неизвестны.

Диссертационная работа соответствует паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности) Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации: 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. 2.7. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.

Следует отметить отдельные положения диссертационного исследования, обладающие научной новизной. К наиболее значимым результатам исследований, содержащим в себе элементы научной новизны, относятся следующие достижения:

1. Конкретизированы процедуры и последовательность этапов цифрового развития промышленного предприятия – стратегического преобразования и развития бизнес-процессов (с. 26–53).

2. Разработаны и обоснованы методические подходы к оценке готовности предприятия к проведению стратегических цифровых преобразований (с. 54–3).

3. Сформулированы принципы и рекомендации по созданию целеориентированной модели системы стратегического управления преобразованиями бизнес-процессов, применение которой на практике позволяет создать основу для принятия взвешенных и актуальных решений поставленных задач (с. 74–101).

4. В соответствии с разработанной авторской методикой проведена оценка готовности РТРС к проведению цифровых преобразований (с. 102–114).

5. Осуществлена разработка концептуальных положений стратегии цифрового развития РТРС, определяющей приоритеты развития предприятия на период до 2030 года, дана оценка эффективности внедрения новых сквозных цифровых бизнес-процессов (с. 114–144).

Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.

Полученные Ефановым В.А. в диссертационном исследовании результаты обладают теоретической и практической значимостью. Предложенная автором методика оценки готовности предприятия к цифровым преобразованиям апробирована на практике, по ее результатам выявлены приоритетные направления цифрового развития РТРС. Предложенные рекомендации могут быть использованы для организационной подготовки и создания системы стратегического управления и преобразования бизнес-процессов хозяйственной деятельности предприятий различных секторов экономики.

Замечания по диссертационному исследованию.

Наряду с несомненными достоинствами диссертационной работы Ефанова В.А. следует добавить ряд замечаний и рекомендаций:

1. В работе автором рассмотрена стратегическая значимость информационных и цифровых технологии в развитии общества и исследованы факторы, влияющие на развитие национальной экономики (на примере валового внутреннего продукта (ВВП)). Однако автором не приводятся обоснований влияния инвестиций в инфокоммуникационных технологий (ИКТ) на такой базовый экономический показатель, как производительность труда, который в большей мере соответствует предмету исследования. Рекомендуется дополнить параграф 1.1. соответствующими сведениями, например, на основе эмпирического информационно-экономического закона Л.Е. Варакина.

2. Автор использует такие категории как «Образцовое предприятие», «Умное предприятие» и «Цифровое предприятие» (табл. 10). При этом авторская методика определения готовности предприятия к цифровым преобразованиям не разъясняет применимость установленной категории для принятия решений руководителями и в деятельности персонала и нуждается в дополнительном пояснении методической значимости при разработке концепции стратегии цифрового развития предприятия.

3. Диссертант приводит набор общих и типовых бизнес-процессов для подавляющего большинства промышленно-производственных предприятий. Хотя включенные в указанный перечень процессы являются значимыми,

универсальными и применимыми к предприятиям практически всех секторов экономики, рекомендуется дополнительно исследовать такие составляющие операционной деятельности, как прогнозирование потребностей, анализ и оптимизация расхода ТМЦ и в целом ресурсов производства, вывод на рынок новой продукции, документооборот и управление интеллектуальными активами.

4. При формировании концепции стратегии цифровой трансформации РТРС желательно показать ее взаимосвязь с национальной программой «Цифровая экономика» и другими действующими государственными и отраслевыми программами и проектами.

Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

В целом, приведенные замечания не носят принципиального характера, не влияют на общую положительную оценку и не умаляют достоинств представленной к защите диссертационной работы. Проведенное соискателем исследование имеет высокую теоретико-методологическую значимость, сформулированные выводы научно обоснованы и достоверны. Поставленная цель исследования достигнута, а задачи решены. Основное содержание работы изложено в научных публикациях в рецензируемых изданиях и регулярно докладывалось автором на международных и всероссийских научно-методических и научно-практических конференциях.

Общее заключение – диссертация «Стратегирование цифрового развития процессов хозяйственной деятельности промышленных предприятий» соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова».

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности), а также критериям, определенным пп. 2.1–2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, а также оформлена, согласно приложениям № 5, 6 Положения о диссертационном совете Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, автор диссертации, Ефанов Владислав Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук,
Руководитель программы импортозамещения
и технологических партнёрств
ООО «Газпромнефть-Снабжение»
Фадеев Алексей Михайлович

«10» апреля 2023 г.

Контактные данные:

Моб. тел: +7 931 362 05 46

E-mail: Fadeev.AM@gazprom-neft.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом
защищена диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экон. науки)

Адрес места работы:

190000, Санкт-Петербург, улица Малая Морская, 23, БЦ «Белые ночи»

Тел.: +7 (812) 448-00-51, e-mail: gpns@gazprom-neft.ru

Подпись Фадеева А.М. удостоверяю:

«10» апреля 2023г.

М.П.

