

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Полавской Наталии Вадимовны на тему:  
«Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности как фактор  
инновационного развития компании (на примере фармацевтической отрасли)»,  
представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Россия в настоящее время находится в процессе формирования экономики лидерства и инноваций. Важным вектором отечественной политики является обеспечение национальной технологической самодостаточности. Среди приоритетных отраслей, в которых взят курс на создание собственной технологической базы, стоит выделить фармацевтическую промышленность. Краеугольным камнем развития фармацевтики является охрана и защита интеллектуальной собственности, которая обеспечивает долгосрочное выживание и конкурентные преимущества компаниям за счет монопольного положения полученных результатов интеллектуальной деятельности (РИД). Наличие охраняемого РИД предоставляет правообладателю спектр возможностей не только по его охране от несанкционированного использования третьими лицами, но и по его коммерциализации. Таким образом, тема исследования Полавской Н.В. является актуальной не только с точки зрения приращения научного знания в области теории инноваций, но и с точки зрения практических вопросов стимулирования инновационного развития посредством выстраивания стратегий коммерциализации РИД.

Судя по автореферату, работа имеет традиционную структуру, удовлетворяет требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям уровня кандидата наук. Выводы соответствуют поставленным в работе цели и задачам. Выносимые на защиту положения логично следуют из содержания исследования и в полной мере отражают его суть.

Среди преимуществ работы можно выделить следующие:

Представляется интересным подход к структурированию Наталией Вадимовной проанализированной информации в виде трех моделей коммерциализации РИД (закрытая, открытая, имитационная) с определением перечня барьеров для каждой из них, положительных и отрицательных результатов. Это позволяет выявить уязвимости и выработать адекватные меры по их устранению.

Особенно хотелось бы отметить разработанную автором методику комплексного анализа факторов, влияющих на результаты коммерциализации. Методика содержит необходимый перечень параметров, позволяющих комплексно оценить эффективность стратегии коммерциализации созданного продукта и/или технологии, причем на различных этапах его жизненного цикла, выявить болевые точки, что является крайне важным для своевременного их устранения. Методика является объективным инструментом для принятия управленческих решений.

Несмотря на несомненные достоинства, автореферат диссертации Полавской Н.В. содержит следующие дискуссионные моменты:

Наталия Вадимовна апробировала полученные результаты в АО «Активный компонент». Хотя на сайте данной отечественной компании указано на то, что основными направлениями деятельности являются не только производство дженериковых активных фармацевтических субстанций, но и разработка оригинальных субстанций, по данным на 07.11.2024 данными разработчиками получены патенты на изобретения, действующие на территории РФ, только на кристаллические формы. То есть, по сути, в настоящее время компанией созданы только дженерики. В связи с чем, интересно было бы протестировать полученные результаты не только в рамках деятельности дженериковой компании, но и компании, производящей оригинальные субстанции, что наглядно подтвердило бы указанную в работе универсальность методик.

Вместе с тем, указанные замечания не снижают значимости диссертационного исследования. Автором исследована сложная научная проблема, имеющая практическое значение. Диссертационная работа, судя по автореферату, представляет собой законченное, целостное, самостоятельное исследование. Достоверность и обоснованность сделанных выводов подтверждается публикациями в ведущих научных изданиях, а также докладами на научно-практических конференциях.

Диссертация соответствует требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к кандидатским диссертациям, а ее автор, Полавская Наталия Вадимовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Кандидат медицинских наук,  
Советник президента АО «Алтайвитамины»  
Эриванцева Татьяна Николаевна

тел.: 7(916)925-62-19

e-mail: ru-patent@mail.ru

Адрес:

659325, Алтайский край, г. Бийск, ул. Заводская, д.69

«07» ноября 2024 г.